

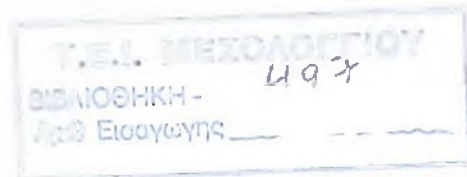
ΤΕΙ ΜΕΣΣΟΛΟΓΓΙΟΥ

ΣΧΟΛΗ: ΣΔΟ

ΤΜΗΜΑ: ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ
ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ

ΘΕΜΑ:

"Ο ρόλος των συνεταιρισμών στη μεταποίηση των αγροτικών προϊόντων. Η περίπτωση της ΟΓΣΘ στη μεταποίησης της ντομάτας και του βάμβακος"



Υπεύθυνος καθηγητής
Ευγ. Πολίτης

Πτυχιακή Εργασία:
Σπουδαστών:
Τερζή Μαρία
Κιουμουριζή Γιώργο

ΤΕΙ ΜΕΣΣΟΛΟΓΓΙΟΥ

ΣΧΟΛΗ: ΣΔΟ

**ΤΜΗΜΑ: ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ
ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΝ**

ΘΕΜΑ:

"Ο ρόλος των συνεταιρισμών στη μεταποίηση των αγροτικών προϊόντων. Η περίπτωση της ΟΓΣΘ στη μεταποίησης της νιομάτας και του βάμβακος"

**Υπεύθυνος καθηγητής
Ευγ. Πολίτης**

**Πτυχιακή Εργασία:
Σπουδαστών:
Τερζή Μαρία
Κιουμουριτζή Γιώργο**

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΜΕΡΟΣ

ΤΟ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟ ΚΙΝΗΜΑ ΣΤΟ Ν. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Ο συναιερισμός εμφανίστηκε στην περίοδο πολλών και μεγάλων αναστατώσεων και αναγκών του αγροτικού πληθυσμού. Ο αδύναμος ακόμα αυτός Συναιερισμός θεωρήθηκε ως πανάκεια που θα έλυne όλα τα προβλήματα (τοκογλυφία, εκμετάλλευση από τοπικούς μικροεμπόρους κλπ.).

Στην Ελλάδα, ο Συναιερισμός διδάχθηκε και μελετήθηκε αξιολογικά, σε έκταση και συστηματικά, ώστε τα μέλη και το κοινό να τον γνωρίσουν ως πραγματική δράση και όχι ως ευκαιριακή προσφυγή για εξυπηρέτηση αναγκών της εποχής.

Κάτω από αυτές τις συνθήκες και τα υλικά που διέθεταν οι αγρότες άρχισαν να αντιδρούν και να δημιουργούν τους συνεταιρισμούς. Οι περισσότεροι συνεταιρισμοί κατά τη δεκαετία του 1920 ιδρύθηκαν στη Β. Ελλάδα, όπου είχε εγκατασταθεί το μεγαλύτερο τμήμα των ομοεθνών από τη Μ. Ασία κλπ.

Παράλληλα με τους συνεταιρισμούς που ιδρύονταν, το 1918 είχαν γίνει οι πρώτες προσπάθειες για την ίδρυση της Ο.Γ.Σ.Θ. όπου δημιουργήθηκε και το καταστατικό της.

Κύριοι ιδρυτές της ΟΓΣΘ υπήρξαν ο Μαλούκος, ο Λέστας που μαζί με άλλους προσπάθησαν να συνεταιρίσουν τους αγρότες προς όφελός τους.

Η πρώτη προσπάθεια απέτυχε, αλλά οργανώθηκε και λειούργησε το 1924. Η ονομασία του αρχικά ήταν Ομοσπονδία Γεωργικών Συνεταιρισμών Μακεδονίας από 9 συνεταιρισμούς της περιοχής Θεσσαλονίκης. Τα μέλη της μέσα σε λίγα χρόνια έφθασαν στα 165 και λειούργούσαν υπό το συντονισμό των 5 επαρχιακών κέντρων της Ομοσπονδίας, στη Βέροια, Γιαννιτσά,

Κατερίνη, Λαγκαδά και Χαλκιδική. Το 1928 τα επαρχιακά κέντρα εξελίχθηκαν σε αυτοτελείς ενώσεις και η Ομοσπονδία συνέχισε τη λειτουργία της ως Ο.Γ.Σ.Θ.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

ΙΔΡΥΣΗ – ΣΚΟΠΟΣ ΤΗΣ Ο.Γ.Σ.Θ.

Η Ο.Γ.Σ.Θ. ιδρύθηκε το 1924, αρχικά σαν Ομοσπονδία Γεωργικών Συνεταιρισμών Μακεδονίας. Κύριοι ιδρυτές της ήταν ο Μαλούχος και ο Λέστας, που προσπάθησαν να συνεταιρίσουν τους αγρότες για να χρησιμοποιήσουν τη δύναμή τους προς όφελός τους. Προσπάθειες δημιουργίας της Ο.Γ.Σ.Θ. είχαν γίνει και νωρίτερα, το 1918 όπου είχε δημιουργηθεί το καταστατικό ίδρυσής της.

Από το 1928 λειτουργεί σαν Ο.Γ.Σ.Θ. και σήμερα περιλαμβάνει στη δύναμή της 103 Συνεταιρισμούς, από τους οποίους οι 89 βρίσκονται στο Ν. Θεσσαλονίκης, 6 στο Ν. Χαλκιδικής και 8 στο Ν. Κιλκίς. Το σύνολο των φυσικών μελών της ανέρχεται σε 18.600.

Η Ο.Γ.Σ.Θ. από τη στιγμή της ίδρυσής της είχε σκοπό την ένωση των γεωργικών συνεταιρισμών και τη δημιουργία ενός δυνατού και αντιπροσωπευτικού φορέα για τη λύση των προβλημάτων των συνεταιρισμένων γεωργών.

Επίσης έχει ως σκοπό:

1. Να δέχεται από τα μέλη τη χρηματική τους μερίδα και να εκτελεί αγροτική πίστη.
2. Να κάνει επιθεωρήσεις, εποπτείες και έλεγχο των εγκαταστάσεων, των εργασιών και της διαχείρισης των συνεταιρισμών που υπάγονται σ' αυτή.
3. Να εφοδιάζει τα μέλη των συνεταιρισμών με είδη πρώτης ανάγκης για τη διεκπαιρέωση των γεωργικών εργασιών και την εξασφάλιση καλών ποιοτικών αγαθών με χαμηλές τιμές για τη συντήρηση των ίδιων των γεωργών.

4. Να συγκεντρώνει, διαφυλάσσει, επεξεργάζεται και να πωλεί τα γεωργικά προϊόντα των μελών της.
5. Να φροντίζει για τις νομικές υποθέσεις των συνεταιρισμών που υπάγονται σ' αυτήν. Να συμβουλεύει τους συνεταιρισμούς για το είδος του παραγόμενου προϊόντος και κυρίως για την οικονομική πολιτική που πρέπει να ακολουθήσουν.
6. Να φροντίζει για την ίδρυση πειραματικών αγρών, αγροκτηπίων, γεωργικών σταθμών.
7. Να επιλύει τα διάφορα αγροτικά ζητήματα, τοπικά και γενικά και να φροντίζει για την γεωργική μόρφωση των γεωργών με διαλέξεις, περιοδικών σεμιναρίων κλπ.
8. Να βοηθά τους συνεταιρισμούς με τη μεσολάβηση για την απαλλοτρίωση αγροκτημάτων προς όφελος των γεωργών.
9. Να προγραμματίζει για αγορές, ενοικιάσεις μηχανών για διευκόλυνση των συναυτηρισμών.
10. Να ιδρύει ανώνυμες εταιρείες ή να συμμετέχει σ' αυτές με άλλους φορείς: Συνεταιριστικές οργανώσεις, οργανισμούς ή με την ΑΤΕ με σκοπό την ανέγερση και λειτουργία κονσερβοποιείων γεωργικών προϊόντων.
11. Να ασφαλίζει μέσω της Αγροτικής Ασφαλιστικής τα περιουσιακά στοιχεία των μελών της με όσο το δυνατόν καλύτερους όρους.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

1. Η Ο.Γ.Σ.Θ. έχει στην κατοχή της πέντε πρατήρια τροφίμων, γεφυροπλάστιγγες, πρατήρια υγρών καυσίμων, συνεταιριστικά καταστήματα στην κεντρική Λαχαναγορά Θεσσαλονίκης, ζηραντήρια καλαμποκιού.

Πρατήρια υγρών καυσίμων: Η Ο.Γ.Σ.Θ. στην προσπάθειά της να βοηθήσει την ανάπτυξη της οικονομίας των συνεταιριών της, εντάσσει και τα πρατήρια υγρών καυσίμων. Τα πρατήρια λιπαντικών και υγρών καυσίμων των συνεταιρισμών της που λειτουργούν είναι τα εξής:

- | | |
|------------------------------|------------------------|
| α) Γ.Π.Σ. Λουδία, | β) ΓΠΣ Αδένδρου, |
| γ) ΓΠΣ Γέφυρας "Σωζούπολις", | δ) ΓΠΣ Βασιλικών, |
| ε) ΓΠΣ Ν. Χαλκηδόνας και | στ) ΓΠΣ Κουφαλίων ΣΤ'. |

Γεφυροπλάστιγγες: Οι γεφυροπλάστιγγες είναι απαραίτητες για τις μεγάλες υπηρεσίες που προσφέρουν στα μέλη των συνεταιρισμών, συμβάλλοντας στην ορθολογική διακίνηση των προϊόντων της Ένωσης. Παράλληλα όμως είναι και μια πηγή εσόδων για τον συνεταιρισμό.

Πρατήρια τροφίμων: Μέσα στο 1994 λειτούργησαν και λειτουργούν πέντε πρατήρια τροφίμων της Ο.Γ.Σ.Θ. σε πέντες χωριά της περιοχής της.

Τα πέντε πρατήρια τροφίμων είναι: Ν. Μεσημβρίας, Επανωμής, Λακώματος, Κάτω Σχολαρίου, Κουφαλίων.

Οι αγορές και οι εισπράξεις που έκαναν τα πρατήρια κατά τα έτη 1992 – 93 – 94 ήταν:

Πρατήριο Ν. Μεσημβρίας

1992: αγορές	14.135.712 δρχ.	εισπράξεις	15.025.200 δρχ.
1993: "	15.335.712 δρχ.	"	17.464.372 δρχ.
1994: "	16.083.566 δρχ.	"	17.721.693 δρχ.
Σύνολο:	45.554.990 δρχ.		50.211.265 δρχ.

Κέρδη: 4.656.275 δρχ.

Πρατήριο Επανωμής

1992: αγορές	19.911.789 δρχ.	εισπράξεις	21.801.277 δρχ.
1993: "	23.013.432 δρχ.	"	25.215.886 δρχ.
1994: "	20.426.495 δρχ.	"	23.335.461 δρχ.
Σύνολο:	63.351.716 δρχ.		70.352.624 δρχ.

Κέρδη: 7.000.908 δρχ.

Πρατήριο Λακώματος

1992: αγορές	8.134.082 δρχ.	εισπράξεις	9.884.016 δρχ.
1993: "	8.905.312 δρχ.	"	10.038.219 δρχ.
1994: "	10.960.249 δρχ.	"	11.105.718 δρχ.
Σύνολο:	27.999.643 δρχ.		31.027.953 δρχ.

Κέρδη: 3.028.310 δρχ.

Πρατήριο Κ. Σχολαρίου

1992: αγορές	7.375.813 δρχ.	εισπράξεις	8.678.930 δρχ.
1993: "	9.247.041 δρχ.	"	10.195.539 δρχ.
1994: "	10.418.801 δρχ.	"	11.972.803 δρχ.
Σύνολο:	27.041.655 δρχ.		30.847.272 δρχ.

Κέρδη: 3.805.617 δρχ.

Πρατήριο Κουφαλίων

1992: αγορές	16.318.092 δρχ.	εισπράξεις	17.985.716 δρχ.
1993: "	14.582.149 δρχ.	"	15.312.948 δρχ.
1994: "	15.908.316 δρχ.	"	17.035.788 δρχ.
Σύνολο:	46.808.557 δρχ.		50.334.452 δρχ.

Κέρδη: 3.525.895 δρχ.

Ο συνολικός τζίρος των 5 πρατηρίων ήταν:

1992:	73.375.139 δρχ.
1993:	78.226.964 δρχ.
1994:	81.171.463 δρχ.

Ο σκοπός για τον οποίο ιδρύθηκαν τα πρατήρια αυτά είναι για να δημιουργήσουν κίνητρα στους τοπικούς συνεταιρισμούς στο να αναλάβουν την δραστηριότητα αυτή και επίσης για να αυξηθεί, με έμμεσο τρόπο, το εισόδημα των αγροτών, αγοράζοντας προϊόντα με χαμηλές τιμές.

Τα πρατήρια τροφίμων έχουν συμβάλλει στην μεγάλη οικονομική ανάπτυξη της περιοχής της Ο.Γ.Σ.Θ. Βοήθησαν να βελτιωθεί η ποιότητα των προϊόντων που προμηθεύονται αφού τα συνεταιριστικά προϊόντα αναγνωρίζονται για την άριστη ποιότητά τους.

Η επιθυμία της Ο.Γ.Σ.Θ. είναι να αναλάβουν όλοι οι συνεταιρισμοί τέτοιες δραστηριότητες και να ανοίξει από ένα πρατήριο σε κάθε χωριό των συνεταιρισμών της.

2. Η Ο.Γ.Σ.Θ. συνεχίζει την προσπάθειά της λειτουργώντας στην κεντρική Λαχαναγορά Θεσσαλονίκης, τέσσερα συνεταιριστικά καταστήματα των συνεταιρισμών Αγγελοχωρίου, Βασιλικών, Νέου Ρυσίου, Νέας Μαγνησίας και Επανωμής.

Πετυχαίνοντας την ίδρυση συνεταιριστικών καταστημάτων στην Κ. Λαχαναγορά της Θεσσαλονίκης παραμερίζονται οι κερδοσκοποί μεσάζοντες και αναγνωρίζονται τα χαμηλά σε κόστος συνεταιριστικά προϊόντα. Επίσης πετυχαίνεται και η διάθεση προϊόντων από την παραγωγή ως την κατανάλωση από συνεταιριστικούς φορείς.

Το υπουργείο Εθνικής Αμύνης ανέθεσε στην Ο.Γ.Σ.Θ., την τροφοδοσία των στρατοπέδων του Ν. Θεσσαλονίκης. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα να τροφοδοτούνται τα στρατόπεδα από τα συνεταιριστικά μαγαζιά με την καλύτερη ποιότητα και ποσότητα προς όφελος των συνεταιρών και του στρατού.

3. Οι γεωργικές βιομηχανίες της Ο.Γ.Σ.Θ. περιλαμβάνουν πέντε βιομηχανικές μονάδες: α) το εργοστάσιο κονσερβών, β) ένα κυτιοποιείο κατασκευής λευκοσιδήρων κουτιών που χρησιμοποιεί το κονσερβοποιείο, γ) μια μονάδα παραγωγής κατεψυγμένων λαχανικών, δ) ένα εκκοκιστήριο βάμβακος και ε) ένα σπορελαιουργείο για επεξεργασία ελαιούχων σπόρων.

Κονσερβοποιείο: Το κονσερβοποιείο σύμφωνα με την νέα αναδιάρθρωση περιλαμβάνει 4 βιομηχανικές μονάδες:

α) τη γραμμή ντομάτας β) τη γραμμή φρούτων γ) τη γραμμή λαχανικών – κατάψυξης και δ) τα ντολαμδάκια

Σύμφωνα με τα υπάρχοντα στοιχεία, η εξέλιξη της συνολικής παραγωγής του κονσερβοποιείου κατά την τελευταία τριετία 1992 – 1994, παρουσιάζει την παρακάτω εικόνα:

Προϊόντα	1992	1993	1994
Ντοματοπολιτός	3.632.712	3.988.000	4.735.906
Φρούτα	971.000	1.035.639	1.212.819
Κατεψυγμένα	649.517	713.405	803.569
Διάφορα	832.919	6.653.586	7.744.683
Σύνολο:	6.086.148	6.653.586	7.744.683

Εκκοκιστήριο: Το βαμβάκι αποτελεί το μεγαλύτερης σημασίας προϊόν για την Ο.Γ.Σ.Θ. Με τις σχετικές εργοστασιακές εγκαταστάσεις και τις συνεχείς επενδύσεις υπήρξε αύξηση της παραγωγής του κατά τα προηγούμενα έτη. Η δυναμικότητα του εκκοκιστηρίου είναι 250 τόνοι/24 ώρες.

Η επεξεργασία βάμβακος κατά την τριετία 1992 – 1994 ήταν:

	1992	1993	1994
Σύσπορο	10.400.000	16.458.000	17.500.000
Εκκοκισμένο βαμβάκι	3.328.000	5.266.560	5.600.000
Λίντερ (Kg)	208.000	329.150	350.000
Βαμβακόσπορος	5.616.000	8.887.320	9450.000

Σπορελαιοουργείο: Το σπορελαιοουργείο τέθηκε σε λειτουργία το Δεκέμβριος 1979, με δαπάνη κατασκευής 230 εκ. δρχ. και δυναμικότητα 120 τόννων βαμβακόσπορου ημερησίως.

Λειτουργεί προς δύο κατευθύνσεις: α) για την παραγωγή προϊόντων προς λογαριασμό της και β) για λογαριασμό τρίτων (ΦΑΣΟΝ).

Κατα την τριετία 1992 - 1994 η εξέλιξη της παραγωγής της μονάδας ήταν

Προϊόντα	1992	1993	1994
Βαμβακέλαιο BROUTO	3.695.231	4.018.405	4.795.638
Βαμβακάλευρο	9.950.823	10.342.505	11.138.912
Λίντερ	985.950	1.148.302	1.566.319
Σισαμέλαιο Ραφινέ	71.615	75.342	79.446
Σισαμάλευρο	82.308	86.905	90.175
Ηλιέλαιο BROUTO	298.015	302.456	348.118
Ηλιάλευρο	395.312	448.715	503.911
Σύνολο	15.479.254	16.422.630	18.522.519

ΦΑΣΟΝ

Προϊόντα	1992	1993	1994
Σισαμέλαιο Ραφινέ	352.374	398.650	416.763
Σισαμάλευρο	426.613	495.823	567.053
Ηλιέλαιο BROUTO	5.106.904	5.960.715	6.632.167
Ηλιάλευρο	6.490.478	7.095.485	7.938.256
Σύνολο	12.376.369	13.950.673	15.554.239

Κυτιοποιείο: Όλη η παραγωγή σε κουτιά και καπάκια χρησιμοποιήθηκε από το κονσερβοποιείο.

Η παραγωγή των κενών κουτιών και καπακιών στο κυτιοποιείο το 1994 έφτασε τα 68.532.415 κομμάτια και το κόστος παραγωγής ανήλθε σε 265.388 δρχ.

Το κυτιοποιείο της Ο.Γ.Σ.Θ. έχει μεγάλη έλλειψη εκσυγχρονισμού και γι' αυτό το λόγο δεν μπορεί να καλύψει όλες τις ανάγκες του κονσερβοποιείου.

4. Η Ο.Γ.Σ.Θ. συμμετέχει με τα παρακάτω κεφάλαια σε εταιρείες, συνεταιριστικές οργανώσεις:

- α) ΣΥΝΕΛ
- β) ΚΕΣΠΥ
- γ) Αγροτική Ασφαλιστική
- δ) Βαμβακολογική
- ε) Σιτική
- στ) ΣΠΕ
- ζ) ΑΣΕ
- η) ΣΕΚΑΠ
- θ) ΝΕΣΤΟΣ ΑΕ
- ι) ΑΓΡΕΞ

Επίσης με αντιπροσώπους της συμμετέχει στο ΔΣ και ΕΣ της ΚΥΔΕΠ και στο ΔΣ της Κοινοπραξίας Ενώσεων Γεωργικών Συνεταιρισμών Νωπών, γνωστή ως ΣΚΟΠ (Συνεταιριστική Κοινοπραξία Οπωροκηπευτικών) καθώς και στο ΔΣ της ΠΑΣΕΓΕΣ.

Κεφάλαιο 3

ΔΙΟΙΚΗΣΗ – ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ – ΟΡΓΑΝΑ – ΜΕΛΗ

Η Ομοσπονδία Γεωργικών Συνεταιρισμών Θεσσαλονίκης ιδρύθηκε το 1924. Στη δύναμή της Ο.Γ.Σ.Θ. ανήκουν 103 Συνεταιρισμοί από τους οποίους οι 89 βρίσκονται στο Ν. Θεσσαλονίκης, 6 στο Ν. Χαλκιδικής και 8 στο Ν. Κιλκίς. Το σύνολο των φυσικών μελών της ανέρχεται σε 18.600 και η συνεταιριστική μερίδα στις 50.000.

Στον παρακάτω πίνακα αναγράφονται μερικοί συνεταιρισμοί που ανήκουν στην Ο.Γ.Σ.Θ.

A/A	Επωνυμία Συνεταιρισμών
-----	------------------------

- | | |
|-----|-----------------------|
| 1. | Γ.Π.Σ. Αδένδρου |
| 2. | " Ανατολικού |
| 3. | " Αξιοχωρίου |
| 4. | " Βασιλικών |
| 5. | " Γέφυρας "Ν. Μέτρας" |
| 6. | " Γέφυρας "Σωζόπολις" |
| 7. | " Κουφαλίων Α' |
| 8. | " Κυμίνων |
| 9. | " Μοναστηρίου |
| 10. | " Πενταλόφου |
| 11. | " Προχώματος |
| 12. | " Χαλάστρας Α' |
| 13. | " Σίνδου Α' |

14. " Χαλκηδόνας Α'
15. " Ν. Σάντας
16. " ΑΓ. Παντελεήμονας
17. " Ανθόφυτο
18. " Μικρόκαμπος
19. " Πικρολίμνη
20. " Ν. Γωνιά
21. ΓΠΣ Αγ. Παύλος
22. " Ν. Καλικράτεια

Η Ομοσπονδία διοικείται:

1. Από το Διοικητικό Συμβούλιο που εκλέγεται από την Γενική Συνέλευση κάθε 3 χρόνια και αποτελείται από επτά (7) μέλη. Εκτός από τα τακτικά μέλη, εκλέγονται και 3 αναπληρωματικά μέλη, που έχουν σαν προορισμό να αναπληρώνουν τα μέλη κατά τις περιπτώσεις παραίτησης, θανάτου, διαγραφής ή αποχώρησης από το συνεταιρισμό τους. Η θητεία του ΔΣ αρχίζει από την ημέρα που θα αναλάβει τα καθήκοντά του. Την ίδια θητεία ακολουθούν και τα αναπληρωματικά μέλη.

Η σημερινή σύνδεση του ΔΣ είναι η εξής:

Πρόεδρος: ΜΑΡΚΟΥΛΗΣ ΚΕΝΟΥΟΣ

Αντιπρόεδρος: ΤΣΑΚΙΡΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ

Ταμίας: ΣΙΜΙΤΖΗΣ ΑΓΓΕΛΟΣ

Γ.Γραμματέας: ΑΛΕΞΙΑΔΗΣ ΓΡΗΓΟΡΗΣ

Σκοπός τους είναι να διοικεί, να διαχειρίζεται τις εργασίες και τα συμφέροντα της Ομοσπονδίας, σύμφωνα με τις διατάξεις του καταστατικού, τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και του κανονισμού.

Συνεδριάζει υπό την προεδρία του προέδρου ή σε περίπτωση απουσίας του, υπό τον αναπληρωτή του, τον Αντιπρόεδρο.

Οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. είναι:

1. Το Δ.Σ. διορίζει, απολύει το προσωπικό, μέσα στα όρια του προϋπολογισμού και ασκεί πειθαρχική εξουσία.
2. Καταρτίζει ετήσιο προϋπολογισμό και εξετάζει τους επίσιους λογαριασμούς των κερδών, ζημιών και ισολογισμούς.
3. Καταρτίζει και υποβάλλει για έγκριση στο Εποπτικό Συμβούλιο του κανονισμού των εργασιών του ΔΣ, των υπαλλήλων και του υπόλοιπου προσωπικού της Ομοσπονδίας, καθώς επίσης και της λογιστικής και ταμειακής υπηρεσίας, τους όρους αποδοχής των καταθέσεων χρημάτων στο ταμείο της από τα μέλη, τον τόκο τους και μαζί το μέγεθος και τον τόκο δανείων που δίνει η Ομοσπονδία στους συνεταιρισμούς.
4. Ορίζει Ημερήσια Διάταξη, του τόπου και χρόνου της ΓΣ
5. Παρακολουθεί την δράση και την εξέλιξη των συνεταιρισμών της Ομοσπονδίας, μέσα από τα μέλη του.
6. Αποφασίζει για την σύναψη δανείων και παροχή προκαταβολών σύμφωνα με τους όρους του καταστατικού και τις αποφάσεις της ΓΣ.
7. Αποφασίζει για τις πωλήσεις και προμήθειες προϊόντων και καταρτίζει συμβάσεις με το κράτος ή άλλους οργανισμούς.
8. Κάνει μισθώσεις και εκμισθώσεις ακινήτων και κανονίζει τη μίσθωση και τη διάρκειά τους.
9. Δίνει άδεια απουσίας στο Διευθυντή.
10. Έχει δικαίωμα να μεταβιβάζει την ευθύνη για την διεξαγωγή ορισμένων εργασιών της Ομοσπονδίας και σε άλλα πρόσωπα. Τους δίνει το δικαίωμα να υπογράφουν για λογαριασμό της Ομοσπονδίας, πλην όμως έγγραφα που αφορούν την παροχή δανείων.

Πρόεδρος: Αντιπροσωπεύει την Ομοσπονδία εσωτερικά και εξωτερικά. Εκλέγεται από τα μέλη του ΔΣ. Προστατεύει τα συμφέροντα της Ομοσπονδίας και των συνεταιρισμών που ανήκουν σ' αυτήν, μέσα στα όρια του νόμου, του καταστατικού και των αποφάσεων των οργάνων της Ομοσπονδίας. Ο Πρόεδρος υπογράφει

τις προσκλήσεις για τις συνεδριάσεις του ΔΣ και της ΓΣ. Προεδρεύει στις συνεδριάσεις και φροντίζει για την τήρηση των πρακτικών του ΔΣ και της ΓΣ. Κάνει γραπτές ανακοινώσεις σε κάθε ΓΣ για κάθε χορήγηση. έξοδα και αποζημίωση που έγινε για μέλος του ΔΣ και της ΕΣ ή αντιπροσώπους της Ομοσπονδίας.

2. Από το Εποπτικό Συμβούλιο, που αποτελείται από 5 μέλη, τα οποία εκλέγονται από τη ΓΣ για μία τριετία.

Εκτός από τα τακτικά μέλη, υπάρχουν και δύο αναπληρωματικά που ακολουθούν την ίδια θητεία.

Το Ε.Σ. αποτελείται από :

Πρόεδρος: ΠΕΤΡΑΚΗΣ ΧΡΗΣΤΟΣ

Αντιπρόεδρος: ΗΛΙΑΔΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

Μέλος: ΗΛΔΙΚΟΥΔΗΣ ΠΕΤΡΟΣ.

Φροντίζει για το συμφέρον της Ομοσπονδίας για τη διεξαγωγή των εργασιών της σύμφωνα με το καταστατικό ή τις αποφάσεις της ΓΣ και του ΔΣ.

Αρμοδιότητές του είναι:

1. Να εγκρίνει από το ΔΣ τους καταρτιζόμενους κανονισμούς των εργασιών του ΔΣ, του Διευθυντή, των υπαλλήλων και άλλων στην υπηρεσία της Ομοσπονδίας προσώπων.
2. Να εγκρίνει τους κανονισμούς της λογιστικής και ταμειακής υπηρεσίας.
3. Ενεργεί ελέγχους στη διαχείριση των εργασιών και του ταμείου.
4. Εκπροσωπεί την Ομοσπονδία σε περίπτωση που το ΔΣ ή μέλη του είναι συμβαλλόμενοι ή διάδικοι απέναντι στην Ομοσπονδία.
5. Οφείλει κάθε χρόνο να εκθέτει στην ΓΣ τα αποτελέσματα της δράσης του.

Το ΕΣ εκλέχθηκε για πρώτη φορά στις 17 - 12 - 87 με εφαρμογή του νόμου 1257/82 για την αποκατάσταση της λειτουργίας των συν/κών οργανώσεων που έβαλε σαν στόχους:

1. Να βγει η ΟΓΣΘ από την απομόνωση και να την φέρει κοντά στους αγρότες.

2. Την ανάπτυξη του συ/κού κινήματος και
3. Την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών της
3. Το Μικτό Συμβούλιο απαρτίζεται από το Δ.Σ. και το ΕΣ. Συνέρχεται μετά από πρόσκληση του προέδρου του ΕΣ, ο οποίος είναι και πρόεδρος τους ΜΣ. Αφού γίνει συνενόηση μεταξύ του προέδρου του ΜΣ και του ΔΣ, η συνεδρίαση γίνεται όταν βρίσκεται σε απαρτία και παρίστανται τα περισσότερα μέλη από κάθε Συμβούλιο.
4. Η Γενική Συνέλευση αποτελείται από αντιπροσώπους των γεωργικών συνεταιρισμένων μελών της, που εκλέγονται από τη Γενική τους Συνέλευση. Κάθε συν/σμός μέλος της Ομοσπονδίας συμμετέχει στην ΓΣ με ένα αντιπρόσωπο για κάθε 30 μέλη, που είναι γραμμένα στο μητρώο τους. Εάν είναι γραμμένοι λιγότεροι από 30 εκλέγουν έναν αντιπρόσωπο.

Οι αντιπρόσωποι εκπροσωπούν τον Συνεταιρισμό σ' όλες τις σχέσεις του με την Ομοσπονδία, μέσα στα πλαίσια των αποφάσεων της ΓΣ και του ΔΣ του εκπροσωπούμενου συνεταιρισμού.

Στην ΓΣ της Ομοσπονδίας δεν έχουν δικαίωμα να συμμετέχουν ΝΠΔΔ, που οι γεωργικοί συνεταιρισμοί. Εκπροσωπούνται άμεσα στη ΓΣ. Επίσης δεν μπορούν να λάβουν μέρος στη συνέλευση οι αντιπρόσωποι των μελών που δεν έχουν εξοφλήσει το χρέος τους στην συνεταιριστική μερίδα, ή από την εγγραφή ή από εισφορές που ψήφισε η ΓΣ για κάλυψη ζημιών της Ομοσπονδίας, ή για την αποτροπή πτώχευσης της Ομοσπονδίας.

Οι αναπληρωματικοί αντιπρόσωποι αναπληρώνουν τους τακτικούς σε οποιαδήποτε περίπτωση.

Οι αντιπρόσωποι του συνεταιρισμού ασκούν στην ΓΣ της Ομοσπονδίας όλα τα δικαιώματά τους, με βάση τον αριθμό των ψήφων των αντιπροσώπων τους. Κάθε αντιπρόσωπος έχει μία ψήφο. Όμως δικαίωμα ψήφου δεν έχουν οι αντιπρόσωποι που πρόκειται να απαλλαγούν από υποχρεώσεις προς την Ομοσπονδία ή να κάνουν συμβάσεις μ' αυτή.

Η ΓΣ συνέρχεται τακτικά και έκτακτα. Τακτικά συνέρχεται δύο φορές το χρόνο. Ενώ έκτακτα συνέρχεται όσες φορές αποφασίζει

το ΔΣ ή ζητηθεί εγγράφως με αίτηση από το 1/20 των μελών της Ομοσπονδίας.

Την Προεδρία της ΓΣ έχει ο πρόεδρος του ΕΣ ή ο αναπληρωτής του.

Η ΓΣ βρίσκεται σε απαρτία όταν είναι παρόντες το 1/3 των αντιπροσώπων των συνεταιρισμένων μελών της Ομοσπονδίας, που έχουν γραφεί στο μπρώο των συνεταιρισμένων μελών της. Σε περίπτωση που δεν υπάρχει απαρτία η ΓΣ συνέρχεται χωρίς νέα πρόσκληση στον ίδιο τόπο, την ίδια μέρα και ώρα της επόμενης εβδομάδας, με τα ίδια θέματα προς συζήτηση.

Από την ημέρα που θα ληφθεί απόφαση για την σύγκληση της ΓΣ και μέχρι που να τελειώσει, δεν επιτρέπεται καμία εγγραφή μελών.

Οι αποφάσεις λαμβάνονται για κάθε θέμα με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των ψήφων των αντιπροσώπων που πήραν μέρος.

Για τα θέματα που δεν περιλαμβάνονται στην ημερήσια διάταξη, δεν μπορεί να παρθεί καμία απόφαση, εκτός εάν πρόκειται για την προεδρία της Συνέλευσης και για την σύγκληση άλλης Συνέλευσης.

Η εκλογή των αντιπροσώπων της Ομοσπονδίας γίνεται από την ΓΣ της Ομοσπονδίας όπου εκλέγει για την ΓΣ της ΠΑΣΕΓΕΣ έναν αντιπρόσωπο για κάθε 50 αντιπροσώπους πρωτοβάθμιων γεωργικών συνεταιρισμών.

Η ΓΣ της Ομοσπονδίας εκλέγει τους αντιπροσώπους της για την ΓΣ των κοινοπραξιών γεωργικών συνεταιρισμών και κεντρικών ενώσεων γεωργικών συνεταιρισμών.

Κάθε αντιπρόσωπος της, την εκπροσωπεί σε μία μόνο συνεταιριστική οργάνωση ανωτέρου βαθμού

Η ΓΣ έχει τις εξής αρμοδιότητες:

1. Να εκλέγει τα μέλη του ΔΣ και ΕΣ.
2. Να καθορίζει το μέγεθος των ετήσιων συμπληρωματικών εισφορών.

3. Να καθορίζει τις μερίδες συμμετοχής.
4. Να εγκρίνει τον ισολογισμό και λογαριασμό κερδών και ζημιών της χρονιάς που πέρασε.
5. Να αποφασίζει πως να χρησιμοποιήσει τυχόν κέρδη που προκύπτουν ή πως να καλύψει τυχόν ζημιές.
6. Καθορίζει το ολικό ποσό που δεν μπορεί να ξεπεράσει η δανειοληψία της Ομοσπονδίας και οι καταθέσεις που γίνονται από αυτήν και τέλος το συνολικό ποσό των πιστώσεων που δίνονται στα μέλη.
7. Αποφασίζει για τα παράπονα κατά του ΔΣ ή ΕΣ και απαλλάσσει από τα καθήκοντα των Συμβουλίων αυτών μέλη τους πριν περάσει η Ζεϊτής θητεία τους.
8. Εκλέγει πληρεξούσιους αντιπροσώπους της Ομοσπονδίας σε περίπτωση που αυτή ήθελε να επιδιώξει ενέργειες κατά του ΕΣ ή κάποιου μέλους.
9. Τροποποιεί ή συμπληρώνει το καταστατικό.
10. Αποφασίζει για τη διάλυση και εκκαθάριση της Ομοσπονδίας.
11. Αποφασίζει για την αγορά ή πώληση ακινήτων ή κινητών, την ανέγερση οικοδομών και κάθε άλλη μηχανική εγκατάσταση.
12. Αποφασίζει για προσφυγές, για την αποδοχή μελών ή για διαγραφή άλλων μελών.
13. Αποφασίζει για την προσχώρηση της Ομοσπονδίας σε μεγαλύτερους κεντρικούς συνδέσμους και για την ίδρυση Ανωτύμων εταιρειών.
14. Ορίζει κάθε φορά τα δικαιώματα εγγραφής.
15. Καθορίζει τον τρόπο για την διαχείριση των εισφορών ασφαλείας καθώς επίσης και τον τόκο τους.
16. Αποφασίζει για την προσχώρηση της Ομοσπονδίας σε μεγαλύτερο Κεντρικό Σύνδεσμο ή Σύνδεσμο Ενώσεων για την επιδίωξη κοινών συμφερόντων. Επίσης αποφασίζει για τη σύσταση Κοινοπραξιών ή σύμβαση με άλλη για την επιδίωξη και επίτευξη κοινών σκοπών και συμφερόντων.

17. Η ΓΣ μπορεί να αναθέσει ορισμένες από τις αρμοδιότητές της, εκτός από εκείνες που κατά το νόμο ανήκουν σ' αυτήν και δεν μπορούν να μεταβιβαστούν στο ΔΣ.

5. Για να γίνει κάποιος μέλος της Ομοσπονδίας πρέπει να υποβάλει στο ΔΣ έγγραφη δήλωση υπογεγραμμένη από τους εκπροσώπους του συνεταιρισμού και να δηλώνει ότι αποδέχεται το καταστατικό της ΟΓΣΘ, τις αποφάσεις της ΓΣ.

Μέλη μπορούν να γίνουν όλοι οι γεωργικοί συνεταιρισμοί που βρίσκονται μέσα στη διοικητική περιφέρεια της Ομοσπονδίας.

Όμως τα μέλη δεν μπορούν να είναι μέλη και άλλης Ένωσης Συνεταιρισμών που επιδιώκει τον ίδιο σκοπό με την ΟΓΣΘ.

Κάθε μέλος διαγράφεται υποχρεωτικά από το ΔΣ της Ομοσπονδίας όταν χάσει τις ιδιότητές του, οι οποίες αναγράφονται στο άρ. 5 του καταστατικού ή όταν υπέστη διάλυση, εκκαθάριση ή πτώχευση. Ακόμη διαγράφεται όποιος:

- α) Καθυστερήσει οποιαδήποτε άλλη οφελή στην ΟΓΣΘ
- β) Έγινε μέλος άλλης Ένωσης με τον ίδιο σκοπό με την Ομοσπονδία
- γ) Δεν συμμορφώνεται μετά από επανειλημμένες προσκλήσεις της ΟΓΣΘ
- δ) Καθυστερήσει την καταβολή της συναινετιστικής του μερίδας κατά 6 μήνες

6. Όμως τα μέλη πέρα από οτιδήποτε έχουν δικαιώματα και υποχρεώσεις

- Δικαιώματα:**
- α) Να συμμετέχουν στις ΓΣ, τις διασκέψεις, αποφάσεις και εκλογές με ένα μέλος ως αντιπρόσωπο εξουσιοδοτημένο από την ΓΣ τους.
 - β) Να συμμετέχουν στις εργασίες της Ομοσπονδίας σύμφωνα με του όρους της.
 - γ) Να λαμβάνουν γνώση των πρακτικών της ΟΓΣΘ και τους ισολογισμούς και λογαριασμούς κερδών ή ζημιών 14 ημέρες τουλάχιστον πριν την υποβολή αυτών στην ΓΣ της ΟΓΣΘ.

- Καθήκοντα:**
- α) Ευθύνονται για όλες τις υποχρεώσεις της ΟΓΣΘ απέναντι αυτής και των πιστωτών της, με ποσό ίσο με το βπλάιο του ποσού στο οποίο ανέρχονται οι μερίδες τους.
 - β) Να πληρώνουν τα δικαιώματα εγγραφής στις μερίδες που τους αναλογούν και τις τυχόν αποφασιζόμενες ετήσιες συμπληρωματικές εισφορές.
 - γ) Να συμμορφώνονται με τους όρους του καταστατικού.
 - δ) Να μην αντιδρούν στα συμφέρονα της Ομοσπονδίας.
 - ε) Να πουλούν μέσω της ΟΓΣΘ το σύνολο της παραγωγής των κηπευτικών, δημητριακών προϊόντων που προορίζονται για εμπορία.
 - στ) Να εφαρμόζουν τους κοινούς κανόνες παραγωγής και εμπορίας που δέτει η ΟΓΣΘ για την βελτίωση της ποιότητας των προϊόντων και να προσαρμόζουν αυτά σύμφωνα με τις ανάγκες των καταναλωτών.
 - ζ) Να δίνουν κάθε πληροφορία που τους ζητάει η Ομοσπονδία, σχετικά με την συγκομιδή και την προσφορά των προϊόντων.
 - η) Και τέλος να δίνουν έγκαιρα στην Ομοσπονδία τα αποδεικτικά της διαχείρισης, τους ισολογισμούς και τα αποτελέσματα της εργασίας τους.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ – ΕΠΙΔΙΩΞΕΙΣ ΚΑΙ ΒΟΗΘΗΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΤΗΣ ΟΓΣΘ

1. Η ΟΓΣΘ γνωρίζοντας τη θέση του αγρότη προσπαθεί για τη συνεχή ενημέρωσή του και εκπαίδευσή του. Σε τακτά χρονικά διαστήματα οργανώνονται και προσφέρουν στους αγρότες συνεταίρους ενημερωτικές συσκέψεις.

Οι συσκέψεις αφορούν θέματα πάνω σε γεωργικά φάρμακα, στη λίπανση των καλλιεργειών, στην καλλιέργεια (βιομηχανικής) ντομάτας, βάμβακος, ζημιές.

Η διοίκηση και ο μηχανισμός της ΟΓΣΘ συμπαραστάθηκαν και συνεχίζουν να συμπαραστέκονται τους αγρότες σε αιτήματά τους για αποζημίωση, σε ζημιές που υπέστησαν από θεομηνίες.

Μέσα από αυτές τις συσκέψεις η ΟΓΣΘ έχει ως στόχο και θέλει να περάσει στον αγρότη, ότι η Ομοσπονδία δεν είναι ο έμπορος που θέλει να τον εκμεταλλευτεί παίρνοντας του την παραγωγή του με στόχο το κέρδος προς όφελός του.

Πέρα από τις συσκέψεις, γίνονται και γραπτές ενημερώσεις. Η ΟΓΣΘ εκδίδει αγροτικά ημερολόγια που περιλαμβάνουν ενημέρωση πάνω σε θέματα της ΟΓΣΘ, της Ε.Ο.Κ. και γενικότερα γεωργικά θέματα.

Όμως εκτός από την ενημέρωση και εκπαίδευση των αγρωτών η ΟΓΣΘ ενδιαφέρεται και για την εκπαίδευση του προσωπικού της πιστεύοντας πως αυτό θα είναι προς όφελος των συνεταίρων της.

Έτσι οι εργαζόμενοι της Ομοσπονδίας ανάλογα με τον τομέα που προσφέρουν τις υπηρεσίες τους, συμμετέχουν και σε διάφορα

ειδικά σεμινάρια επιδοτούμενα από την Ε.Ο.Κ. Παλαιότερα είχαν οργανωθεί σεμινάρια στο ΕΛΚΕΠΑ, Οργανισμό προώθησης εξαγωγών, την ΠΑΣΕΓΕΣ και άλλους φορείς.

Το 1993 είχαν γίνει σεμινάρια με θέμα την "Ανταγωνιστικότητα αγροτικών επιχ/σεων. Το 1994 υπήρξαν σεμινάρια με θέματα: Management, πληροφορική, καλλιέργεια αγροτικών προϊόντων.

2. Πέρα από τις δραστηριότητές της, οι επιδιώξεις της είναι οι συνεταιίροι να αναλάβουν όλο το φάσμα της παραγωγικής διαδικασίας, από την παραγωγή μέχρι την εμπορία και την παραπέρα ανάπτυξή τους.

Στις ενημερωτικές συσκέψεις, τα μέλη της Διοίκησης φρονίζουν να ενημερώνουν τους αγρότες και για τους στόχους τους. Με διάλογο και πολύωρη συζήτηση έλυναν και λύνουν τα προβλήματά τους.

Στόχος και φιλοδοξία της Ομοσπονδίας είναι με την ανάπτυξη των βιομηχανικών της δραστηριοτήτων να αξιοποιήσουν τα προϊόντα που παράγονται, συμβάλλοντας έτσι ουσιαστικά στην αύξηση του βιοτικού επιπέδου των αγροτών μελών της.

Τα προϊόντα της ΟΓΣΘ πωλούνται δυναμικά στην εσωτερική και εξωτερική αγορά και φημίζονται για τις υψηλές ποιοτικές προδιαγραφές τους.

3. Η ΟΓΣΘ προσφέρει και οικονομικές ενισχύσεις στους αγρότες μέλη της.

α) Προμήθεια λιπασμάτων

Κατά περιόδους διατήθονται τόννοι λιπασμάτων στους αγρότες, με στόχο τη μαζική μεταφορά τους από το χώρο παραγωγής τους, προς τους γεωργούς με αποτέλεσμα τη μείωση του κόστους διακίνησης. Αυτό επιτυγχάνεται με τη μεταφορά από μεταφορικά μέσα της Ομοσπονδίας.

Τα λιπάσματα διακινούνται από τους συνεταιρισμούς. Παλιά, πριν το 1989 τα λιπάσματα ανήκαν στην ΑΤΕ και η Ομοσπονδία απλώς τα διακινούσε παίρνοντας κάποια προμήθεια για να καλύψει τα έξοδά της. Η προμήθεια οριζόταν με σύμβαση, που υπογράφονταν μεταξύ της ΑΤΕ και της ΠΑΣΕΓΕΣ.

Από το 1990 τη δέση της ΑΤΕ πήρε η ΣΥΝΕΛ καλύπτοντας όλα τα έξοδα μεταφοράς των λιπασμάτων. Όμως με την τροπολογία αυτή δημιουργείται ένα μεγάλο πρόβλημα, που είναι η έγκαιρη παραγγελία λιπασμάτων από μέρος των γεωργών για να αποφευχθεί η συμφόρευση των λιπασμάτων του δικτύου διανομής και η έγκαιρη μεταφορά των εργασιών ώστε να μην υπάρχουν επιπτώσεις κατά την παραγωγή των γεωργικών προϊόντων.

Για να λυθεί αυτό το πρόβλημα η Ομοσπονδία με εγκύκλιο της στους συνεταιίρους αγρότες τους ενημερώνει και τους επισημαίνει να δίνουν το γρηγορότερο τις παραγγελίες τους.

β) Προμήθεια φυτοφαρμάκων

Μια ακόμη υπηρεσία που προσφέρει η ΟΓΣΘ στα μέλη της είναι και η προμήθεια φυτοφαρμάκων. Τα οικονομικά οφέλη που αποκομίζουν οι παραγωγοί από τη συνολική προμήθεια φυτοφαρμάκων είναι οι χαμηλές τιμές, που διαμορφώνονται από 10 - 14% χαμηλότερα από του ελεύθερου εμπορίου.

Υπάρχουν 3 παραρτήματα φυτοφαρμάκων που είχαν τον εξής τίτλο:

Πρατήριο Ν. Μαγνησίας:	3.690.785 δρχ.
Πρατήριο Ν. Χαλκηδόνας:	4.983.690 δρχ.
Πρατήριο Κυμνήνων:	4.386.635 δρχ.

Σκοπός της δραστηριότητας αυτής είναι η προμήθεια των μελών της με φθηνά και εγγυημένα φυτοφάρμακα. Όπως επίσης και να βοηθήσει τους παραγωγούς για σωστή καταπολέμηση των ασθενειών και αποφυγή της αλόγιστης χρήσης φυτοφαρμάκων.

γ) Αγροτικές ασφαλιστικές

Επίσης η ΟΓΣΘ φροντίζει και για την ασφάλιση των αντικειμένων αγροτικής φύσεως, μέσω της Αγροτικής Ασφαλιστικής της ΑΤΕ. Τα ασφαλιστήρια συμβόλαια περνούν από την Ομοσπονδία παίρνοντας την σχετική προμήθεια από την Αγροτική Ασφαλιστική.

δ) Χορηγήσεις, δάνεια σε συνεταιρισμούς

Η ΟΓΣΘ μέσα στο 1994 χορήγησε βραχυπρόθεσμα δάνεια στους αγρότες της ύψους

2.973.965.750 δρχ., το 1993

2.385.520.640 δρχ. και το

1992 1.960.430.780 δρχ.

Επίσης η Ομοσπονδίας ενίσχυσε τους συνεταιρισμούς με κεφάλαια της, ύψους περίπου 6.000.000 δρχ.

ΒΟΗΘΕΙΑ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥΣ

6. Το 1990 η ΟΓΣΘ βοήθησε στη διοικητική και ταμειακή τακτοποίηση των συνεταιρισμών, στη λογιστική ενημέρωση των βιβλίων τους, στην καθοδήγηση των Διοικητικών τους Συμβουλίων και των Γενικών τους Συνελεύσεων για νόμιμες αποφάσεις. Με τη λογιστική ενημέρωση υλοποιήθηκε η απόφαση τη ΓΣ να περάσουν στα χέρια των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών η λογιστική ενημέρωση των βιβλίων τους.

Στους πρωτοβάθμιους Συνεταιρισμούς υπάρχουν τρομερές αδυναμίες σχετικά με τη λογιστική ενημέρωση των βιβλίων τους. Στους 103 συνεταιρισμούς της Ομοσπονδίας οι 19 ενημερώνουν μόνοι τους τα λογιστικά τους βιβλία, κλείνουν ισολογισμούς και γενικά εκτελούν όλες τις λογιστικές υποθέσεις. Οι υπόλοιποι, αν και έχουν υπαλλήλους κλείνουν τα βιβλία τους με τη βοήθεια της Ομοσπονδίας.

Επίσης η Ομοσπονδία τροφοδοτεί τους συνεταιρισμούς της με γεωργικά φάρμακα, με βαμβακοσυλλεκτικές μηχανές, που αφήνουν ιεράσια κέρδη στους συνεταιρισμούς.

Οι ενέργειες αυτές αποσκοπούν στο να βοηθήσουν τους συνεταιρισμούς να οργανωθούν στο παραγωγικό στάδιο για την επιτυχία του συνεταιρισμού.

Όμως παρ' όλες τις βοηθητικές ενέργειες, θα πρέπει η Ομοσπονδία να δείξει μεγαλύτερο ενδιαφέρον για τους πρωτοβάθμιους συνεταιρισμούς που δυσκολεύονται με τα λογιστικά θέματα. Θα πρέπει να στελεχωθούν οι συνεταιρισμοί με σωστά καταρτισμένα άτομα γιατί αλλιώς τα προβλήματα θα μένουν άλυτα και θα παίρνουν μεγαλύτερες διαστάσεις.



ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ ΒΑΜΒΑΚΟΣ

ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ
ΤΕΙ / Μ



ΣΥΓΚΟΜΙΔΗ ΒΑΜΒΑΚΟΣ ΜΕ ΒΑΜΒΑΚΟΣΥΜΠΛΕΤΙΚΗ ΜΗΧΑΝΗ



ΜΕΣΟ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΒΑΜΒΑΚΟΣ [ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ]

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ ΒΑΜΒΑΚΟΣ – ΝΤΟΜΑΤΑΣ

Το βαμβάκι είναι το μεγαλύτερης σημασίας προϊόν για την Ομοσπονδία, που με τις σχετικές εργοστασιακές εγκαταστάσεις και τις συνεχείς επενδύσεις υπήρξε αύξηση της παραγωγής του. Όμως περισσότερο βοήθησαν οι καλές καιρικές συνθήκες.

Κάθε αγρότης που θα αποφασίσει να καλλιεργήσει βαμβάκι, πρέπει να εκτελέσει κάποιες πολύ κουραστικές διαδικασίες ώσπου να φτάσει στο τελικό αποτέλεσμα.

Αρχικά πρέπει στα μέσα του χειμώνα να οργώσει το χωράφι. Στα μέσα της άνοιξης πρέπει να περάσει το χωράφι με τη δισκοσβάρνα και έπειτα να το ραντίσει για τα ζιζάνια που τυχόν θα υπάρχουν. Πριν το σπείρει πρέπει να ρίξει λίπασμα και να το σβαρνήσει ξανά. Μετά τη σπορά πρέπει να κάνει ένα επιφανειακό ράντισμα για τα χόρτα. Και έπειτα συνεχώς πρέπει να το ποτίζει μέχρι να έρδει ο καιρός για να το μαζέψει.

Το πότισμα είναι ένα και από τα μεγαλύτερα προβλήματα που αντιμετωπίζει ο αγρότης. Πολλές φορές η μη ύπαρξη αρκετού νερού μπορεί να καταστρέψει το βαμβάκι καίγοντάς το.

Ακόμη έχει να αντιμετωπίσει και τις αρρώστιες που μπορεί να χτυπήσουν το βαμβάκι, όπως σκουλίκι, τετράνυχος, φιλοζέρα, μελιούρα.

Στα τέλη του Σεπτεμβρη με αρχές Οκτωβρίου αρχίζει το μάζεμα με τις ειδικές μηχανές που υπάρχουν.

Από δω και πέρα αρχίζουν και πάλι τα μεγάλα προβλήματα για τον αγρότη, που παραδίδει το βαμβάκι του.

Στο προαύλιο της Ομοσπονδίας μαζεύεται τεράστιος αριθμός από πλατφόρμες (μέσο μεταφοράς του βάμβακος) που αναγκάζει

τον παραγωγό να διανυκτερεύει περιμένοντας τη σειρά του για να παραδώσει. Μπορεί να περιμένει και τρεις μέρες μέχρι να έρδει η σειρά του. Η παραγωγή του όμως έχει να αντιμετωπίσει τις καιρικές συνθήκες (ζέστη, βροχή) που μπορεί να την καταστρέψει. Βρέχοντας θα υγραθεί και θα εκμηδενίσει σε χαμηλότερη τιμή, ενώ έχοντας υπερβολική ζέστη μπορεί να καεί.

Μπαίνοντας στις εργοστασιακές εγκαταστάσεις της Ομοσπονδίας περνάνε από διάφορα στάδια

1. Προκατάταξη ελέγχου ποιότητας
2. Αποθήκευση
3. Κοκκίζεται, όπου γίνεται η διαλογή.

Το 32% με 33% του βάμβακος είναι μαλλί (σίσπορο) το 54% είναι ο σπόρος, το 2% το λίντερ και το υπόλοιπο η υγρασία.

Λίντερ είναι το χνούδι που περιβάλλει το σπόρο. Με ειδικό μηχάνημα που λέγεται λίντερ ή λανάρ γίνεται η επεξεργασία και αυτό που παράγεται χρησιμοποιείται για στρώματα, καρτοβιομηχανίες, φιλμ λόγω του ότι περιέχει κυτταρίνη.

Το σίσπορο είναι το κυρίως βαμβάκι (μαλλί) που αποτελείται από την ίνα και τον σπόρο.

Ένα μέρος της παραγωγής πηγαίνει για ελαιοποίηση και ένα άλλο για συσποροπαραγωγή. Η συσποροπαραγωγή διατίθεται σε ελληνικές κλωστοϋφαντουργίες και ένα πολύ μικρό μέρος γίνεται εξαγωγή.

Το 1994 στο Ν. Θεσσαλονίκης καλλιεργήθηκαν 126.789 στρέμματα με βαμβάκι και η παραγωγή ήταν 52.810. Από την συνολική παραγωγή βαμβακιού η Ομοσπονδία συγκέντρωσε και επεξεργάστηκε τους 40.000 τόννους.

Η μέση τιμή του ήταν το 1993 γύρω στις 271 δρχ. ενώ το 1994 274 δρχ.

Η πληρωμή των παραγωγών καθυστερεί (πληρώνονται Δεκέμβριο με Ιανουάριο), που αυτό έχει σαν αποτέλεσμα να έχουν οικονομικά προβλήματα και πολλές φορές να μην μπορούν να πληρώσουν τα δάνεια που παίρνουν από την ΑΤΕ.

Επίσης ένα άλλο μεγάλης σημασίας προϊόν για την Ο.Γ.Σ.Θ. είναι και η παραγωγή της νιομάτα.



ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ ΝΤΟΜΑΤΑΣ

ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ
ΤΕΙ / Μ

Η ντομάτα καλλιεργείται σε θερμές περιοχές με λίγη υγρασία. Όπως το βαμβάκι, έτσι και στην παραγωγή της ντομάτας, ο αγρότης πρέπει να περάσει από κάποια στάδια για να φτάσει στο τελικό αποτέλεσμα.

Αρχικά την άνοιξη πρέπει να οργώσει το χωράφι, να το περάσει με τη φρέζα, να ρίξει λίπασμα, να το ραντίσει και έπειτα να το σπείρει. Μετά τη σπορά πρέπει να το τσαπίσει για να μην έχει χόρτα και να το ζαναραντίσει για τυχόν ασθένειες.

Η σπορά μπορεί να είναι δύο ειδών:

- α) σπορά για βιομηχανική ντομάτα και
- β) φυτώριο.

Η βιομηχανική ντομάτα πηγαίνει κατευθείαν στο εργοστάσιο για μεταποίηση, ενώ το φυτώριο καλλιεργείται για την απευθείαν κατανάλωση.

Ασθένειες που μπορεί να υπάρξουν στην παραγωγή της ντομάτας είναι ο λύκος, το σάπισμα, η βακτηρίωση.

Το μάζεμα γίνεται με τα χέρια στις αρχές του Αυγούστου. Χρειάζεται μεγάλη προσοχή στο μάζεμα για να μην καταστραφούν οι ρίζες αφού θα υπάρξει και δεύτερο ίσως και τρίτο χέρι (μάζεμα).

Και στην παράδοση της ντομάτας οι παραγωγοί αντιμετωπίζουν προβλήματα λόγω συμφόρησης. Η παραγωγή παραμένει στις πλατφόρμες (μέσο μεταφοράς της ντομάτας) για μέρες, όπου μπορεί να σαπίσει λόγω ζέστης ή βροχής.

Στη μεταποίηση της περνάει από τα στάδια:

- α) Διαλογή για ντοματοπολιτό και ντοματάκια
- β) πολτοποίηση
- γ) βράσιμο και
- δ) κονσερβοποίηση.

Η μέση τιμή της ντομάτας το 1993 ήταν: $15 \text{ δρ} \times | \text{kg}$ και το 1994 ήταν: $18 \text{ δρ} \times | \text{kg}$

Και στην ντομάτα η πληρωμή καθυστερεί αρκετά. Το κέρδος των παραγωγών είναι πολύ χαμηλό λόγω των μεγάλων εξόδων που έχει η παραγωγή της. Ενώ αντίθετα στο βαμβάκι τα κέρδη είναι αρκετά καλά.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6

ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΑΓΡ. ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Η ΟΓΣΘ διοχετεύει τα προϊόντα της, στην εγχώρια αγορά της Ελλάδας αλλά και στο εξωτερικό.

Οι πωλήσεις προϊόντων που πραγματοποιήθηκαν την τελευταία τριετία 1992 - 94 ήταν

Στον ντοματοπολιτό:

1992

Πωλήσεις	Ποσότητα	Αξία
Εσωτερικό	4.835.000 κιλά	838.681.000
Εξωτερικό	4.612.000 κιλά	800.000.000
Σύνολο	9.447.000 κιλά	1638.681.000

1993

Εσωτερικό	7.125.000 κιλά	1183.554.000
Εξωτερικό	6.622.000 κιλά	1100.000.000
Σύνολο	13.747.000 κιλά	2283.554.000

1994

Εσωτερικό	7.095.000 κιλά	1471.052.000
Εξωτερικό	6.270.000 κιλά	1300.000.000
Σύνολο	13.365.000 κιλά	2771.052.000

Εξαγωγές στα προϊόντα του βάμβακος δεν γίνονται:

Οι πωλήσεις στον εσωτερικό χώρο είχαν ως εξής:

Στο Λίντερ:

1992

Πωλήσεις	Ποσότητα	Αξία
Εσωτερικό	85 τόννους	3.200.000

1993

Πωλήσεις	Ποσότητα	Αξία
Εσωτερικό	210 τόννους	11.500.000

1994

Πωλήσεις	Ποσότητα	Αξία
Εσωτερικό	210 τόννους	21.400.000

Στα προϊόντα σπορελαίου:

Πωλήσεις	Ποσότητα	Αξία
Εσωτερικό 92	13.905.750 κιλά	721.410.000
Εσωτερικό 93	14.562.312 κιλά	798.942.000
Εσωτερικό 94	14.846.000 κιλά	822.305.000
Σύνολο	43.314.062 κιλά	2.342.657.000

Μεγάλες εξαγωγές προϊόντων νιομάτας γίνονται στην Ολλανδία, Αγγλία, Ιταλία, Γερμανία, Ισπανία. Παλαιότερα γινόντουσαν και εξαγωγές στα προϊόντα του βάμβακος αλλά λόγω μη συμφέρουσας ενέργειας σταμάτησαν.

Τα μέλη και οι εργαζόμενοι της Ομοσπονδίας αγοράζουν σε πολύ χαμηλότερη τιμή τα προϊόντα της, μέσα από το χώρο όπου στεγάζεται η ΟΓΣΘ.

Οι πωλήσεις γίνονται με το σύστημα της δημοπρασίας όπου τα μέλη αποκομίζουν μεγάλα κέρδη. Μεγάλες δαπάνες για διαφήμι-

ση των προϊόντων δεν γίνονται, αλλά στηρίζονται στην ευαισθησία των πολιτών των γύρω περιοχών, που πρέπει να στηρίζουν την Ομοσπονδία, που προσφέρει εργασία σε πολλούς των γύρω περιοχών.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7

ΤΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ

Τα διοικητικά και εκτελεστικά όργανα της ΟΓΣΘ παρουσιάζουν την Ομοσπονδία ως μια πολύ κερδοφόρα "επιχείρηση" και όπου προσφέρει μεγάλη οικονομική διευκόλυνση στα μέλη της.

Τα μέλη όμως έχουν διαφορετική άποψη. Παίρνοντας μικρο-συνεντεύξεις από μέλη της Ομοσπονδίας διαπιστώθηκε ότι τα παράπονά τους είναι πολλά.

Κατ' αρχήν έχουν πρόβλημα στη δανειοδότηση. Οι μεγαλογεωργοί μπορούν και παίρνουν ευκολότερα δάνεια από τους μικρογεωργούς. Το επιτόκιο που τους δέτει η ΑΤΕ είναι αρκετά υψηλό, όπως και των συνεταιρισμών. Οι παραγωγοί μη έχοντας εναλλακτικές λύσεις αναγκάζονται να το δεχτούν.

Ένα άλλο σημαντικό πρόβλημα που αντιμετωπίζουν είναι οι μεγάλες καθυστερήσεις πληρωμής των παραγωγών αλλά και του προσωπικού. Σύμφωνα με άρθρο της εφημερίδας Θεσσαλονίκης στις 16 - 11 - 89 η ΟΓΣΘ βρίσκεται σε άσχημη οικονομική κατάσταση εξ' αιτίας των περικοπών χρηματοδότησης της ΑΤΕ. Η διοίκηση της ΟΓΣΘ αποφάσισε τότε να απαιτήσει από το Υπουργείο Γεωργίας και την ΑΤΕ την άμεση έγκριση χρηματοδότησης ύψους 1.400.000.000 για να αντιμετωπίσει τις άμεσες ανάγκες της. Η χρηματοδότηση αυτή ήταν φύσει αδύνατη να πραγματοποιηθεί και έτσι τα προβλήματα παραμένουν και μεγαλώνουν.

Τα χρέη της ΟΓΣΘ προς την ΑΤΕ σύμφωνα με το "Έθνος της Κυριακής" στις 30 - 7 - 1990, ανέρχονται στα 10 δισ. από τα οποία τα 6 δισ. είναι ληξιπρόθεσμα (σημερινά στοιχεία δε μου δόθηκαν). Η ΑΤΕ διεκδίκησε και διεκδικεί αυτό το χρέος της

Ομοσπονδίας προτείνοντας την επιβολή κάποιου τέλους στην πμή των προϊόντων που οι συνεταιρισμοί θα παρακρατούν από τους αγρότες. Ενώ θα μπορούσε το Κράτος να καλύψει αυτό το χρέος (τα χρέη γενικά των Συνεταιρισμών) με δάνειο που θα συνάψει με ειδικούς όρους με την ΑΤΕ. Η λύση αυτή είναι εφικτή γιατί η ΑΤΕ δεν θα χάσει το ποσό αλλά θα έχει και κάποια έσοδα από τους τόκους. Για το κράτος επίσης δεν θα σημειωθεί κάποια αξιολογη μεταβολή, γιατί η ποσότητα χρήματος δεν θα αυξηθεί και ούτε θα υπάρχουν ανοδικές πιέσεις στα επιτόκια.

Με τη λύση αυτή, η ΑΤΕ θα υποχρεωθεί να δεσμεύσει αυτό το ποσό και δεν θα έχει την ευχέρεια να το δανείσει σε κάποιον άλλο, σε κάποια συνεταιριστική οργάνωση.

Η λύση αυτή αν υιοθετηθεί θα δώσει την ευκαιρία στον συνεταιριστικό κίνημα να κάνει ένα νέο ξεκίνημα και να συνεχίσει το έργο τόσων χρόνων. Αλλά αυτή η ευκαιρία δεν πρέπει να πάει χαμένη θα πρέπει μαζί με την ρύθμιση των χρεών, να ληφθούν και μέτρα που θα αποτρέψουν την επανάληψη του σημερινού φαινομένου.

Τα μέτρα αυτά θα πρέπει να έχουν σκοπό να κάνουν τους συνεταιρισμούς οικονομικά δυνατούς, τόσο ώστε να ανταγωνίζονται οι ιράπεζες μεταξύ τους ποια θα τους έχει πελάτες και όχι να παρακαλάνε οι γεωργικοί συνεταιρισμοί την ΑΤΕ για να τους δώσει κάποιο μικρό ή μεγάλο δάνειο.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8

ΑΝΟΔΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΟΓΣΘ – ΣΤΟΧΟΙ

Οι στόχοι της ΟΓΣΘ για την ανοδική της πορεία μέσα στα πλαίσια της ΕΕ είναι να βελτιώσει την ανταγωνιστικότητα των προϊόντων της.

Ως αρχή έχει θέσει 4 βασικά στοιχεία:

- α) Ανταγωνιστικές τιμές των προϊόντων
- β) Ανταγωνιστική ποιότητα των προϊόντων
- γ) Αποδοτικά κανάλια διανομών
- δ) Αποδοτική προβολή των προϊόντων

Αποδοτικές τιμές των προϊόντων της δηλ. τιμές χαμηλότερες (που είναι λίγο δύσκολο) ή ίδιες μ' αυτές των άλλων ανταγωνιστών. Οι τιμές θα πρέπει να καλύπτουν το κόστος παραγωγής γιατί αν δεν συμβαίνει κάτι τέτοιο τότε θα λειτουργεί με προβλήματα βιωσιμότητας.

Ανταγωνιστική ποιότητα εννοούμε καλύτερη ποιότητα από την ποιότητα των ανταγωνιστών.

Αποδοτικά κανάλια διανομών, εννοούμε να διαθέτει κατάλληλο προσωπικό (αντιπροσώπους, πωλητές) μέσω των οποίων θα προωθούνται τα προϊόντα της στην αγορά αναλοίωτα, έγκαιρα και με το χαμηλότερο δυνατό κόστος.

Αποδοτική προβολή δηλαδή διαφήμιση, δημόσιες σχέσεις όπου θα βοηθήσουν στην αύξηση των πωλήσεών της.

Τα μέχρι τώρα αίτια της χαμηλής ανταγωνιστικότητας των προϊόντων της ΟΓΣΘ, αλλά και των άλλων Συνεταιρισμών ήταν κυρίως:

- α) Οι συχνές αλλαγές της συνεταιριστικής νομοθεσίας που πραγματοποιούσαν οι εκάστοτε κυβερνήσεις, επέδρασαν αρνητικά στην ανάπτυξη του συνεταιριστικού κινήματος της χώρας μας.

- β) Παρανοήθηκε ο κοινωνικός ρόλος των συνεταιρισμών ασικαιολόγητα από τα ΔΣ και τα μέλη τους. Συνέπεια αυτού είναι το υπεράριθμο προσωπικό, που προσλήφθηκε και υπηρετεί στους συνεταιρισμούς, το οποίο αύξησε σημαντικά το κόστος λειτουργίας τους και μείωσε της ανταγωνιστικότητά τους.
- γ) Παρόλες τις προσλήψεις υπεράριθμου προσωπικού, υπάρχει έλλειψη ειδικών στελεχών σε σημαντικές θέσεις, όπως στην εμπορία και εξαγωγές των προϊόντων, με αποτέλεσμα τα τμήματα αυτά να μην λειτουργούν αποδοτικά.
- δ) Η αβεβαιότητα εργασίας των συνεταιριστικών στελεχών και κυρίως της υψηλότερης στάθμης. Και αυτό γιατί ανάλογα με τα ΔΣ που εκλέγονται κάθε φορά γίνονται μεγάλες μετακινήσεις Προϊσταμένων Τμημάτων ή ακόμη και απολύσεις. Αυτή η αβεβαιότητα μειώνει την παραγωγικότητα εργασίας τους.
- ε) Ο έντονος κομματισμός των ΔΣ είναι σχεδόν κανόνας ζωής στους συνεταιρισμούς. Στις εκλογές κωρίζονται σχεδόν σε παρατάξεις όπου μ' αυτόν τον τρόπο πολλές φορές εμποδίζεται η εκλογή αξιόλογων αγροτών που δεν επιθυμούν να συμμετέχουν στις εκλογές με κομματική σημασία.
- στ) Το χαμηλό επίπεδο γνώσης και πείρας των μελών των ΔΣ που αναλαμβάνουν αμέσως τα καθήκοντά τους, οδηγούν σε σημαντικά λάθη, που ελαττώνεται η αποδοτικότητα των συνεταιρισμών και συνεπώς μειώνεται η ανταγωνιστικότητά τους.

Όμως η χαμηλή ανταγωνιστικότητα των Συνεταιρισμών μπορεί να βελτιωθεί με:

- α) Πρόσληψη ειδικών στελεχών για να προσφέρουν αξιόλογο έργο και προσλήψεις με αξιοκρατικά κριτήρια. Και κάθε μετακίνηση ή απόλυση υπαλλήλων να μην γίνεται χωρίς αιτιολογική εισήγηση του Διευθυντή.
- β) Εκπαίδευση των μελών των ΔΣ
- γ) Συνεργασία των Συνεταιρισμών για βελτίωση της αποδοτικότητας.

Εφαρμόζοντας τα παραπάνω θα βελτιωθεί η ανταγωνιστικότητα των προϊόντων μας μέσα στην αγορά της Ενωμένης Ευρώπης.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Συνεταιρισμοί και Ενιαία Ευρωπαϊκή Αγορά, Αθήνα 1991, Έκδοση: Ινστιτούτο Συνεταιρ. Ερευνών και Μελετών.
2. Αστικοί και Γεωργικοί Συνεταιρισμοί, Αθήνα 1992, Έκδοση: Σύγχρονη Εκδοτική ΕΠΕ.
3. Σημειώσεις του κου Αριστ. Κανάβη, Διευθυντής Πωλήσεων.
4. Σημειώσεις του κου Νικολαΐδη, Υπεύθυνος Παραγωγής βάμβακος.
5. Σημειώσεις της κας Γλυκερίας Καραγιάννη, Γεωπόνος, Υπεύθυνη παραγωγής νιομάτας.
6. Σημειώσεις και Στοιχεία από το Καταστατικό της ΟΓΣΘ.
7. Συνεντεύξεις διαφόρων παραγωγών μελών.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Πρόλογος
2. Εισαγωγή: "Το Συνεταιριστικό κίνημα στο Ν. Θεσσαλονίκης"
3. ΚΕΦ. 1ο "Ίδρυση – σκοπός της ΟΓΣΘ"
4. ΚΕΦ. 2ο "Οικονομική κατάσταση"
5. ΚΕΦ. 3ο " Διοίκηση – Προσωπικό – όργανα – μέλη"
6. ΚΕΦ. 4ο "Δραστηριότητες – Επιδιώξεις και βοηθητικές ενέργειες της ΟΓΣΘ."
7. ΚΕΦ. 5ο "Παραγωγή και μεταποίηση βάμβακος και νιομάτας"
8. ΚΕΦ. 6ο " Πωλήσεις αγροτικών προϊόντων"
9. ΚΕΦ. 7ο "Προβλήματα μελών"
10. ΚΕΦ. 8ο "Ανοδική πορεία – στόχοι"
11. Βιβλιογραφία
12. Περιεχόμενα