

ΤΕΙ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ / ΜΕΣΟΛΟΓΓΙ



Πτυχιακή εργασία

ΤΟ «ΠΡΩΤΟ», ΜΙΑ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ
ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΣΤΗΝ ΑΧΑΪΑ

Γεώργιος Κασπίρης 14340 Χαρίλαος Σπανογιάννης 14582

Επιβλέπων :

Πολίτης - Στεργίου

Μεσολόγγι 2017 -2018

Περιεχόμενα

1	Σκοπός.....	7
2	Εισαγωγικά	7
2.1	Η έννοια του συνεταιρισμού σε οικονομικό και κοινωνικό πλαίσιο	7
3	ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ- ΕΠΟΠΤΙΚΟΣ ΚΡΑΤΙΚΟΣ ΕΛΕΧΟΣ- ΚΡΑΤΙΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ (ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΙΣ ΤΡΟΠΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ)	11
3.1	ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ.....	11
3.2	ΕΠΟΠΤΙΚΟΣ ΚΡΑΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ.....	15
3.3	ΚΡΑΤΙΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	16
	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1	20
	Γ Ε Ν Ι Κ Α.....	20
1.1	. ΙΣΤΟΡΙΚΑ.....	20
1.2.	ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ.....	23
1.3	ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗΣ ΠΑΡΑΓΩΜΕΝΗΣ ΠΟΣΟΤΗΤΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ	26
1.4	ΛΙΓΑ ΛΟΓΙΑ ΓΙΑ ΤΟ ΓΑΛΑ ΠΡΩΤΟ	26
	ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2	28
2.	ΤΑ ΜΕΛΗ - Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΤΟΥ ΣΥΝ.Π.Ε «ΠΡΩΤΟ» - Η ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ	28
2.1	ΜΕΛΗ ΤΟΥ ΣΥΝ.Π.Ε ΠΡΩΤΟ.....	28
2.2	ΤΑ ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ.....	28
2.3	ΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΤΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ	28
2.4	Η ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ	31
2.4.1	ΤΜΗΜΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΤΟΥ ΣΥΝ.Π.Ε ΠΡΩΤΟ.....	31

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3	36
3. ΠΑΡΑΓΩΓΗ – ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗ-ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΠΡΟΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ-ΠΡΟΙΟΝΤΑ- ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ- ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ -ΔΙΑΘΕΣΗ.....	36
3.1 Η ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΣΤΟΥΣ ΣΤΑΒΛΟΥΣ.....	36
3.1.1 ΟΙ ΣΤΑΒΛΟΙ.....	36
3.1.2 ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΚΑΤΑ ΤΟ ΑΡΜΕΓΜΑ.....	37
3.1.3 ΣΤΑΘΜΟΙ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ.....	38
3.1.4. ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΣΤΟ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΣΥΝ.Π.Ε ΠΡΩΤΟ ΓΙΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ.....	38
3.2 ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΤΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ.....	39
3.2.1 ΤΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟΥ.....	40
3.2.2 ΓΑΛΑ: ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ – ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ (ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ).....	41
3.2.2.1. ΧΗΜΕΙΟ.....	41
3.2.2.2. ΖΥΓΙΣΜΑ.....	45
3.2.2.3. ΦΙΛΤΡΑΡΙΣΜΑ - ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΣ ΟΥΣΙΩΝ – ΔΙΑΥΓΑΣΗ - ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΣΕ ΔΕΞΑΜΕΝΕΣ.....	45
3.2.2.4 ΠΑΣΤΕΡΙΩΣΗ.....	46
3.2.2.5. ΟΜΟΓΕΝΟΠΟΙΗΣΗ	48
3.2.2.6.ΔΕΞΑΜΕΝΕΣ ΠΑΣΤΡΙΩΜΕΝΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ	48
3.2.2.7 ΓΕΜΙΣΤΙΚΕΣ ΜΗΧΑΝΕΣ - ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ.....	49
3.2.2.8 ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΤΑΙΝΙΑ ΚΙΒΩΤΙΩΝ.....	51
3.2.2.9 ΨΥΚΤΙΚΟΣ ΘΑΛΑΜΟΣ – ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ.....	52
3.2.2.10. ΔΙΑΝΟΜΗ ΜΕ ΦΟΡΤΗΓΑ- ΨΥΓΕΙΑ.....	52
3.2.3 ΓΙΑΟΥΡΤΙ: ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ - ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ (ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΙΑΟΥΡΤΙΟΥ).....	53
3.2.3.1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΓΙΑ ΤΟ ΓΙΑΟΥΡΤΙ.....	53

3.2.3.2 ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΙΑΟΥΡΤΙΟΥ.....	53
3.2.3.3 ΣΥΜΠΥΚΝΩΣΗ.....	54
3.2.3.4 ΨΥΞΗ ΓΑΛΑΚΤΟΣ.....	54
3.2.3.5 ΘΕΡΜΑΝΣΗ ΓΑΛΑΚΤΟΣ.....	55
3.2.3.6 ΜΕΤΑΓΓΙΣΗ ΣΕ ΚΕΣΕΔΑΚΙΑ.....	55
3.2.3.7 ΕΜΒΟΛΙΑΣΜΟΣ.....	55
3.2.3.8 ΕΠΩΑΣΗ.....	55
3.2.3.9 ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΚΑΛΥΜΜΑΤΩΝ.....	55
3.2.3.10 ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ.....	55
3.2.3.11 ΔΙΑΝΟΜΗ ΜΕ ΦΟΡΤΗΓΑ- ΨΥΓΕΙΑ.....	56
3.3 ΔΙΑΘΕΣΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟΥ ΠΡΩΤΟ.....	56
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4.....	57
4 ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ ΠΡΩΤΟΥ.....	57
ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2008 ΕΩΣ 2016.....	57
4.1 Α.ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ.....	57
4.2 Β. ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΟΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΑΣΕΩΝ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΖΕΤΙΑΣ ΜΕ ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ ΤΟ 2012:.....	71
4.3 Γ. ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ.....	72
4.4 ΔΟΜΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ.....	73
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5.....	76
5 ΕΡΕΥΝΑ.....	76
5.1 ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ.....	76
5.2 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΕΩΣ.....	76
5.3 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ.....	78

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	81
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ	83
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι : ΧΗΜΕΙΟ	83
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ : ΠΑΡΑΓΩΓΗ	87
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	89
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ V: ΓΕΝΙΚΑ ΓΙΑ ΤΟ ΓΑΛΛΑ	96

ΜΕΡΟΣ Α΄

ΙΣΧΥΟΝ ΠΛΑΙΣΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ

1 Σκοπός

Η παρούσα εργασία επικεντρώνεται στην ύπαρξη, τη λειτουργικότητα και τη συμβολή του Αγροτικού Συνεταιρισμού Αγελαδοτρόφων περιφέρειας Πάτρας ΣΥΝΠΕ «ΠΡΩΤΟ», με βάση τις πληροφορίες που συλλέξαμε από τα αρχεία και τα άτομα που σχετίζονται με το συνεταιρισμό.

Εισαγωγικά και πριν την αναλυτική παρουσίαση της λειτουργίας του συνεταιρισμού, θα διεξαχθεί μια συνοπτική εννοιολογική προσέγγιση επικεντρωμένη στο πλαίσιο αρχών και κανόνων δημιουργίας συνεταιρισμού.

Εν συνεχεία, θα περιγράψουμε τους φυσικούς, πολιτιστικούς και ανθρωπολογικούς πόρους της περιοχής δραστηριοποίησης. Επίσης, θα καταγραφεί η πορεία του συνεταιρισμού την περίοδο της κρίσης, η επιβίωση του στον ανταγωνισμό καθώς και η σημαντικότητα ύπαρξης του συνεταιρισμού έναντι άλλων εταιρειών. Εν κατακλείδι, θα αναπτύξουμε τα επιχειρηματικά σχέδια του συνεταιρισμού για την εξέλιξη, αναβάθμιση και πιθανή επέκταση του.

2 Εισαγωγικά

2.1 Η έννοια του συνεταιρισμού σε οικονομικό και κοινωνικό πλαίσιο

Ο συνεταιρισμός αποτελεί μια γενικότερη έννοια. Κατά καιρούς έχουν διατυπωθεί πολλοί ορισμοί για την έννοια του και υπάρχει μια διαφοροποίηση από τους επιστήμονες καθώς ο κάθε συνεταιρισμός παρουσιάζει διαφορετικά χαρακτηριστικά και διαφορετικούς σκοπούς. Κοινό τόπο όμως αποτελεί η συνεταιριστική ιδέα που πρότειναν οι πρωτεργάτες του, η οποία βασίστηκε στην ιδέα της δημιουργίας ενώσεων αλληλοβοήθειας με σκοπό την καταπολέμηση των μόνιμων μειονεκτημάτων του καπιταλισμού. Σύμφωνα με τη ιδέα αυτή, οι αδύναμοι μπορούν να αυτοβοηθηθούν με την αλληλοβοήθεια, με θεσμούς αλληλεγγύης, ιδρύοντας με τη

θέληση τους συνεταιρισμούς ώστε να μπορούν να αντιτάξουν τους οικονομικά ισχυρούς.

Με την άσκηση κοινωνικής επιχείρησης, οι μικρές και μεσαίες οικονομίες, δημιουργούν οικονομίες κλίμακας και αποκτούν τα πλεονεκτήματα που έχουν μεγάλες οικονομικές μονάδες. Αποκτούν καλύτερη διαπραγματευτική δύναμη έναντι τρίτων και αποτρέπουν την εκμετάλλευση των μελών τους και συμβάλλει στην ευημερία τους (Καμενίδης, 2005).

Βασικές αξίες πάνω στις οποίες στηρίχτηκε η ανάπτυξη του συνεταιρισμού με γνώμονα τις κοινωνικές απαιτήσεις είναι η αξία της ισότητας, της δημοκρατίας, της δικαιοσύνης και της ελευθερίας. Η σημασία των αξιών αυτών στο συνεταιρισμό ερμηνεύονται ως εξής :

Για να λειτουργήσουν οι έννοιες ισότητα και δημοκρατία στο συνεταιρισμό, βασική προϋπόθεση είναι η ίση θέση καθώς και τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις μεταξύ των μελών. Δίνοντας το δικαίωμα ψήφου εκλέγεται η Διοίκηση του και λειτουργεί κάτω από κανόνες πλειοψηφίας. Διανέμονται με αυτό τον τρόπο δίκαια τα κέρδη. Έτσι, ο συνεταιρισμός καταφέρνει να διαφοροποιηθεί από τις υπόλοιπες κεφαλαιουχικές επιχειρήσεις (Καμενίδης, 2005).

Με την αξία της δικαιοσύνης αποκλείεται ο πλουτισμός του ενός σε βάρος του άλλου, καθώς γίνεται δίκαιη διανομή των εσόδων και κατανομή των βαρών στα μέλη (Καμενίδης, 2005).

Ο όρος ελευθερία δεν αναφέρεται στην αναγκαστική αλλά στην ελεύθερη συνεργασία μεταξύ των μελών.

Με το θέμα των συνεταιριστικών αξιών και αρχών, της οικονομικής έννοιας του συνεταιρισμού και γενικά της συνεταιριστικής ταυτότητας, ασχολείται η διεθνής συνεταιριστική ένωση (International Cooperative Alliance – ICA), η οποία ιδρύθηκε το 1895 στο Λονδίνο και εδρεύει από το 1983 στη Γενεύη και η οποία φροντίζει οι αξίες και αρχές να εφαρμόζονται σε παγκόσμιο επίπεδο (Καμενίδης, 2005).

Όπως αναφέραμε παραπάνω οι επιστήμονες - μελετητές και ειδικοί εκφέρουν διαφορετικές απόψεις και γνώμες για τα χαρακτηριστικά γνωρίσματα και τους σκοπούς που επιδιώκει ή πρέπει να επιδιώκει ένας συνεταιρισμός σαν κοινωνικοοικονομικός οργανισμός. Αυτό γίνεται επειδή βασίζονται και

στηρίζονται στα δικά τους πιστεύω για το ρόλο που καλούνται να έχουν οι συνεταιρισμοί, μέσα σε μια κοινωνία μικρή ή μεγάλη με τη δεδομένη πολιτική και κοινωνικοοικονομική συγκρότησή της.

Παρά τους ορισμούς, που διαχρονικά διατυπώθηκαν για τους Συνεταιρισμούς, μόλις το 1995, στο παγκόσμιο συνέδριο της Διεθνούς Συνεταιριστικής Ένωσης, που πραγματοποιήθηκε στο Μάντσεστερ (Καμενίδης, 2005), διατυπώθηκε και υιοθετήθηκε για πρώτη φορά ο εξής διεθνώς αποδεκτός ορισμός του συνεταιρισμού:

« Συνεταιρισμός είναι μια αυτόνομη ένωση προσώπων, που συγκροτείται εθελοντικά για την αντιμετώπιση των κοινών οικονομικών, κοινωνικών, και πολιτιστικών αναγκών και επιδιώξεών τους διαμέσου μιας συνιδιόκτητης και δημοκρατικά διοικούμενης επιχείρησης». Ο ορισμός αυτός επισφραγίστηκε στη χώρα μας με το Νόμο 2810/2000 περί Αγροτικών Συνεταιριστικών οργανώσεων και ισχύει παγκοσμίως.

Η ειδοποιός σημαντική διαφορά αυτού του ορισμού, συγκριτικά με όσους είχαν διατυπωθεί στο παρελθόν, είναι ότι περιλαμβάνει και το στοιχείο της αυτονομίας.

Οι συνεταιρισμοί γεννήθηκαν από την ανάγκη βελτίωσης της οικονομικής κατάστασης των μελών τους. Είναι φανερό όμως ότι, οι επιστήμονες παρά τις διαφορετικές απόψεις συγκλίνουν στην άποψη ότι ο βασικός σκοπός των συνεταιρισμών είναι η ευημερία των μελών τους σε οικονομικό, κοινωνικό και πολιτιστικό επίπεδο (Καμενίδης, 2005).

Αυτό επιτυγχάνεται με την ανάπτυξη της συνεργασίας των μελών τους κατά τέτοιο τρόπο ώστε να μεγιστοποιούνται τα οφέλη αυξάνοντας τις ποσότητες πώλησης των προϊόντων τους με ταυτόχρονο καθορισμό των τιμών τους λόγω της διαπραγματευτικής δύναμης τους στην αγορά.

Ακόμη καταφέρνουν να ελαχιστοποιήσουν τα έξοδα παραγωγής αφού μέσα από τη συνεργασία μειώνονται τα κόστη επεξεργασίας και διάθεσης των προϊόντων τους και καταφέρνουν να επιτύχουν τη διάθεση των εφοδίων σε χαμηλότερες τιμές αυξάνοντας τα καθαρά εισοδήματα των μελών τους.

Με τις συντονισμένες προσπάθειες ατόμων που οργανώνονται ελεύθερα και εκούσια, στους συνεταιρισμούς και τη συλλογική δράση, δεν περιορίζονται μόνο

στο οικονομικό πεδίο αλλά και την κοινωνική επιχειρηματική δραστηριότητα διαφυλάσσοντας την υγεία των καταναλωτών αφού με τα προϊόντα που παράδιδουν οι παραγωγοί ελέγχεται η ποιότητα τους και διαμορφώνεται ανάλογα η τιμή στην οποία αγοράσει το αγοραστικό κοινό (Καμενίδης, 2005).

Μέσω των συνεταιρισμών βελτιώνεται το μορφωτικό επίπεδο των μελών τους με την οργάνωση εκπαιδευτικών σεμιναρίων, διαλέξεων, ενημερώσεων του κλάδου, έκδοση περιοδικών κλπ.

Σύμφωνα με τη διεθνή Συνεταιριστική ένωση για να χαρακτηριστεί μια οικονομική μονάδα Συνεταιρισμός θα πρέπει να λειτουργεί με βάση τις Συνεταιριστικές Αρχές (Καμενίδης, 2005).

Παρακάτω παρατίθενται συνοπτικά οι συνοπτικές αξίες που είναι διεθνώς αποδεκτές από το συμβούλιο στο Μάντσεστερ το 1995:

- Αξία της αυτοβοήθειας,
- Αξία της αυτεπθύνης,
- Αξίας της δημοκρατίας,
- Αξία της ισότητας,
- Αξία της ισοτιμίας,
- Αξία της αλληλεγγύης και φροντίδας για τους άλλους,
- Αξία της εντιμότητας,
- Αξία της διαφάνειας,
- Αξία της κοινωνικής υπευθυνότητας (Καμενίδης, 2005).

3 ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ- ΕΠΟΠΤΙΚΟΣ ΚΡΑΤΙΚΟΣ ΕΛΕΧΟΣ- ΚΡΑΤΙΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ (ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΙΣ ΤΡΟΠΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ)

3.1 ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ

Η λειτουργία των Αγροτικών Συνεταιρισμών στην Ελλάδα αρχίζει το 1915. Έως σήμερα έχουν ψηφιστεί 5 νόμοι που τους αφορούν. Ο πιο πρόσφατος νόμος είναι ο 2180/2000, αφορά μόνο τους αγροτικούς συνεταιρισμούς και είναι αυτός που είναι σε ισχύ αντικαθιστώντας όποιον προηγούμενο (Καμενίδης, 2005).

Σύμφωνα με τον παραπάνω νόμο Αγροτικός Συνεταιρισμός είναι αυτόνομη ένωση προσώπων, η οποία συγκροτείται εθελοντικά και επιδιώκει, με την αμοιβαία βοήθεια των μελών της, την οικονομική, κοινωνική, πολιτιστική ανάπτυξη και προαγωγή τους, μέσω μιας συνιδιοκτήτης και δημοκρατικά διοικούμενης επιχείρησης (Ν. 2810, 2000).

Στους Αγροτικούς Συνεταιρισμούς εντάσσεται και ο ΣΥΝ.ΠΕ ΠΡΩΤΟ.

Τα κυριότερα σημεία του νόμου είναι:

- Για τη σύσταση αγροτικού συνεταιρισμού και Ο.Π. απαιτείται η σύνταξη καταστατικού και η υπογραφή του από είκοσι (20) τουλάχιστον φυσικά πρόσωπα, που συγκεντρώνουν τις προϋποθέσεις του άρθρου 6 του ν. 2810/2000, καθώς και η έγκριση του από το Ειρηνοδικείο της έδρας του συνεταιρισμού (Ν. 4384, 2016).
- Στο καταστατικό του ΑΣ πρέπει να ορίζεται η εδαφική επικράτεια του (Ν. 4384, 2016).

- Μέλη του αγροτικού συνεταιρισμού μπορεί να γίνουν φυσικά πρόσωπα, που έχουν πλήρη ικανότητα για δικαιοπραξία, απασχολούνται σε οποιονδήποτε κλάδο ή δραστηριότητα της αγροτικής οικονομίας που εξυπηρετείται από τις δραστηριότητες του συνεταιρισμού, πληρούν τους όρους του καταστατικού του και αποδέχονται να χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες του. Επίσης, μέλος ΑΣ μπορεί να γίνει και άλλος ΑΣ (Ν. 4384, 2016).
- Κάθε μέλος συμμετέχει στο Συνεταιρισμό με μια υποχρεωτική μερίδα και έχει μια μόνο ψήφο. Το σύνολο των συνεταιρικών μερίδων που μπορεί να κατέχονται δεν μπορεί να υπερβαίνει το 3% του συνόλου των κατεχομένων από μέλη υποχρεωτικών συνεταιρικών μερίδων και μέχρι 3 ψήφους (Ν. 4384, 2016).
- Η υποχρεωτική Συνεταιριστική μερίδα ορίζεται στο καταστατικό και δύναται να είναι έντοκη. Το κάθε μέλος μπορεί να έχει διαφορετικό αριθμό υποχρεωτικών μερίδων ανάλογα με το ύψος των συναλλαγών στο Συνεταιρισμό (Ν. 4384, 2016).
- Προαιρετικά συνεταιριστικά μερίδια μπορούν να αποκτήσουν μέλη, οι εργαζόμενοι στο Συνεταιρισμό και τρίτοι. Το επιτόκιο των προαιρετικών είναι ψηλότερο των υποχρεωτικών (Ν. 4384, 2016).
- Η Συνεταιριστική μερίδα κληρονομείται με απόφαση του ΔΣ, εφόσον οι κληρονόμοι πληρούν τις προϋποθέσεις (Ν. 4384, 2016).
- Τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των μελών προς το συνεταιρισμό ορίζονται από το καταστατικό, το οποίο πρέπει να περιέχει υποχρεωτικά διατάξεις που ρυθμίζουν (Ν. 4384, 2016):

α) Τη συμμετοχή των μελών στις γενικές συνελεύσεις του συνεταιρισμού (Ν. 4384, 2016).

β) Το δικαίωμα του εκλέγειν και εκλέγεσθαι, το οποίο αναγνωρίζεται και ισχύει μόνον για φυσικά πρόσωπα (Ν. 4384, 2016).

γ) Τη συμμετοχή στη διανομή των πλεονασμάτων της διαχειριστικής χρήσεως (Ν. 4384, 2016).

δ) Τη συμμετοχή του μέλους στις δραστηριότητες και στις συναλλαγές του συνεταιρισμού (Ν. 4384, 2016).

- Το καταστατικό μπορεί να προβλέπει κυρώσεις κατά των μελών, για τη μη εκπλήρωση των υποχρεώσεων τους προς το συνεταιρισμό (Ν. 4384, 2016).
- Η εθελοντική εργασία που παρέχουν τα μέλη του Αγροτικού Συνεταιρισμού προς το Συνεταιρισμό τους, ανάλογα με τις ανάγκες του, δεν θεωρείται ότι παρέχεται στα πλαίσια σχέσης εξαρτημένης εργασίας (Ν. 4384, 2016).
- Η αύξηση ή η μείωση της αξίας μερίδας γίνεται με απόφαση της γενικής συνέλευσης (Ν. 4384, 2016).
- **Η γενική συνέλευση** αποτελεί το ανώτατο όργανο του συνεταιρισμού. Στη γενική συνέλευση μετέχουν όλα τα μέλη που έχουν εκπληρώσει όλες τις ληξιπρόθεσμες οικονομικές τους υποχρεώσεις προς το συνεταιρισμό (Ν. 4384, 2016).

Η γενική συνέλευση αποφασίζει για κάθε θέμα για το οποίο δεν προβλέπεται άλλο αρμόδιο όργανο (Ν. 4384, 2016).

Συνεδριάζει εγκύρως, εφόσον κατά την έναρξη της συνεδρίασης είναι παρόντα μέλη του συνεταιρισμού με δικαίωμα ψήφου τα οποία εκπροσωπούν πλέον του μισού (1/2) του όλου αριθμού των ψήφων (Ν. 4384, 2016).

- Το **Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)** εκλέγεται με άμεση, καθολική και μυστική ψηφοφορία από τα μέλη του ΑΣ. Ο αριθμός των μελών του ορίζεται από το καταστατικό και είναι πάντοτε περιττός. Τα μέλη δεν μπορεί να είναι λιγότερα από τρία (3) (Ν. 4384, 2016).

Η διάρκεια της θητείας των μελών του ΔΣ ορίζεται έως τέσσερα (4) έτη. Η θητεία όλων των μελών του ΔΣ είναι χρονικά ενιαία. Οι σύμβουλοι είναι επανεκλέξιμοι και ανακαλούνται ελευθέρως από τη γενική συνέλευση (Ν. 4384, 2016).

Το ΔΣ εκπροσωπεί το συνεταιρισμό δικαστικώς και εξωδίκως. Βρίσκεται σε απαρτία όταν τα παρόντα μέλη είναι περισσότερα από τα απόντα, σε καμιά όμως περίπτωση δεν μπορεί τα παρόντα μέλη να είναι λιγότερα από τρία. Αποφασίζει με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών (Ν. 4384, 2016).

Το ΔΣ είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά τη διοίκηση του συνεταιρισμού, τη διαχείριση της περιουσίας και των υποθέσεων του και την επιδίωξη του σκοπού του. Οι αρμοδιότητες του ΔΣ καθορίζονται στο καταστατικό (Ν. 4384, 2016).

Τα μέλη του ΔΣ ευθύνονται για κάθε ζημία που προκάλεσαν με υπαιτιότητα τους στο συνεταιρισμό κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Δεν δικαιούνται μισθό ή αμοιβή για τις υπηρεσίες που προσφέρουν παρά μόνο έξοδα κίνησης και παράστασης αποκλειστικά για τους σκοπούς των ΑΣ (Ν. 4384, 2016).

Το καταστατικό μπορεί να προβλέπει τη δυνατότητα ορισμού από το ΔΣ Γενικού Διευθυντή, στον οποίο να αναθέτει με σύμβαση τη μερική ή ολική

άσκηση των εξουσιών και αρμοδιοτήτων του ΔΣ, εκτός από εκείνες που, κατά το νόμο ή το καταστατικό, απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη γενική διεύθυνση και διαχείριση των υποθέσεων του συνεταιρισμού (Ν. 4384, 2016).

Δεν μπορεί να εκλεγεί μέλος στα όργανα διοίκησης ΑΣ φυσικό πρόσωπο, το οποίο καταδικάστηκε με τελεσίδικη απόφαση σε οποιαδήποτε ποινή για: κλοπή, απάτη, υπεξαίρεση (κοινή ή στην υπηρεσία), εκβίαση, πλαστογραφία, ψευδορκία, απιστία, δωροδοκία, παράβαση καθήκοντος, υφαρπαγή ψευδούς βεβαίωσης, υπεξαγωγή εγγράφου, λαθρεμπορία και εμπορία ναρκωτικών (Ν. 4384, 2016).

3.2 ΕΠΟΠΤΙΚΟΣ ΚΡΑΤΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ

Η εποπτεία στους Συνεταιρισμούς, διενεργείται από εξουσιοδοτημένα όργανα του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης ή Ορκωτούς λογιστές προκειμένου να διασφαλιστεί του κοινωνικό συμφέρον αλλά και το συμφέρον των μελών των Συνεταιρισμών (Ν. 4384, 2016).

Με τον τρόπο αυτό βασικός στόχος του Κράτους είναι να διασφαλίζει την ισοτιμία, ισότητα, την αλληλεγγύη και φροντίδα των άλλων, αλλά και να εξασφαλίζει την εντιμότητα και διαφάνεια (Κλήμης, Α.Ν., 1988 ~ Κοσμόπουλος Δ., 1995).

Έτσι, όρισε Εποπτική Αρχή προκειμένου να αξιολογεί τους Συνεταιρισμούς, να εποπτεύει τη σύννομη λειτουργία τους και να τους βοηθά στο έργο τους. Η ίδια Αρχή ελέγχει, την εξακρίβωση της καταβολής της αξίας των συνεταιριστικών μερίδων ή των άλλων ληξιπρόθεσμων οικονομικών υποχρεώσεων, την τήρηση των διατάξεων των νόμων, του καταστατικού και των αποφάσεων των γενικών συνελεύσεων και την τήρηση των βιβλίων και στοιχείων των Συνεταιρισμών (Ν. 4384, 2016 ~ Κλήμης, Α.Ν., 1988 ~ Κοσμόπουλος Δ., 1995).

Η αξιολόγηση των Συνεταιρισμών γίνεται υποχρεωτικά ετησίως και σύμφωνα με τις τακτικές ετήσιες δηλώσεις που υποβάλλονται από τους ίδιους τους Συνεταιρισμούς. Με απόφαση του Υπουργού Αγροτικής Ανάπτυξης και

Τροφίμων, που εκδίδεται ύστερα από γνωμοδότηση του Συμβουλίου, καθορίζονται με κάθε λεπτομέρεια τα κριτήρια αξιολόγησης, ο τύπος και το ακριβές περιεχόμενο των αιτήσεων των τακτικών ετήσιων δηλώσεων, τα έγγραφα και δικαιολογητικά που επισυνάπτονται σε αυτές, η διαδικασία συμβατικής ή ηλεκτρονικής υποβολής τους, καθώς και ο μηχανισμός αξιολόγησης και ο προσδιορισμός του κόστους (Ν. 4384, 2016 ~ Κλήμης, Α.Ν., 1988 ~ Κοσμόπουλος Δ., 1995).

3.3 ΚΡΑΤΙΚΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Ως κρατική συνεταιριστική πολιτική εννοούμε όλα τα μέτρα εκείνα που παίρνει το Κράτος προκειμένου να δημιουργηθεί η απαραίτητη υλικοτεχνική υποδομή και να στελεχωθούν με το κατάλληλο δυναμικό οι συνεταιρισμοί ώστε να αναπτυχθούν και να συμβάλλουν στην αποδοτικότερη λειτουργία τους. Το Κράτος μεριμνά για την δημιουργία κρατικών μέτρων ανάπτυξης και οικονομικών κινήτρων για παραγωγικές επενδύσεις (Ν. 4384,2016 ~ Καμενίδης Χ., 2005 ~ Κλήμης, Α.Ν.,1988). Προκειμένου να αναπτυχθούν και να καθιστούν παραγωγικοί οι Συνεταιρισμοί το Κράτος προβαίνει σε:

- **Χορήγηση επιχορηγήσεων – οικονομικών παροχών** ώστε οι συνεταιρισμοί να επενδύσουν σε έργα υποδομής απαραίτητα για την παραγωγή των προϊόντων τους όπως π.χ. την αγορά μηχανημάτων τυποποίησης και συσκευασίας, την αγορά και κατασκευή ψυκτικών χώρων και μηχανημάτων κλπ. Οι επιχορηγήσεις αυτές χορηγούνται με την υπαγωγή σε αναπτυξιακούς νόμους, με Ευρωπαϊκά Προγράμματα ΕΣΠΑ , του ΕΤΕΑΝ κλπ. Αφορούν επιχορηγήσεις στην καθαρή αξία των μηχανημάτων ή την κατασκευή των συνεταιριστικών μονάδων, ακόμη και την αγορά αναλώσιμων έως και 60% αναλόγως των προϋποθέσεων αλλά και την απαλλαγή φόρου έως και 55% (Ν. 4384,2016 ~ Καμενίδης Χ., 2005 ~ Κλήμης, Α.Ν.,1988).

Σύμφωνα με το Ν4384/2016 οι ΑΣ εντάσσονται στους εκάστοτε ισχύοντες αναπτυξιακούς νόμους.

Δικαιούνται ενίσχυση από το Ταμείο Γεωργίας και Κτηνοτροφίας (ΤΓΚ) για τα επιχειρησιακά προγράμματα προώθησης των προϊόντων τους.

Επίσης, μπορεί να χρηματοδοτούνται κατά τον πρώτο χρόνο λειτουργίας τους και μέχρι να εγκριθούν από τις αρμόδιες υπηρεσίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης τα επιχειρησιακά τους προγράμματα με σκοπό την ολική ή μερική κάλυψη των εξόδων εγκατάστασης και λειτουργίας. Χρηματοδοτούνται από το ΤΓΚ αφού υποβάλλουν αναλυτικό πρόγραμμα εργασιών και κόστους. Οι χρηματοδοτήσεις υλοποιούνται με ειδικά αιτιολογημένες αποφάσεις του διοικητικού συμβουλίου του ΤΓΚ. (Ν. 4015, 2011).

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι:

1. Μόνον καταχωρισμένοι στο Μητρώο ως Ενεργοί Συνεταιρισμοί, που έχουν αναγνωρισθεί και καταχωρισθεί στο Μητρώο, έχουν δικαίωμα πρόσβασης στις κρατικές παροχές, καθώς και των εκάστοτε αναπτυξιακών νόμων (Ν. 4384,2016 ~ Καμενίδης Χ., 2005).

2. Οι Συνεταιρισμοί με νόμο έχουν δικαίωμα πρόσβασης σε όλα τα αναπτυξιακά προγράμματα, τα οποία προκηρύσσονται από το Ελληνικό Δημόσιο ή για λογαριασμό του και χρηματοδοτούνται από εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους (Ν. 4384,2016 ~ Καμενίδης Χ., 2005).

- **Χορήγηση συνεταιριστικών επενδυτικών δανείων με επιδότηση επιτοκίων και Κεφαλαίου Κίνησης** (Ν. 4384,2016) .
- **Οικονομικές ενισχύσεις** του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας για την αντιμετώπιση δαπανών που σχετίζονται με την εκπαίδευση και μετεκπαίδευση στελεχών και την επιμόρφωση των μελών των συνεταιρισμών, τους μισθούς των προσλαμβανόμενων επιστημόνων, την σύνταξη τεχνοοικονομικών μελετών (Ν. 4384,2016 ~ Καμενίδης Χ., 2005 ~ Κλήμης, Α.Ν.,1988).
- **Χορήγηση φορολογικών απαλλαγών των συνεταιρισμών** . Σύμφωνα με το Νόμο4384/2016 οι Αγροτικοί Συνεταιρισμοί τυγχάνουν πλήθους φοροαπαλλαγών. Ειδικότερα:

Οι εισφορές των μελών προς τον Συνεταιρισμό δεν υπόκεινται σε φόρο ή τέλος χαρτοσήμου ή οποιαδήποτε άλλη επιβάρυνση (Ν. 4384,2016).

Η νόμιμη προμήθεια για ασφαλιστικές συμβάσεις που καταρτίζονται ή ανανεώνονται με τη μεσολάβηση του ΑΣ καταβάλλεται σε αυτούς (Ν. 4384,2016).

Τα πλεονάσματα της διαχειριστικής χρήσης των ΑΣ διανέμονται στα μέλη εφόσον συναλλάσσονται με τον ΑΣ και υπόκεινται μόνο σε φορολογία εισοδήματος των μελών ανεξάρτητα από την καταβολή τους ή την εξατομικευμένη τους ως κατάθεση στον ΑΣ (Ν. 4384,2016 ~ Κλήμης, Α.Ν.,1988).

Οι ΑΣ που συγχωνεύονται απαλλάσσονται από την καταβολή κάθε είδους φόρους ή τέλους, τέλους χαρτοσήμου φόρου υπέρ τρίτων, δικαιωμάτων υποθηκοφυλακείων, δικαιωμάτων ταμείων , δικαιωμάτων Συμβολαιογράφων (Ν. 4384,2016).

Η μεταγραφή στα Υποθηκοφυλακεία γίνεται ατελώς (Ν. 4384,2016).

- Με κοινή απόφαση των Υπουργών Ανάπτυξης, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας και Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων μπορεί να καθορίζονται **κίνητρα για τη συγχώνευση, την ανάπτυξη, καθώς και τη μετατροπή των Συνεταιρισμών**, οι οποίες έχουν εγγραφεί στο Μητρώο. Τα κίνητρα αυτά πρέπει να ανταποκρίνονται στις ιδιαιτερότητες του συνεταιριστικού θεσμού και στην ανάγκη ανάδειξης του εγγενούς δυναμικού του αγροτικού χώρου. Τα κίνητρα μπορεί να αναφέρονται στις επενδύσεις, στην ανάπτυξη των Συνεταιρισμών, στην απόκτηση και κατάρτιση στελεχών, στην επιλεξιμότητα για ανάθεση έργων και στην ενθάρρυνση ανάληψης πρωτοβουλιών και δραστηριοτήτων επ' ωφελεία των μελών τους (Καμενίδης Χ., 2005).

ΜΕΡΟΣ Β΄

**ΤΟ «ΠΡΩΤΟ» ΜΙΑ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΣΥΝ/ΚΗ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΣΤΗΝ ΑΧΑΙΑ.**



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

Γ Ε Ν Ι Κ Α

1.1. ΙΣΤΟΡΙΚΑ

Επιχειρώντας μια ιστορική αναδρομή στις επιχειρήσεις της Αχαΐας, ανάμεσα σε αυτές που το όνομα τους έγινε συνώνυμο με τον τόπο μας, σίγουρα θα ξεχωρίζει κάποιος τον Συνεταιρισμό αγελαδοτρόφων Πατρών «ΠΡΩΤΟ» που με τα προϊόντα της μεγάλωσαν τρεις γενιές και έγιναν ένα με το καταναλωτικό κοινό.

Η ακριβής επωνυμία του ΠΡΩΤΟΥ είναι: ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΠΑΤΡΩΝ ΝΟΜΟΥ ΑΧΑΪΑΣ. Βιομηχανία γάλακτος «ΠΡΩΤΟ» Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης.

Μέχρι το 1961 η Κτηνοτροφία παρουσίαζε μεγάλη ανάπτυξη. Όμως ειδικότερα στην αγελαδοτροφία και στους στάβλους επικρατούσαν πρωτόγονες συνθήκες. Ο απαιτούμενος τεχνικός εξοπλισμός για την ανάπτυξη μιας μονάδας αγελαδοτροφίας ήταν ανύπαρκτος, καθώς το κόστος ίδρυσης και συντήρησης μιας τέτοιας μονάδας ήταν υψηλό και ο Κρατικός μηχανισμός αδυνατούσε να στηρίξει τους αγελαδοτρόφους της εποχής. Έτσι οι αγελαδοτρόφοι της περιοχής κατανόησαν πως για να αναπτυχθούν θα έπρεπε να καταβάλουν μια συλλογική προσπάθεια ώστε να δημιουργήσουν νέες συνθήκες στην παραγωγή και επεξεργασία του γάλακτος. Τότε γεννήθηκε η ιδέα του συνεργατισμού και κατ επέκταση του συνεταιρισμού.

Τον Αύγουστο του 1961 200 αγελαδοτρόφοι του νομού Αχαΐας ίδρυσαν τον συνεταιρισμό αγελαδοτρόφων περιφέρειας Πατρών με την επωνυμία «ΠΡΩΤΟ».

Ο σκοπός της ίδρυσης του Συνεταιρισμού ήταν και συνεχίζει να είναι, η δυνατότητα άσκησης παρεμβατικής πολιτικής στην τιμή του γάλακτος και η διασφάλιση του εισοδήματος των κτηνοτρόφων της περιοχής μας με την παράλληλη παραγωγή προϊόντων υψηλής ποιότητας και προδιαγραφών.

Συγκεκριμένα όπως αναφέρεται στο άρθρο 3 του Καταστατικού του, ο Συνεταιρισμός αποσκοπεί με την ισότιμη συνεργασία και την αμοιβαία βοήθεια των

συνεταίρων στην οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη των μελών του μέσα σε μια κοινή επιχείρηση.

Έτσι, παρακινούμενοι από τα ελκυστικά δάνεια της τότε Αγροτικής Τράπεζας της Ελλάδος και με τη συμβολή άλλων φορέων προχώρησαν στην υλοποίηση της ιδέας.

Όντας λοιπόν ιδρύθηκε ο Συνεταιρισμός με δάνειο 4.000.000 δρχ από την ΑΤΕ και αγόρασαν έκταση 22 στρεμμάτων στο χώρο της οποίας θα κατασκεύαζαν το εργοστάσιο παστεριώσεως γάλακτος «ΠΡΩΤΟ». Με χρήματα του δανείου διαμόρφωσαν το χώρο όπου θα στεγαζόταν το εργοστάσιο και το Δεκέμβρη του 1961 ξεκίνησαν οι εργασίες κατασκευής του εργοστασίου οι οποίες ολοκληρώθηκαν το Μάρτιο του 1963. Με δωρεά από την UNICEF εξόπλισαν το εργοστάσιο με τα πλέον σύγχρονα μηχανήματα της εποχής, με την υποχρέωση να τροφοδοτεί με προϊόντα τα ιδρύματα, Νοσοκομεία και Γηροκομεία που ανήκουν στο Ν. Αχαΐας.

Το Νοέμβρη του 1963 όλα ήταν έτοιμα για τη λειτουργία του ΣΥΝ.Π.Ε «ΠΡΩΤΟ». Ακολούθησαν οι τελευταίες ρυθμίσεις για την καθαριότητα των χώρων του εργοστασίου, την πρόσληψη προσωπικού, κατανομής των αρμοδιοτήτων και δοκιμασίας των μηχανημάτων. Στις 2 της Ιανουαρίου 1964 ξεκίνησε η λειτουργία του εργοστασίου.

Παράλληλα, οι παραγωγοί βελτίωσαν τις συνθήκες που επικρατούσαν στους στάβλους, αποκτώντας τεχνολογικό εξοπλισμό και βελτιώνοντας τις συνθήκες υγιεινής στους στάβλους. Με τον τρόπο αυτό πιστοποιήθηκε η ασφάλεια για την υγιεινή του γάλακτος στους χώρους που συγκεντρώνονταν για να μεταφερθεί για επεξεργασία στους χώρους του εργοστασίου.

Με την εξόφληση του δανείου το 1980 το εργοστάσιο έγινε ιδιοκτησία των συνεταίρων και συνέχισε σαν πρωτοβάθμιος συνεταιρισμός.

Από τότε και μέχρι σήμερα κάθε 3 χρόνια γίνονται εκλογές για να εκλέγεται το διοικητικό συμβούλιο. Η σημερινή διοίκηση του εργοστασίου αποτελείται από τον πρόεδρο, τον διευθυντή και το εξαμελές συμβούλιο.

Το απασχολούμενο προσωπικό σήμερα είναι 44 άτομα και με δυναμικότητα 25- 30 τόνους γάλακτος ημερησίως. Αρχικά, το εργοστάσιο συνεργαζόταν μόνο με παραγωγούς του Ν. Αχαΐας. Λόγω των εξεζητημένων απαιτήσεων του κράτους, πολλοί στάβλοι αδυνατούσαν να συντηρηθούν και έτσι είτε συγχωνεύτηκαν με

άλλους, είτε χάθηκαν. Αυτό ανάγκασε το εργοστάσιο να επεκτείνει τη συνεργασία του και με κτηνοτρόφους εκτός Αχαΐας.

Σήμερα, το εργοστάσιο συνεργάζεται με 70 παραγωγούς από το Ν. Αχαΐας και το Ν. Ηλείας αλλά και Αιτωλοακαρνανίας ενώ το δίκτυο διανομής του προϊόντων του εκτείνεται σε όλη την Αχαΐα.

Ο συνεταιρισμός «ΠΡΩΤΟ» είναι η τρανταχτή απόδειξη ότι μια τοπική επιχείρηση μπορεί να αντέξει στον σκληρό ανταγωνισμό. Αυτό το καταφέρνει παράγοντας ποιοτικά προϊόντα, από πρώτη ύλη που αντλείται από κτηνοτρόφους της περιοχής, στηρίζοντάς τους οικονομικά και απορροφώντας τους στην παραγωγή.

Στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις του εργοστασίου «ΠΡΩΤΟ» συγκεντρώνεται το γάλα από παραγωγούς της ευρύτερης περιοχής και περνάει από ποιοτικό έλεγχο. Στη συνέχεια, παστεριώνεται και εμφιαλώνεται στα τελευταίας τεχνολογίας μηχανήματα της εταιρείας. Ολόκληρη η διαδικασία είναι πιστοποιημένη κατά ISO 22000 : 2005. Το τελικό προϊόν (γάλα και γιαούρτι) διανέμεται στη λιανική αγορά με τα ιδιόκτητα φορτηγά - ψυγεία της εταιρείας.

Ο Συνεταιρισμός «ΠΡΩΤΟ» κατά την πορεία της λειτουργίας του γνώρισε μεγάλη άνθιση κατά καιρούς σημειώνοντας τεράστιους τζίρους, επηρεαζόμενη από τις εξελίξεις και τις επιρροές που ασκήθηκαν από τα γεγονότα της διεθνούς κοινότητας.

Παράδειγμα τέτοιων επιρροών αποτέλεσαν η διαρροή ραδιενέργειας εργοστασίου στο Τσέρνομπιλ , αλλά και η εποχή των τρελών αγελάδων, γεγονότα που ανέτρεψαν τα δεδομένα της Διεθνούς κοινότητας. Το καταναλωτικό κοινό στράφηκε στα προϊόντα τοπικής παραγωγής, γυρνώντας την πλάτη στα προϊόντα εισαγωγής έτσι μεγιστοποίησε τα κέρδη της. Τα γεγονότα αυτά επηρέασαν τον Συνεταιρισμό και μέσα από αυτά κατάφερε την βελτίωση της οικονομικής του θέσης, και κατά συνέπεια και των Συνεταιρισμένων μελών του, διανέμοντας τα κέρδη στους παραγωγούς.

Γνώρισε όμως και περιόδους ύφεσης επηρεαζόμενος από την Κρατική μηχανή, με την εισαγωγή νέου νομικού και θεσμικού πλαισίου αλλά και από τον ολοένα αυξανόμενο ανταγωνισμό των επιχειρήσεων γάλακτος – παράγωγων προϊόντων μεγάλης διάρκειας. Παρά τις δυσκολίες και τον πόλεμο που δέχτηκε, το «φρέσκο γάλα», ο Συνεταιρισμός συνεχίζει τη θετική πορεία του, χάρη της

αποφασιστικότητας των ανθρώπων της αλλά και την καταναλωτική συμπεριφορά των πελατών του, που πλέον συνειδητά επιλέγουν το φρέσκο γάλα και τα παράγωγά του καθώς αναγνωρίζουν την άριστη ποιότητα των προϊόντων η οποία απορρέει μέσα από μια παράδοση 50 και πλέον χρόνων που σέβεται τον καταναλωτή.

Έτσι, ο Συνεταιρισμός αγωνίζεται να ανταπεξέλθει μέσα στην οικονομική κρίση που μαστίζει τη χώρα μας και προσπαθεί να συνεχίσει την κοινωνική του προσφορά, βοηθώντας τις ευπαθείς ομάδες, πραγματοποιώντας κοινωνικές χορηγίες, μειώνοντας τις τιμές του, παρά την αυξανόμενη πτώση των πωλήσεών της.

Με την εμπειρία πλέον τόσων χρόνων, οι άνθρωποι του Συνεταιρισμού ζητούν από την Πολιτεία να διαφυλάξει τον κλάδο, με τη διεξαγωγή εντατικών ελέγχων σε όλο το φάσμα παραγωγής φρέσκου γάλακτος προς όφελος των κτηνοτρόφων όσο και των καταναλωτών.

Σεβόμενος δε, ο Συνεταιρισμός το περιβάλλον, οδηγήθηκε στην κατασκευή σύγχρονης μονάδας καθαρισμού των αποβλήτων της, ώστε αυτά να μην αποτελούν κίνδυνο για αυτό.

Στις εγκαταστάσεις του εργοστασίου στην αίθουσα συνεδριάσεων, θα βρείτε τη φροντίδα και την φιλοξενία των ανθρώπων του εργοστασίου ΠΡΩΤΟ.

Σχεδόν το σύνολο των σχολείων της περιοχής καθώς και άλλοι φορείς και σύλλογοι επισκέπτονται καθημερινά και γνωρίζουν από κοντά την παραγωγική διαδικασία του γάλακτος και την ιστορία του εργοστασίου.

Όλοι αυτοί είναι οι καλύτεροι διαφημιστές των προϊόντων του Συνεταιρισμού και της δουλειάς του.

1.2. ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ

Η λειτουργία του Συνεταιρισμού αποτελεί έμπρακτη υλοποίηση της Συνεταιριστικής Ιδέας και των αρχών της κοινωνικής Οικονομίας. Ο Συνεταιρισμός Πρώτο από την ίδρυσή του ως σήμερα στοχεύει στη βελτίωση και προαγωγή της οικονομικής και κοινωνικής κατάστασης των μελών του και κατ' επέκταση ολόκληρης της τοπικής κοινωνίας.

Μέσω του Συνεταιρισμού οι μικροί αγελαδοτρόφοι εξασφαλίζουν ωφέλειες, όπως το ικανοποιητικό εισόδημα από τη διάθεση της παραγωγής του αγελαδινού

γάλακτος και τη βελτίωση του βιοτικού τους επιπέδου, γεγονός που δε θα μπορούσαν να απολαμβάνουν χωρίς την οργάνωση τους σ' αυτό.

Ο Συνεταιρισμός εξασφαλίζει την παρουσία στην αγορά των μικρών αγελαδοτρόφων, που θα είχαν αδρανοποιηθεί, δημιουργώντας μια συμμαχία αγελαδοτρόφων. Στόχος του είναι να βελτιώσει τη θέση των μελών του στην αγορά και ενωμένοι να βελτιώσουν τη διαπραγματευτική τους δύναμη με παράλληλη μείωση του κόστους παραγωγής. Συμμετέχοντας στο Συνεταιρισμό απολαμβάνουν ως κοινωνικό όφελος την αποφυγή του κινδύνου φτώχειας, με όλες τις ευεργετικές κοινωνικές συνέπειες που συνεπάγεται αυτό.

Με τις δραστηριότητες του ο Συνεταιρισμός απωθεί την εμφάνιση των μεσαζόντων από την εμπορία και διάθεση των προϊόντων του. Με την απόθεση των μεσαζόντων εξασφαλίζει τη βελτίωση της τιμής τόσο για τον παραγωγό αγελαδοτρόφο, όσο για τον τελικό καταναλωτή.

Το Πρώτο λειτουργεί με κάθετη λογική οργάνωσης αναλαμβάνοντας δραστηριότητες από τη συγκέντρωση - επεξεργασία - παραγωγή προϊόντων ως τη συσκευασία και διάθεση τους. Με αυτό τον τρόπο απολαμβάνει οφέλη της αυξημένης ποσότητας πώλησης γάλακτος μέσω μιας αποδοτικής συνεταιριστικής εμπορίας εξασφαλίζοντας προϊόντα εξαιρετικής ποιότητας στην τοπική κοινωνία.

Με τη δραστηριότητα του ο Συνεταιρισμός μπορεί και ανταγωνίζεται αλλά και παραμερίζει σε τοπικό επίπεδο μεγάλες πολυεθνικές επιχειρήσεις αφού δύναται να διαθέσει στην τοπική αγορά φρέσκο γάλα μικρής διάρκειας. Με αυτό τον τρόπο αναδεικνύεται ένας από τους βασικούς μοχλούς τοπικής ανάπτυξης.

Ο Συνεταιρισμός, με την οικονομική δραστηριότητα που αναπτύσσει, συμβάλλει στην ανάπτυξη του κλάδου με οφέλη για την τοπική οικονομία. Συμβάλλει στην αύξηση της παραγωγής του γάλακτος και των προϊόντων του, τη διάθεση τους στην αγορά, την απασχόληση εργατικού δυναμικού, στη μείωση της ανεργίας και στην συντήρηση του επαγγέλματος των αγελαδοτρόφων.

Με τη Συνεταιριστική παρέμβαση στον καταναλωτικό τομέα και την παρεμβατική πολιτική του για τη συγκράτηση των τιμών, συμβάλλει στη μείωση του ρυθμού αύξησης του πληθωρισμού.

Η συμβολή του Συνεταιρισμού στην Περιφερειακή ανάπτυξη είναι μεγάλης σημασίας. Έχει επιλέξει την Αχαΐα με κριτήριο την εξυπηρέτηση και το οικονομικό

συμφέρον των μελών του. Με τον τοπικό χαρακτήρα του αναζητά ευκαιρίες επένδυσης στην περιοχή. Κατά συνέπεια τα Κεφάλαια της τα επενδύει στην Πάτρα συμβάλλοντας στην τοπική ανάπτυξη.

Το Εργοστάσιο Παστερίωσης Γάλακτος «Πρώτο» είναι μια σύγχρονη καθετοποιημένη μονάδα παραγωγής γάλακτος και γιαουρτιού, η οποία από το 1961 μέχρι σήμερα δίνει τη δυνατότητα στους Πατρινούς να έχουν φρέσκο, τοπικό γάλα καθημερινά στο σπίτι τους. Αρχικά είχε μέλη 200 αγελαδοτρόφους από το νομό Αχαΐας, σήμερα 70 και απασχολεί 44 άτομα προσωπικό, προσφέροντας απασχόληση στους ντόπιους. Το σημαντικότερο από όλα, το εργοστάσιο είναι οικονομικά εύρωστο και καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για την λειτουργία του.

Στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις του Εργοστασίου συγκεντρώνεται το γάλα από παραγωγούς της ευρύτερης περιοχής και περνάει ποιοτικό έλεγχο. Στη συνέχεια παστεριώνεται και εμφιαλώνεται κάτω από τα πρότυπα πιστοποίησης ISO 22000 2005. Μέριμνα του είναι να ζητά από την πολιτεία να διαφυλάξει τον κλάδο, με τη διεξαγωγή εντατικών ελέγχων σε όλο το φάσμα της παραγωγής φρέσκου γάλακτος προς όφελος τόσο των κτηνοτρόφων όσο και για τη διασφάλιση της υγείας των καταναλωτών. Διαθέτει φρέσκα τα προϊόντα της στην αγορά και δεν προωθεί γάλα μακράς λήξης.

Ακόμη, ο Συνεταιρισμός καθορίζει την ποιότητα του γάλακτος αφού διατηρεί το δικαίωμα άσκησης ελέγχων στους στάβλους. Απομακρύνει τους παραγωγούς που δεν ακολουθούν τους συμφωνημένους όρους παραγωγής γάλακτος προκειμένου να διασφαλίσει την ποιότητα με την τήρηση των ορθών κανόνων υγιεινής και ανάπτυξης των στάβλων.

Αποτελεί σημαντικό οικονομικό και κοινωνικό πνεύμονα της υπαίθρου. Η συμβολή του στην τοπική ανάπτυξη είναι καθοριστική καθώς εξασφαλίζει θέσεις απασχόλησης, μειώνει τις κοινωνικές ανισότητες της ορεινής Αχαΐας και της περιφέρειας της και ενισχύει την αλληλεγγύη των μελών του ενδυναμώνοντας την κοινωνική συνοχή.

Σημαντική είναι η συχνή συνεισφορά του Συνεταιρισμού σε Ιδρύματα, Σωματεία, σχολεία και στις αδύναμες κοινωνικά ομάδες που πλήττονται κατά την περίοδο της οικονομικής κρίσης αλλά και προ αυτής. Ιδρύθηκε με τη δέσμευση να στηρίζει τις

αδύναμες κοινωνικές ομάδες και συνεχίζει να ανταποκρίνεται με την ουσιαστική κοινωνική της προσφορά.

1.3 ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗΣ ΠΑΡΑΓΩΜΕΝΗΣ ΠΟΣΟΤΗΤΑΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Κάνοντας μια αναδρομή από την ίδρυση του Συνεταιρισμού έως σήμερα παρατηρούμε μια αυξητική πορεία στην παραγωγή του αγελαδινού γάλακτος, παρ' ότι οι Συνεταιρισμένοι Παραγωγοί έχουν φθίνει (Από 200 το 1961 σε 70 σήμερα).

Την πενταετία 1996 έως 2000 παρατηρήθηκε ετήσια αύξηση παραγωγής από 6,500 τόνους περίπου σε 7.200 τόνους. Η αύξηση αυτή συνεχίζεται μέχρι σήμερα όπου η ετήσια συγκέντρωση γάλακτος φτάνει τους 10.000 τόνους άρα αυξάνει και η ετήσια παραγωγή. Αύξηση της ετήσιας συγκέντρωσης συνεπάγεται αύξηση της ετήσιας παραγωγής άρα και ταυτόχρονη αύξηση των πωλήσεων.

Το γεγονός αυτό δεν είναι τυχαίο, αλλά οφείλεται στην πιο μεθοδική παραγωγή σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά πρότυπα της γαλακτοβιομηχανίας, στοχεύοντας στην παραγωγή καλής ποιότητας γάλακτος.

Κατά τη διάρκεια του έτους το παραγόμενο γάλα παρουσιάζει διακυμάνσεις στην ποσότητα ανάλογα με την εποχή. Από την άνοιξη ως το καλοκαίρι αυξάνεται η παραγωγή του αγελαδινού γάλακτος, ενώ από το φθινόπωρο ως το χειμώνα μειώνεται η ποσότητα παραγωγής. Αυτό οφείλεται στις καιρικές συνθήκες, οι οποίες επηρεάζουν θετικά ή αρνητικά την παραγόμενη ποσότητα.

1.4 ΛΙΓΑ ΛΟΓΙΑ ΓΙΑ ΤΟ ΓΑΛΑ ΠΡΩΤΟ

Το εργοστάσιο ΠΡΩΤΟ είναι Συνεταιρισμός που έχει σαν αντικείμενο την παραγωγή **φρέσκου αγελαδινού γάλακτος** και των παραγώγων του (γιαούρτι-σαντιγί).

Τι εννοούμε όταν λέμε φρέσκο γάλα και τι γάλα παράγει το ΠΡΩΤΟ;

Μέχρι σήμερα ως «φρέσκο γάλα» χαρακτηριζόταν το γάλα χαμηλής παστερίωσης (βλέπε τον όρο χαμηλής παστερίωσης σε παρακάτω ανάπτυξη σελίδα 44) με διάρκεια 5 ημερών. Αυτό ήταν το χρονικό όριο που έθετε η νομοθεσία λαμβάνοντας υπόψη την αντοχή του προϊόντος, αλλά και τις κλιματικές συνθήκες στην Ελλάδα, όπου η ζέστη διαρκεί για αρκετούς μήνες το χρόνο.

Με τις πρόσφατες ρυθμίσεις στην νομοθεσία, το φρέσκο γάλα χαμηλής παστερίωσης επιτρέπεται να διατηρείται περισσότερες ημέρες – 7 με 9 ημέρες - και κάθε εταιρία χαράζει τη δική του πολιτική ορίζοντας την ημερομηνία λήξης του εντός αυτής της λήξης.

Το ΠΡΩΤΟ ανέκαθεν παρήγε γάλα διάρκειας 4 ημερών και παρά την αλλαγή στη νομοθεσίας διατήρησε την δική της πολιτική . Αξιολόγησε διάφορους παράγοντες και κατέληξε ότι θα συνεχίσει να παράγει γάλα φρέσκο διάρκειας 4 ημερών, το πιο φρέσκο γάλα της περιοχής.

Με την πολύχρονη εμπειρία που διαθέτει, τη συμβουλή του επιστημονικού προσωπικού που απασχολεί, έλαβε υπ' όψιν ότι :

- Το αγελαδινό γάλα είναι ευπαθές προϊόν.
- Την ανάγκη να διατηρείται αγνό, χωρίς την πρόσθεση στοιχείων που θα υποβοηθούν την παράταση λήξης του.
- Τη γραμμή του εργοστασίου όσο πιο φρέσκο τόσο πιο καλό και το γεγονός ότι το αγελαδινό γάλα περιέχει πρωτεΐνες, υδατάνθρακες, βιταμίνες, ασβέστιο και φώσφορο σε τεράστιες ποσότητες , βιταμίνες Α και D(Ειδικά οι πρωτεΐνες αποτελούν το βασικό δομικό συστατικό του οργανισμού καθώς διασφαλίζουν τη σωστή λειτουργία του καθώς και την ανάπτυξη των μυών).
- Το γάλα αρμέγεται τουλάχιστον δύο ημέρες πριν φτάσει στο ράφι. Παρόλα αυτά, αν η συσκευασία παραμείνει κλειστή μέσα στο ψυγείο, δε χάνονται τα θρεπτικά συστατικά του αλλά και για τη διάρκεια που ήδη διατηρείται. Εννοείται όμως πως όσο πιο αργά ανοιχτεί η συσκευασία, τόσο πιο γρήγορα πρέπει να γίνει η κατανάλωσή του.
- Τις κλιματολογικές συνθήκες της περιοχής και των περιοχών από όπου συγκεντρώνεται το γάλα.

- Των συνθηκών που επικρατούν στους στάβλους των παραγωγών.
- Την παραγόμενη ποσότητα γάλακτος και την ποσότητα διάθεσης.
- Την μέθοδο παστερίωσης του γάλακτος και την ανάπτυξη μικροοργανισμών.
- Την προτίμηση των καταναλωτών της περιοχής για γάλα μικρής λήξης.

Με βάση τους παραπάνω παράγοντες θέλησε να συνεχίσει την παραγωγή γάλακτος ημερών.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΤΑ ΜΕΛΗ - Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΤΟΥ ΣΥΝ.Π.Ε «ΠΡΩΤΟ» - Η ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ

2.1 ΜΕΛΗ ΤΟΥ ΣΥΝ.Π.Ε ΠΡΩΤΟ

Ο ΣΥΝ. Π. Ε ΠΡΩΤΟ κατά την ίδρυσή του αριθμούσε 200 μέλη αγελαδοτρόφους παραγωγούς και 11.500 αγελάδες. Το έτος 2000 οι παραγωγοί μειώθηκαν στους 80 παραγωγούς , ενώ σήμερα τους 70. Είναι όλοι φυσικά πρόσωπα μόνιμοι κάτοικοι του Ν. Αχαΐας με κύρια δραστηριότητα την εκτροφή αγελάδων.

2.2 ΤΑ ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία (Ν.4384, 2016) ο Συνεταιρισμός διοικείται από 3 όργανα:

- I. Τη Γενική Συνέλευση
- II. Το Διοικητικό Συμβούλιο και
- III. Το Εποπτικό Συμβούλιο.

Αναλυτικότερα:

I. Γενική Συνέλευση

Το ανώτερο όργανο λήψης αποφάσεων για τις υποθέσεις του Συνεταιρισμού και εποπτείας αποτελεί η Γενική Συνέλευση. Απαρτίζεται από τα μέλη του συνεταιρισμού και το κάθε μέλος έχει μια ψήφο (Ν.4384, 2016 ~ Κοσμόπουλος Δ, 1995 ~ Καμενίδης Χ.,2005).

Αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης είναι:

- Η τροποποίηση του καταστατικού.
- Η συγχώνευση και παράταση της διάρκειας του συνεταιρισμού, ακόμη και τη διάλυσή του.
- Η ψήφιση και τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού λειτουργίας του συνεταιρισμού (Ν.4384, 2016).

Μια φορά το χρόνο η Γενική Συνέλευση συγκαλείται από το Διοικητικό συμβούλιο. Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται στην έδρα του Συνεταιρισμού. Δύναται ακόμη να συγκληθεί έκτακτα εφόσον ζητηθεί από το 1/2 σώμα των μελών του Συνεταιρισμού (Ν.4384, 2016).

Προκειμένου να βρίσκεται σε απαρτία η Γενική Συνέλευση θα πρέπει κατά την έναρξη της συνέλευσης να είναι παρόν το 50% τουλάχιστον των τακτικών μελών της (Ν.4384, 2016).

II. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Η διοίκηση του ΠΡΩΤΟ ασκείται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Απαρτίζεται από 7 μέλη τα οποία εκλέγονται από τη Γ.Σ. Η θητεία των μελών του Δ.Σ είναι τριετή.

Στο Δ.Σ συμμετέχει και ο εκπρόσωπος του προσωπικού του Συνεταιρισμού. Συνέρχεται αμέσως μετά την εκλογή του προκειμένου να συγκροτηθεί σε σώμα και αναλαμβάνει άμεσα μετά την εκλογή του.

Συνεδριάζει κάθε μήνα κατόπιν προσκλήσεως του Προέδρου. Μπορεί να ορίσει τακτές ημέρες συνεδρίασης.

Έχει απαρτία όταν τα παρόντα μέλη του είναι περισσότερα από τα απόντα.

Οι αποφάσεις του Δ.Σ παίρνονται κατά πλειοψηφία.

Εκπροσωπεί δικαστικά το Συνεταιρισμό και εξώδικα. Παίρνει αποφάσεις σε Διοικητικά θέματα που αφορούν το Συνεταιρισμό και τη λειτουργία του.

Γενικά:

- a) Θέτει σε εφαρμογή τις αποφάσεις της ΓΣ, φροντίζει για την εκτέλεση των αποφάσεων των τοπικών συνελεύσεων και εποπτεύει την εφαρμογή από τα όργανα και τις υπηρεσίες του Συνεταιρισμού.
- b) Συγκαλεί έκτακτες και τακτικές ΓΣ και καθορίζει θέματα που θα συζητηθούν σ' αυτές. Τα μέλη του Δ.Σ δεν έχουν δικαίωμα ψήφου στη ΓΣ για θέματα απαλλαγής ευθύνης προς το Συνεταιρισμό.
- c) Καταρτίζει τον Ισολογισμό και Απολογισμό του Συνεταιρισμού. Ακόμη συντάσσει το πρόγραμμα εργασιών του επόμενου έτους.
- d) Το Δ.Σ ευθύνεται σύμφωνα με τον Αστικό Κώδικα για κάθε ζημία που προκλήθηκε με υπαιτιότητά του στο Συνεταιρισμό κατά την άσκηση των καθηκόντων του. Δικαίωμα παραγραφής ορίζεται 3 έτη από την τέλεση της πράξης εκτός αν πρόκειται για δόλο, οπότε η παραγραφή επέρχεται στα 10 έτη (Κοσμόπουλος Δ, 1995 ~ Καμενίδης Χ.,2005).

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ ΠΡΩΤΟ



2.3 ΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΤΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ

Το προσωπικό του ΣΥΝ.Π.Ε ΠΡΩΤΟ σήμερα ανέρχεται στα 44 άτομα. Το εργοστάσιο το χωρίζει σε Διοικητικό και Τεχνικό προσωπικό.

Στο Διοικητικό Προσωπικό ανήκουν το προσωπικό που εργάζεται στο Λογιστήριο, στο Τμήμα Προμηθειών, Τμήμα Marketing, στο Τμήμα Παραγωγής και Τμήμα Αγελαδοτρόφων. Το διοικητικό Προσωπικό απαρτίζεται κατά κύριο λόγο από πτυχιούχους ΑΕΙ και ΤΕΙ, ενώ περίπου το 10% από αποφοίτους δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.

Ως Τεχνικό Προσωπικό νοείται το προσωπικό που εργάζεται στο Τμήμα Συγκέντρωσης, στο Χημείο, Τμήμα Παραγωγής, Τμήμα Συσκευασίας, Τμήμα Μηχανολογικής Υποστήριξης και Τμήμα Διάθεσης.

Το τεχνικό προσωπικό του Συνεταιρισμού που εργάζεται ως οδηγοί, μεταφορείς είναι απόφοιτοι Γυμνασίου – Λυκείου.

Επικεφαλής του Τεχνικού Προσωπικού είναι ο Προϊστάμενος Παραγωγής. Το Τεχνικό Προσωπικό απαρτίζεται από μηχανολόγους μηχανικούς, ηλεκτρολόγους οι οποίοι είναι υπεύθυνοι για τη λειτουργία των μηχανημάτων.

2.4 Η ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ

Ο Συνεταιρισμός παρουσιάζει Οργανωτική Δομή ανάλογη της σύνθεσης του Προσωπικού στα Τμήματα όπως παρουσιάσαμε παραπάνω στην ανάπτυξη Διοικητικού και Τεχνικού Προσωπικού. Ο ρόλος του κάθε τμήματος νοείται και κρίνουμε σκόπιμο να μην προβούμε σε ανάλυση.

Όμως, λόγω του μεγάλου ανταγωνισμού στην αγορά του γάλακτος επιβάλλεται το εργοστάσιο να δώσει ιδιαίτερη βαρύτητα στη σωστή οργάνωση των πωλήσεων δηλαδή την οργάνωση του Τμήματος Εμπορίου.

2.4.1 ΤΜΗΜΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΤΟΥ ΣΥΝ.Π.Ε ΠΡΩΤΟ

Το Τμήμα Εμπορίας απαρτίζεται από το Τμήμα Marketing και Πωλήσεων.

Οι νέες συνθήκες της αγοράς έκαναν απαραίτητο τον εκσυγχρονισμό του εργοστασίου και επέβαλε τη μεθόδευση ενεργειών για την αποτελεσματική πώληση.

Το Τμήμα Εμπορίας απαρτίζεται από άτομα υπεύθυνα για την κατεύθυνση των πωλήσεων. Ο Διευθυντής βρίσκεται σε στενή επαφή με τον Υπεύθυνο Παραγωγής και τον Υπεύθυνο Οικονομικών υπηρεσιών. Πέρα από την φροντίδα του για την ταχύ αλλά και ασφαλή παράδοση των προϊόντων του εργοστασίου είναι υπεύθυνος για την προώθηση των προϊόντων και της διαφήμισης.

Έτσι το Τμήμα Marketing ασχολείται με :

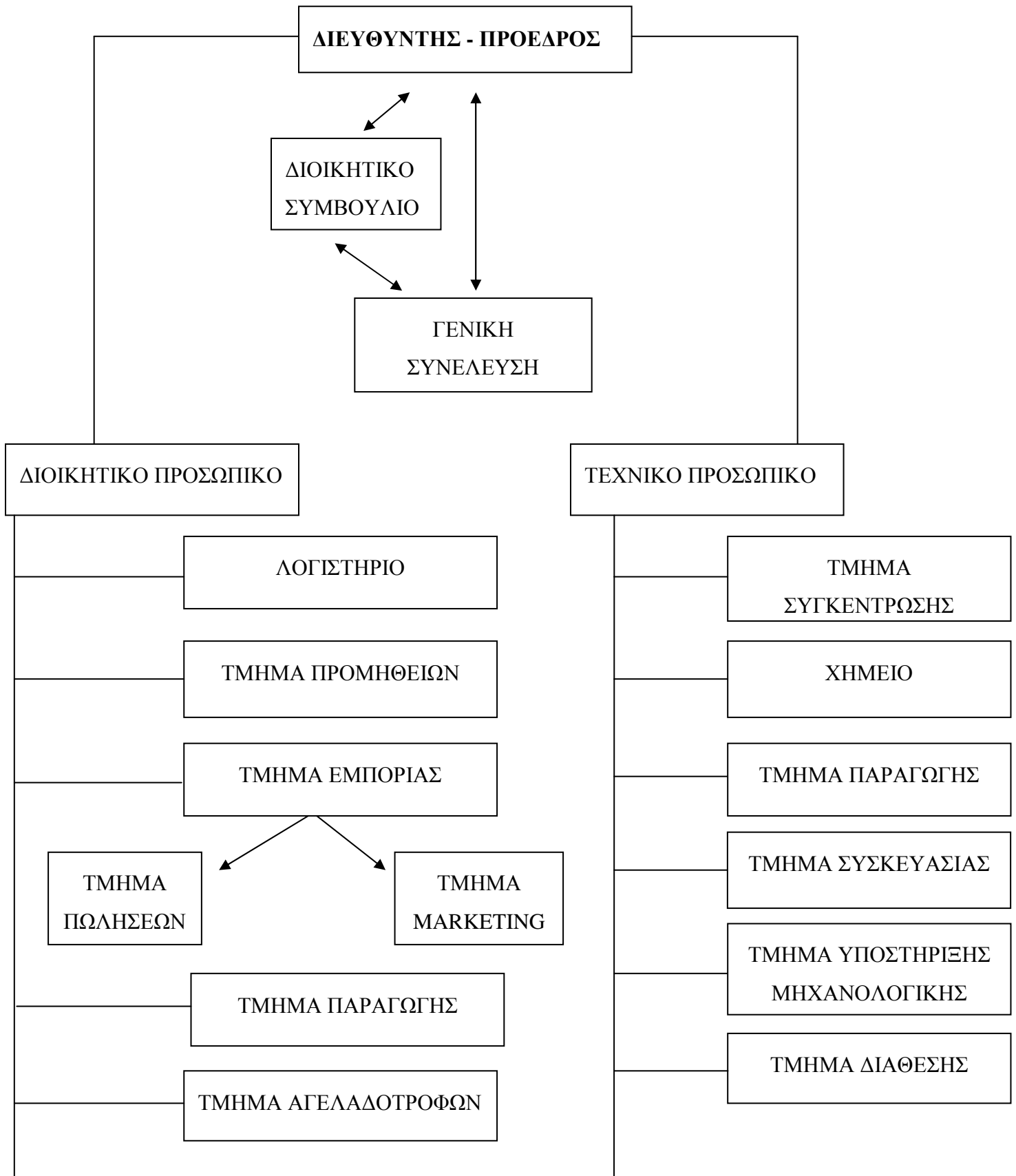
- Την σύνταξη προγραμμάτων marketing, σχεδιασμού και ανάπτυξης των προϊόντων.
- Την παρακολούθηση του ανταγωνισμού.
- Την έρευνα της αγοράς, των συνθηκών που τη διέπουν, αλλά και του καταναλωτή.
- Τη διανομή των προϊόντων και το δίκτυο διανομής.
- Τον προσδιορισμό του κόστους διανομής.
- Την προώθηση των πωλήσεων μέσω της διαφήμισης, τη σχεδίαση και εκτέλεση διαφημιστικών προγραμμάτων.

Το Τμήμα Πωλήσεων ασχολείται με:

- Την κατάρτιση προγραμμάτων πωλήσεων.
- Τη μέριμνα για τον προσδιορισμό ποσοτήτων των προϊόντων που θα διατεθούν στα σημεία πώλησης.
- Την κατάθεση προτάσεων για τον προσδιορισμό της τιμής των προϊόντων.
- Αποφασίζει για τις πολιτικές των εκπτώσεων.
- Συγκεντρώνει στοιχεία ημερήσιων πωλήσεων.

Παρακάτω παραθέτουμε το οργανόγραμμα οργανωτικής δομής του εργοστασίου.

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗΣ ΔΟΜΗΣ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟΥ



Το παραπάνω οργανόγραμμα αποτελεί μια αναλυτική παρουσίαση όλων των τμημάτων.

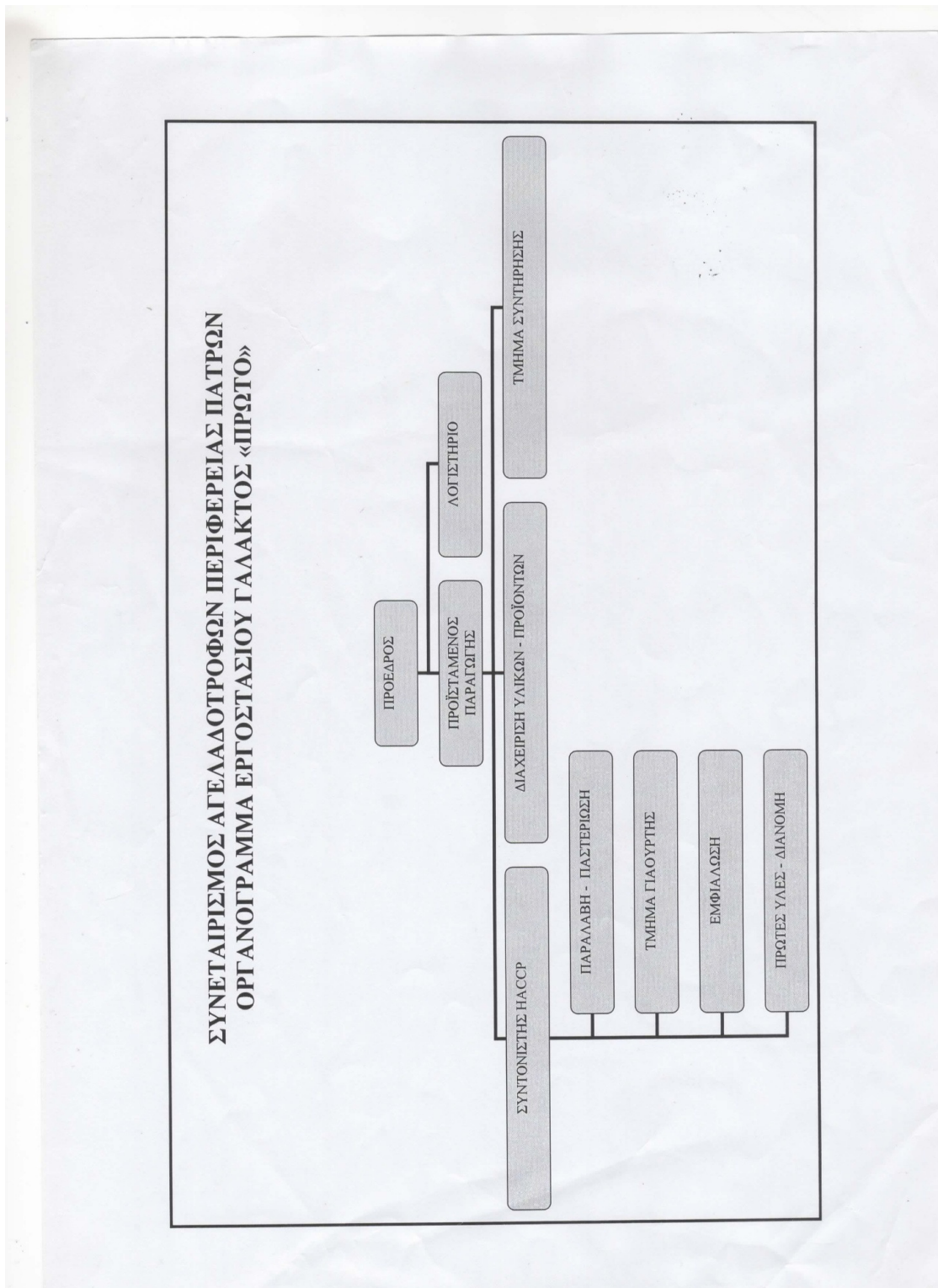
Θέλοντας να επικεντρωθούμε περισσότερο στην παραγωγική διαδικασία θα μπορούσαμε να παρουσιάσουμε την οργανωτική δομή πιο απλά λέγοντας ότι, του Συνεταιρισμού ηγείται ο Πρόεδρος κάτω από τον οποίον βρίσκονται ο Προϊστάμενος Παραγωγής και το Λογιστήριο. Ο Προϊστάμενος Παραγωγής προϊστάται τριών τμημάτων:

- Συντονισμού Παραγωγής σύμφωνα με το Σχέδιο HACCP.
- Διαχείρισης Υλικών- Προϊόντων
- Τμήματος Συντήρησης

Με το συντονισμό της Παραγωγής και του Λογιστηρίου διεξάγονται, η παραλαβή Υλικών, γάλακτος, πρώτων υλών, οι παραγγελίες και η διανομή των φρέσκων προϊόντων στα σημεία πώλησης.

Παρακάτω, παραθέτουμε διάγραμμα ροής του οργανογράμματος του Εργοστασίου με βάση τα παραπάνω.

ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΡΟΗΣ 1 ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΡΟΗΣ ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟΥ



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

ΠΑΡΑΓΩΓΗ – ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗ-ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΠΡΟΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ- ΠΡΟΙΟΝΤΑ- ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ- ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ -ΔΙΑΘΕΣΗ.

Ο Συνεταιρισμός σε καθημερινή βάση παραλαμβάνει γάλα από τους παραγωγούς σύμφωνα με τα συμφωνημένους όρους. Το γάλα παραλαμβάνεται σε βυτία ή δοχεία περισυλλογής γάλακτος εγκεκριμένα. Διατηρεί το δικαίωμα άσκησης ελέγχων στους στάβλους των παραγωγών προκειμένου να διασφαλιστεί η ποιότητα παραγωγής του γάλακτος με την πλήρωση των κανόνων υγιεινής . Ακολουθείται η μεταφορά του στο εργοστάσιο όπου γίνονται οι έλεγχοι και επεξεργασία του γάλακτος προκειμένου να δοθεί στην αγορά. Παρακάτω θα γίνει αναλυτική περιγραφή της παραπάνω διαδικασίας σε δυο φάσεις : Παραγωγής στους στάβλους και Επεξεργασίας στο εργοστάσιο.



3.1 Η ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΤΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΣΤΟΥΣ ΣΤΑΒΛΟΥΣ.

3.1.1 ΟΙ ΣΤΑΒΛΟΙ

Προκειμένου να διασφαλιστεί η καλή ποιότητα του αγελαδινού γάλακτος, οι παραγωγοί πιο ενημερωμένοι σήμερα, λαμβάνουν σοβαρά υπ' όψιν τους παράγοντες όπως το είδος και τη φυλή του ζώου, τη διατροφή τους την υγιεινή τους κατάσταση και κυρίως των μαστών τους.

Οι παραγωγοί έχουν συνειδητοποιήσει ότι απαιτείται η συστηματοποίηση της παραγωγής τους στους χώρους διαμονής των ζώων. Επιβάλλεται οι στάβλοι να διατηρούνται καθαροί και να έχουν τον επαρκή αερισμό και φωτισμό.

Για να διατηρούνται καθαροί οι στάβλοι θα πρέπει να απομακρύνεται η κοπριά τακτικά. Είναι επιβεβλημένο το εντατικό πλύσιμο των στάβλων και η απολύμανση τους.

Σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα, οι χώροι στους οποίους διαμένουν τα ζώα θα πρέπει να είναι τέτοιοι ώστε το πλύσιμο τους και η απολύμανση τους να γίνεται με ευκολία π.χ. το δάπεδο και οι τοίχοι θα πρέπει να έχουν τη σωστή κλίση και να είναι λείοι.

Η θερμοκρασία τους θα πρέπει να κυμαίνεται σε επίπεδο 16 – 19 βαθμών Κελσίου και η υγρασία του περιβάλλοντος 60 – 75%.

Το δε άρμεγμα των ζώων πρέπει να γίνεται σε ιδιαίτερο χώρο ούτως ώστε να αποφεύγεται η μόλυνση του γάλακτος.

Οι παραγωγοί γνωρίζουν πλέον ότι, υγιές γάλα παράγεται από υγιή ζώα όπου επικρατούν υγιεινές συνθήκες. Ακόμη έχουν συνειδητοποιήσει ότι όπου επικρατούν οι σωστές συνθήκες υγιεινής, διατροφής, θερμοκρασίας και υγρασίας εξασφαλίζεται και η αύξηση της ποσότητας παραγωγής (συγκέντρωσης) του γάλακτος.

3.1.2 ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΚΑΤΑ ΤΟ ΑΡΜΕΓΜΑ.

Το γάλα βοηθά την ανάπτυξη βλαβερών οργανισμών, για το λόγο αυτό μέχρι να γίνει η παραλαβή του από το εργοστάσιο, ακολουθείται ή στράγγισμα ή διήθηση και η ψύξη του αμέσως μετά το άρμεγμα. Με τους τρόπους αυτούς διασφαλίζεται η καλή ποιοτική του κατάσταση.

Στράγγισμα ή διήθηση του γάλακτος: Κατά το άρμεγμα και κυρίως με τα χέρια, το γάλα περιέχει ξένες ύλες. Για να απομακρυνθούν οι ύλες (ακαθαρσίες) αυτές που προστέθηκαν στο γάλα ακολουθείται το στράγγισμα.

Ψύξη του γάλακτος: Αποτελεί μέθοδο κατά την οποία συντηρείται το γάλα σε καλή ποιοτική κατάσταση μέχρι να φτάσει στο εργοστάσιο Πρώτο. Η ψύξη γίνεται από τους παραγωγούς στο στάβλο αλλά και στους σταθμούς συγκέντρωσης όπου ο Παραγωγός μεταφέρει το γάλα μετά το άρμεγμα.

Η συντήρηση του γάλακτος σε χαμηλές θερμοκρασίες έχει σαν σκοπό την αναστολή της ανάπτυξης μικροοργανισμών.

3.1.3 ΣΤΑΘΜΟΙ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ.

Ο ΣΥΝ.Π.Ε «ΠΡΩΤΟ» έχει τέσσερις σταθμούς συγκέντρωσης γάλακτος. Οι σταθμοί αυτοί είναι οι παρακάτω:

- I. Σκεπαστού – Καλαβρύτων
- II. Πρέβεδου – Χαλανδρίτσας
- III. Λιμνοχωρίου – Αράξου και
- IV. Περιφερείας Πατρών.

Τη μεγαλύτερη ποσότητα γάλακτος την προμηθεύεται από το σταθμό συγκέντρωσης Σκεπαστού Καλαβρύτων.

Στους σταθμούς συγκέντρωσης η διατήρηση του γάλακτος σε χαμηλές θερμοκρασίες, με σκοπό την αναστολή της ανάπτυξης μικροοργανισμών πραγματοποιείται με τη χρήση ψυκτικών δεξαμενών με θερμομόνωση, όπου το ψυκτικό μέσο εκτονώνεται σε ένα χώρο που περιβάλλεται από το νερό. Ψύχεται το νερό και αυτό με τη σειρά του ψύχει το γάλα.

3.1.4. ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΣΤΟ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΣΥΝ.Π.Ε ΠΡΩΤΟ ΓΙΑ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ.

Όπως αναφέρθηκε παραπάνω από τους παραγωγούς μεταφέρεται το γάλα στους σταθμούς συγκέντρωσης και κατόπιν στο εργοστάσιο προκειμένου να γίνει η επεξεργασία του και κατόπιν η διάθεσή του στους καταναλωτές.

Η μεταφορά του γάλακτος γίνεται είτε με μεταφορά σε γαλακτοδοχεία ή με βυτιοφόρα αυτοκίνητα. Κριτήριο μεταφοράς με γαλακτοδοχεία ή βυτιοφόρο αποτελεί η απόσταση.

ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΜΕ ΓΑΛΑΚΤΟΔΟΧΕΙΟ.

Η μεταφορά σε γαλακτοδοχεία συνίσταται μόνο για μικρές αποστάσεις με φορτηγά αυτοκίνητα και χωρίς την έκθεση στον ήλιο. Επιβάλλεται το σχολαστικό πλύσιμο των γαλακτοδοχείων.

Τα γαλακτοδοχεία διαφέρουν στην χωρητικότητα η οποία κυμαίνεται στα 25-45 λίτρα.

ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΜΕ ΒΥΤΙΟΦΟΡΑ.

Από τους σταθμούς συγκέντρωσης προς το εργοστάσιο επεξεργασίας γάλακτος μεταφέρεται το αγελαδινό γάλα με ειδικά βυτιοφόρα αυτοκίνητα. Τα βυτία είναι κατασκευασμένα ειδικά για την μεταφορά γάλακτος ώστε να αποφεύγεται η αναταραχή του κατά τη μεταφορά. Το εσωτερικό τους είναι λείο προκειμένου να γίνεται καλό και εύκολος καθαρισμός για να αποφεύγονται οι εστίες μόλυνσης.

3.2 ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΤΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Συνεταιρισμός «ΠΡΩΤΟ» προσανατολίζει τις δραστηριότητές στην παραγωγή και διάθεση φρέσκων προϊόντων. Συγκεκριμένα ασχολείται με την αποκλειστική παραγωγή και διάθεση συμβατικών προϊόντων γάλακτος και γιαουρτιού. Τα παράγωγα του γάλακτος όπως τυρί, βούτυρο κλπ, δεν ανήκουν στην ομάδα δραστηριοτήτων του αλλά ενδιαφέρεται για τη διάθεση φρέσκου γάλακτος, μη ανακυκλώσιμου και γιαουρτιού. Το γάλα το οποίο επεξεργάζεται προς διάθεση είναι αποκλειστικά γάλα αγελάδας. Για το λόγο αυτό δεν έχει αποκτήσει και πιστοποίηση για την παραγωγή παραγώγων γάλακτος.

Παρότι στην αγορά του γάλακτος οι βιομηχανίες έχουν επεκταθεί και στην παραγωγή προϊόντων μακράς διάρκειας αυξάνοντας τον ανταγωνισμό, το εργοστάσιο «ΠΡΩΤΟ» διατηρεί τη θέση της στην τοπική αγορά λόγω της ποιότητας τους. Μπορεί δε και ασκεί παρεμβατική πολιτική στην τιμή του γάλακτος, διασφαλίζοντας το εισόδημα των κτηνοτρόφων της περιοχής.

Λόγο της ιδιαιτερότητας των προϊόντων της..... φρέσκα τηρεί την δική της πολιτική και δεν επιτρέπει την επιστροφή τους. Έχει δε κατακτήσει το μερίδιο 75% στην αγορά του φρέσκων γαλακτοκομικών προϊόντων στην περιοχή του Νομού Αχαΐας.

Παρότι η εποχή μας χαρακτηρίζεται από τη διάθεση προϊόντων βιολογικής παραγωγής, το εργοστάσιο «ΠΡΩΤΟ» δεν έχει στραφεί στην Παραγωγή Βιολογικών Προϊόντων αλλά συνεχίζει σταθερά την παράδοσή της. Το Εργοστάσιο γάλακτος «Πρώτο» είναι μια σύγχρονη καθετοποιημένη μονάδα παραγωγής γάλακτος και γιαουρτιού, η οποία από το 1961 μέχρι σήμερα δίνει τη δυνατότητα στους Πατρινούς να έχουν φρέσκο, τοπικό γάλα καθημερινά στο σπίτι τους.

3.2.1 ΤΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟΥ

Παρασκευάζει προϊόντα αγελάδας:



Γάλα πλήρες



Γάλα Ημιαποβουτυρωμένο



Πλήρες γάλα με κακάο



Γιαούρτι

(ΠΡΩΤΟ ΓΑΛΑ | ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΠΑΤΡΩΝ, 2016).

Ανάλογα με το προϊόν, ο Συνεταιρισμός έχει οργανώσει την παραγωγική διαδικασία.



3.2.2 ΓΑΛΑ: ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ – ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ (ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΑΛΑΚΤΟΣ).

Σε αυτό το σημείο θα περιγράψουμε τη διαδρομή γάλακτος από την παραλαβή του από τους παραγωγούς ως τη διανομή του στα διάφορα σημεία πώλησης. Όπως αναφέραμε και παραπάνω, σε καθημερινή βάση γίνεται παραλαβή του γάλακτος από τους παραγωγούς σύμφωνα με τα συμφωνημένους όρους. Το γάλα παραλαμβάνεται σε βυτία ή δοχεία περισυλλογής γάλακτος.

3.2.2.1. ΧΗΜΕΙΟ

Στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις του εργοστασίου αφού συγκεντρωθεί το γάλα από τους παραγωγούς της ευρύτερης περιοχής πραγματοποιείται έλεγχος ποιότητας. Ο έλεγχος ποιότητας, καθώς και η παστερίωση αποτελούν ζωτικά στάδια στην όλη διαδικασία επεξεργασίας. Στο στάδιο αυτό γίνεται ο πρώτος έλεγχος της ποιότητας του γάλακτος με σκοπό να βρεθεί ο βαθμός περιεκτικότητας μικροοργανισμών στο γάλα. Με τον τρόπο αυτό αποφασίζεται αν θα προχωρήσει το γάλα για παστερίωση ή όχι, καθώς με την παστερίωση καταστρέφονται οι βλαβεροί μικροοργανισμοί. Στην περίπτωση που το γάλα είναι μολυσμένο σε μεγάλο βαθμό και διαπιστωθεί για

παράδειγμα ότι το γάλα προέρχεται από άρρωστα ζώα, το γάλα αυτό δεν χρησιμοποιείται και απομακρύνεται από την παραγωγή.

Εκτός του ελέγχου μικροοργανισμών πραγματοποιούνται και άλλοι έλεγχοι ανάλογοι της επεξεργασίας που θα γίνει για την παραγωγή του τελικού προϊόντος π.χ. Πλήρες γάλα, Γάλα αποβουτυρωμένο, πλήρες γάλα με κακάο κτλ.

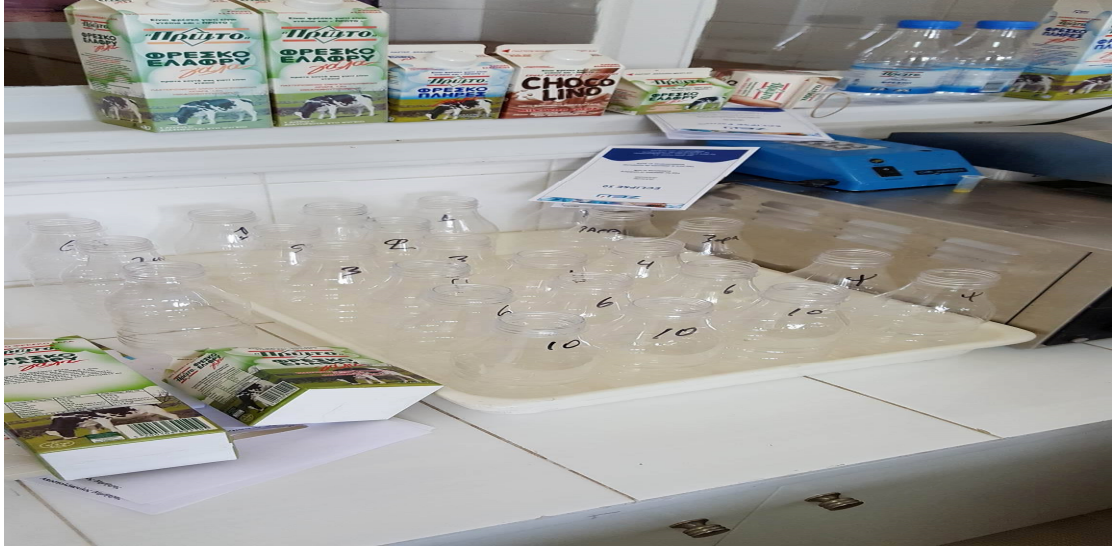
Έτσι κατά τον έλεγχο ποιότητας ελέγχονται τα φυσικοχημικά χαρακτηριστικά του προϊόντος. Τέτοια χαρακτηριστικά αποτελούν η περιεκτικότητα του γάλακτος σε Λακτόζη, Λίπος, η οξύτητα του γάλακτος, το pH και η περιεκτικότητα σε ανασταλτικές ουσίες σύμφωνα με τον Κώδικα Τροφίμων και Ποτών.

Επιπροσθέτως, ελέγχονται τα μικροβιολογικά χαρακτηριστικά. Τέτοια χαρακτηριστικά αποτελούν η μέτρηση της ολικής μικροβιακής χλωρίδας, coliformes, enterobacteriaceae, e. Coli, staphylococcus aureus, salmonella, listeria monocytogenes. Τα χαρακτηριστικά αυτά επιβεβαιώνονται με δειγματοληπτικούς ελέγχους. Ένα ακόμη στοιχείο το οποίο ελέγχεται είναι να μην είναι νερωμένο το γάλα και πραγματοποιείται αντιβιοτικός έλεγχος.

Οι έλεγχοι αυτοί δεν είναι αυθαίρετοι αλλά πληρούν τα πρότυπα επεξεργασίας προϊόντων γάλακτος, γι' αυτό και ολόκληρη η διαδικασία είναι πιστοποιημένη κατά ISO 22000: 2005.

Κατόπιν της παραπάνω ανάλυσης της παραγωγικής διαδικασίας σας παραθέτουμε τους πίνακες ανάλυσης επικινδυνότητας κρίσιμων σημείων ελέγχου (HACC) κατά παραγόμενο προϊόν του εργοστασίου «ΠΡΩΤΟ» στο οποίο αναφέρονται τα επιτρεπτά χαρακτηριστικά του Πλήρους Γάλακτος όπως ορίζονται για την διασφάλιση ποιότητας στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι. :ΧΗΜΕΙΟ







3.2.2.2. ΖΥΓΙΣΜΑ

Ύστερα από την παραλαβή και το δειγματοληπτικό ποιοτικό έλεγχο, το γάλα κατευθύνεται σε ειδικό χώρο προκειμένου να ζυγιστεί.

3.2.2.3. ΦΙΛΤΡΑΡΙΣΜΑ - ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΣ ΟΥΣΙΩΝ - ΔΙΑΥΓΑΣΗ - ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΣΕ ΔΕΞΑΜΕΝΕΣ

Το γάλα αφού φιλτραριστεί, γίνει διαχωρισμός ουσιών, μεταφέρεται σε πλακοειδή ψυκτήρα και αποθηκεύεται σε ειδικές δεξαμενές που λειτουργούν ως παγολεκάνες για να συντηρείται το γάλα στη σωστή θερμοκρασία 1-6 βαθμούς κελσίου. Έχει βρεθεί ότι η διατήρηση του νωπού γάλακτος σε θερμοκρασία μικρότερη των 4 βαθμών Κελσίου επιβραδύνει τον πολλαπλασιασμό των μικροοργανισμών. Αυτή ονομάζεται και η διαδικασία πρώτου καθαρισμού ή διαύγαση. Με την τεχνική της διαύγασης το γάλα καθαρίζεται με φυγοκέντρηση και επιπλέον επιτυγχάνεται απόσπηση και απομάκρυνση των σωματικών κυττάρων.



3.2.2.4 ΠΑΣΤΕΡΙΩΣΗ

Μετά τον πρώτο καθαρισμό το γάλα περνά πάλι από διαχωριστήρια και οδηγείται στην παστερίωση.

Τι είναι η παστερίωση και πόσα είδη υπάρχουν;

Πρόκειται για μια θερμική επεξεργασία στην οποία υφίσταται το νωπό γάλα προκειμένου να καταστραφούν οι παθογόνοι μικροοργανισμοί που απειλούν την υγεία μας και να επιμηκυνθεί η διάρκεια ζωής του.

Υπάρχουν δύο είδη παστερίωσης, η λεγόμενη χαμηλή ή ήπια και η υψηλή παστερίωση.

Χαμηλή ή ήπια παστερίωση: Αυτού του είδους η παστερίωση γίνεται στους 72 βαθμούς Κελσίου επί 15 έως 20 περίπου δευτερόλεπτα.

Υψηλή παστερίωση: _Πραγματοποιείται στους 125 με 135 βαθμούς Κελσίου επί 1 έως 2 δευτερόλεπτα.

Πριν την ύπαρξη των γαλακτοβιομηχανιών, οι άνθρωποι έβραζαν το γάλα πριν το πιούν, συχνά σε μεγαλύτερες θερμοκρασίες.

Η μέθοδος της παστερίωσης δε λαμβάνεται υπόψη μόνο ως μέσον καταστροφής παθογόνων μικροοργανισμών αλλά και ως μέσον διατήρησης της σύστασης του γάλακτος.

Έτσι ανάλογα με τη θερμική επεξεργασία, κάποια συστατικά του ευαίσθητα στη θερμοκρασία καταστρέφονται. Στη χαμηλή παστερίωση οι απώλειες είναι ελάχιστες, ενώ στην υψηλή παστερίωση οι θερμικές επεξεργασίες επιδρούν στη σύσταση του γάλακτος . Αυτό συμβαίνει ειδικά στις περισσότερο ευαίσθητες βιταμίνες όπως οι Β6 και Β12, το φολικό οξύ και θειαμίνη. Παράλληλα αλλάζει τη γεύση του και το χρώμα του.

Το εργοστάσιο «ΠΡΩΤΟ» λαμβάνοντας υπόψη την ισχύουσα νομοθεσία και θέλοντας να παράγει φρέσκο γάλα υψηλής θρεπτικής αξίας, έχει επιλέξει ως τρόπο παστερίωσης την χαμηλή παστερίωση στους 72 βαθμούς Κελσίου και για 21 δευτερόλεπτα.

Με αυτό τον τρόπο επιτυγχάνει αφενός μεν την καταστροφή των παθογόνων οργανισμών αλλά αφετέρου δε τη διασφάλιση της υψηλής θρεπτικής αξίας με παράλληλη αποφυγή αλλοίωσης της γεύσης και του χρώματος του γάλακτος, σεβόμενο την υγεία του Καταναλωτή.

Παρά την νομοθετούμενη αλλαγή στη λήξη του γάλακτος από - 5 σε έως 9 ημέρες -όπως αναφέρθηκε και παραπάνω - προκειμένου το γάλα να θεωρείται ως φρέσκο, το «ΠΡΩΤΟ» φροντίζει πάντα η λήξη του να λογίζεται στις 4 ημέρες, διατηρώντας την τόσων χρόνων παράδοση του.

Με την παστερίωση, επιτυγχάνεται λοιπόν η απομάκρυνση βλαβερών μικροοργανισμών από το τελικό προϊόν και είναι πλέον έτοιμο και ψύχεται στους 1 βαθμούς Κελσίου.

Μετά την παστερίωση του γάλακτος και για την παραγωγή του ημιαποβουτυρωμένου γάλακτος διενεργείται αφαίρεση λίπους.

Το εργοστάσιο δεν παράγει μόνο πλήρες φρέσκο γάλα, αλλά και γάλα σοκολατούχο, στο οποίο προστίθενται συστατικά όπως Ζάχαρη, Κακάο, Σταθεροποιητής (E407) και Βανιλίνη. Με αυτό τον τρόπο επιτυγχάνεται η παρασκευή του σοκολατούχου γάλακτος. Κατόπιν το γάλα τοποθετείται σε βραστήρα σοκολατούχου γάλακτος και αποθηκεύεται στην αντίστοιχη δεξαμενή Σοκολατούχου γάλακτος.



3.2.2.5. ΟΜΟΓΕΝΟΠΟΙΗΣΗ

Το γάλα οδηγείται σε ένα επόμενο στάδιο σε ένα μηχάνημα που ονομάζεται Ομογενοποιητής προκειμένου να γίνει η ομογενοποίηση του. Με αυτή τη διαδικασία επιτυγχάνεται η ομοιόμορφη κατανομή των λιπαρών σε όλο το γάλα έτσι ώστε η κρέμα να μην συγκεντρώνεται στο πάνω μέρος.

3.2.2.6. ΔΕΞΑΜΕΝΕΣ ΠΑΣΤΡΙΩΜΕΝΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Κατόπιν το γάλα συγκεντρώνεται στις δεξαμενές παστεριωμένου γάλακτος ανάλογα με το αν αποτελεί πλήρες ή ημιαποβουτυρωμένο.

3.2.2.7 ΓΕΜΙΣΤΙΚΕΣ ΜΗΧΑΝΕΣ - ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ.

Εδώ ξεκινά ουσιαστικά η συσκευασία. Με τις γεμιστικές μηχανές γίνονται παράλληλα πολλές εργασίες. Το μηχάνημα αυτό τροφοδοτείται με χαρτί ή πλαστικές φιάλες , ανάλογα με το πώς επιλέγει να γίνει η συσκευασία του γάλακτος.

Για χάρτινη συσκευασία (pur-pak) πραγματοποιείται μετά την τροφοδοσία με χαρτί, άνοιγμα του χαρτιού, μορφοποίηση και συγκόλληση στο κάτω μέρος και ακολουθεί το γέμισμα με το πλέον παστεριωμένο και ομογενοποιημένο φρέσκο γάλα. Κατόπιν η αεροστεγώς συγκόλληση του επάνω μέρους και η εκτύπωση της ημερομηνίας παραγωγής - παστερίωσης και ο εγκιβωτισμός.

Στην περίπτωση της συσκευασίας σε πλαστική φιάλη μιας χρήσεως , τροφοδοτείται η γεμιστική μηχανή με τις φιάλες, πραγματοποιείται γέμισμα με παστεριωμένο φρέσκο γάλα, τοποθέτηση του πώματος, εκτύπωση της ημερομηνίας παραγωγής – παστερίωσης και ο εγκιβωτισμός.







3.2.2.8 ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΤΑΙΝΙΑ ΚΙΒΩΤΙΩΝ

Το εγκιβωτισμένο πλέον γάλα ακολουθεί τη διαδρομή του πάνω στη μεταφορική ταινία κιβωτίων για τον ψυκτικό θάλαμο.



3.2.2.9 ΨΥΚΤΙΚΟΣ ΘΑΛΑΜΟΣ – ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

Μεταφέρονται προς αποθήκευση στον ψυκτικό θάλαμο.

3.2.2.10. ΔΙΑΝΟΜΗ ΜΕ ΦΟΡΤΗΓΑ- ΨΥΓΕΙΑ

Τα κιβώτια με το φρέσκο γάλα «ΠΡΩΤΟ» φορτώνονται στα φορτηγά-ψυγεία με θερμοκρασία ψύξης 1 έως 6 βαθμούς Κελσίου και διανέμονται στα διάφορα σημεία πώλησης.

Τα παραπάνω αποτελούν μια περιγραφή της διαδρομής παραγωγής πλήρους φρέσκου γάλακτος. Καθ' όλη την διαδικασία παραγωγής πρώτητη φροντίδα του εργοστασίου είναι ο έλεγχος και τήρησης του χρόνου ζωής και των κατάλληλων συνθηκών αποθήκευσης. Λαμβάνεται μέριμνα για την πληρότητα των κανόνων υγιεινής κατά την παραγωγή του γάλακτος αλλά και κατά τη συσκευασία με τη χρήση πιστοποιημένων ειδών συσκευασίας. Έτσι τηρούνται πιστοί οι χρόνοι , θερμοκρασίες κλπ. Αλλά πιο βασικό είναι να επισημάνουμε ότι, το εργοστάσιο «ΠΡΩΤΟ» πραγματοποιεί και έλεγχο τελικού προϊόντος σύμφωνα με τις αρχές διασφάλισης ποιότητας.

Σε κάθε συσκευασία αναγράφονται οι παρακάτω επισημάνσεις:

- Ονομασία Προϊόντος

- Καθαρή ποσότητα προϊόντος

- Τελική ημερομηνία ανάλωσης (ανάλωση μέχρι)

- Συνθήκες διατήρησης

- Ο κωδικός παρτίδας

- Η ημερομηνία παστερίωσης.

Ακόμη, αναγράφεται η προοριζόμενη χρήση του κάθε προϊόντος δηλαδή αναγράφεται ότι προορίζεται για άμεση κατανάλωση από το γενικό κοινωνικό σύνολο πλην των πληθυσμιακών ομάδων που παρουσιάζουν αλλεργικές αντιδράσεις στο γάλα ή σε προϊόντα με βάση το γάλα.

Στο εργοστάσιο διαθέτει ιδιαίτερο χώρο το Λεβητοστάσιο, όπου στο χώρο αυτό γίνεται παραγωγή ατμού για τις ανάγκες της παστερίωσης κλπ. Διαθέτει ακόμη υπόγειες δεξαμενές νερού και χρησιμοποιούνται 100-150 κυβικά μέτρα νερού ημερησίως για τις ανάγκες της παραγωγής (πλύσιμο, παραγωγή ατμού κλπ. Ακόμη έχει ψύκτες νερού οι οποίοι ψύχουν το νερό για τις ανάγκες της ψύξης του γάλακτος.

Παραθέτουμε διάγραμμα ροής Παραγωγής παστεριωμένου γάλακτος πλήρους, ημιαποβουτυρωμένου και σοκολατούχου , με το οποίο συγκεντρώνεται και παρουσιάζεται συνοπτικά η διαδρομή παραγωγής φρέσκου γάλακτος. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II: ΠΑΡΑΓΩΓΗ

3.2.3 ΓΙΑΟΥΡΤΙ: ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ - ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ (ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΙΑΟΥΡΤΙΟΥ).

3.2.3.1 ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΓΙΑ ΤΟ ΓΙΑΟΥΡΤΙ

Το γιαούρτι από γάλα προβάτου είναι πολύ εύγευστο και με στερεά σύσταση και εμφάνιση λόγω της υψηλής περιεκτικότητας του γάλακτος σε στερεά συστατικά. Το γάλα αίγας χρησιμοποιείται σε μεγάλο βαθμό είτε μόνο του, είτε ανάμεικτο με γάλα προβάτου.

Το γάλα αγελάδας χρησιμοποιείται επίσης για την παρασκευή γιαουρτιού αλλά υποδεέστερης σύστασης και γεύσης. Η σύσταση του, όμως μπορεί να βελτιωθεί με την προσθήκη σκόνης γάλακτος ή με τη συμπύκνωσή του.

Οποιοδήποτε είδος γάλακτος και αν χρησιμοποιηθεί αυτό πρέπει να είναι καθαρό, φρέσκο, κανονικής σύστασης απαλλαγμένο ξένων ουσιών και αντιβιοτικών και να προέρχεται από υγιή ζώα.

3.2.3.2 ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΓΙΑΟΥΡΤΙΟΥ

Θα επιτευχθεί η περιγραφή της παραγωγής γιαουρτιού από την παραλαβή του γάλακτος έως την διανομή του στα διάφορα σημεία πώλησης.

Η διαδρομή αυτή είναι κοινή με τη διαδρομή του γάλακτος από την παραλαβή ως και την παστερίωση του γάλακτος.

Παραθέτουμε τον πίνακα ανάλυσης επικινδυνότητας κρίσιμων σημείων ελέγχου (HACC) παραγωγής γιαουρτιού στο οποίο αναφέρονται τα επιτρεπτά χαρακτηριστικά παραγόμενου γιαουρτιού όπως ορίζονται για την διασφάλιση ποιότητας .ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι: ΧΗΜΕΙΟ.

3.2.3.3 ΣΥΜΠΥΚΝΩΣΗ

Ακολουθείται η διαδικασία συμπύκνωσης του γάλακτος. Επιτυγχάνεται με τη θέρμανση του γάλακτος υπό κενό. Κατά τη διάρκεια της συμπύκνωσης το γάλα ανακατεύεται συνεχώς.

3.2.3.4 ΨΥΞΗ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Το γάλα μεταφέρεται σε δεξαμενές όπου ψύχεται.

3.2.3.5 ΘΕΡΜΑΝΣΗ ΓΑΛΑΚΤΟΣ

Το γάλα θερμαίνεται στους 90 βαθμούς κελσίου για 3 έως 5 λεπτά .Κατά τη διάρκεια της θέρμανσης και μέχρι να βράσει, το γάλα ανακατεύεται συνεχώς. Είναι δυνατή η παράταση του βρασμού προκειμένου να επιτευχθεί εξάτμιση μέρος του νερού (10-20%). Με την εξάτμιση το γιαούρτι γίνεται πιο πυκνό και νόστιμο. Με αυτόν τον τρόπο υποβοηθείται η παραγωγή πιο συνεκτικής μάζας γιαουρτιού και καλυτερεύει η σύσταση και η γεύση του προϊόντος. Ακόμη σ' αυτές τις θερμοκρασίες, επιτυγχάνουμε σχεδόν την αποστείρωσή του και την διατήρησή του.

3.2.3.6 ΜΕΤΑΓΓΙΣΗ ΣΕ ΚΕΣΣΕΛΑΚΙΑ

Με ειδικό μηχανολογικό εξοπλισμό το γάλα του προηγούμενου βήματος τροφοδοτείται σε κύπελλα.

3.2.3.7 ΕΜΒΟΛΙΑΣΜΟΣ

Στην συνέχεια αφού έχει φτάσει σε θερμοκρασία γύρω στους 47°C, εμβολιάζεται με μικροοργανισμούς. Η βασική καλλιέργεια που χρησιμοποιείται για την παρασκευή γιαουρτιού είναι μείγμα δύο βακτηρίων *Streptococcus thermophilus* και *Lactobacillus bulgaricus* που συμβιώνουν τέλεια μιας και η ανάπτυξη του ενός βοηθά την ανάπτυξη του άλλου. Η καλλιέργεια μπορεί να είναι και γιαούρτι της προηγούμενης ημέρας όπου προστίθεται σε αναλογία 2,5%.

Σκοπός του εμβολιασμού είναι η παραγωγή γαλακτικού οξύ που συντελεί στην εμφάνιση αρώματος. Με τον εμβολιασμό προσβάλλεται η καζεΐνη παράγοντας πεπτόνες, που δίνουν χαρακτηριστική γεύση στη γιαούρτη.

3.2.3.8 ΕΠΩΑΣΗ

Αφού η θερμοκρασία του συσκευασμένου γάλακτος μειωθεί στους 47 βαθμούς και γίνεται εμβολιασμός, ακολουθεί η επώαση .

Η επώαση έχει ως σκοπό την ανάπτυξη των μικροοργανισμών του γιαουρτιού. Γίνεται σε ειδικούς θαλάμους με θερμοκρασία περίπου 47° C. Όταν η καλλιέργεια είναι καλή, η επώαση διαρκεί 2,5-3 ώρες. Κατά τη διάρκεια της επώασης οι μικροοργανισμοί *Streptococcus thermophilus* και *Lactobacillus bulgaricus*, ζυμώνουν τη λακτόζη και παράγουν γαλακτικό οξύ και μικρές ποσότητες από διάφορες αρωματικές ουσίες. Η επώαση σταματά όταν το PH φτάσει στο σημείο PH 4,7 και ο ρυθμός μείωσης του είναι ικανοποιητικός.

3.2.3.9 ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗ ΚΑΛΥΜΜΑΤΩΝ

Μόλις ολοκληρωθεί η επώαση τοποθετούνται τα καλύμματα στα κεσεδάκια του γιαουρτιού.

3.2.3.10 ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

Η γιαούρτη μπαίνει σε ψυγείο μέχρι την ώρα της κατανάλωσης, προκειμένου να διατηρηθεί σε καλή κατάσταση.

3.2.3.11 ΔΙΑΝΟΜΗ ΜΕ ΦΟΡΤΗΓΑ- ΨΥΓΕΙΑ

Τα γιαούρτια του εργοστασίου «ΠΡΩΤΟ» φορτώνονται στα φορτηγά - ψυγεία και διανέμονται στα διάφορα σημεία πώλησης.

Παραθέτουμε διάγραμμα ροής παραγωγής γιαουρτιού στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Π.:ΠΑΡΑΓΩΓΗ

3.3 ΔΙΑΘΕΣΗ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟΥ ΠΡΩΤΟ

Η διάθεση των προϊόντων του ΠΡΩΤΟ διεκπεραιώνεται στα SUPER MARKET, Mini Market, Ζαχαροπλαστεία, Νοσοκομεία κλπ σε όλη την Περιφέρεια του Ν. Αχαΐας. Τα τελευταία χρόνια το εργοστάσιο έχει επεκτείνει το δίκτυο διανομής του και πέρα από τα όρια του Νομού, στους Νομούς Ηλείας και Αιτωλοακαρνανίας.

Το δίκτυο διάθεσης και πώλησης των προϊόντων του είναι ανάλογο του μεγέθους παραγωγής του. Επιτυγχάνεται η πώληση όλης τη παραγόμενης ποσότητας του, με διάρκεια 4 ημερών σε θερμοκρασία 1-6 βαθμούς Κελσίου.

Η διάθεση των προϊόντων γίνεται χωρίς πράκτορες αλλά με αυτοκίνητα του εργοστασίου το οποίο πραγματοποιεί τη διανομή στα σημεία πώλησης.

Παραθέτουμε διάγραμμα ροής παραγωγής γιαουρτιού στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Π.:ΠΑΡΑΓΩΓΗ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ ΠΡΩΤΟΥ

ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2008 ΕΩΣ 2016.

Παρακάτω στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ. : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ παραθέτουμε τους Ισολογισμούς και Λογαριασμούς Αποτελεσμάτων Χρήσης και Γενικής Εκμετάλλευσης του Συνεταιρισμού των οποίων θα επιχειρήσουμε και την Ανάλυση βραχυπρόθεσμης , μακροπρόθεσμης οικονομικής κατάστασης και δομής κεφαλαίου προκειμένου να απεικονιστεί η θέση στην οποία βρίσκεται.

4.1 Α.ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ.

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ (Άμεση Ρευστότητα)**

Με τον αριθμοδείκτη αυτό αντικατοπτρίζεται η ικανότητα εξόφλησης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων με τα κατ' έτος χρηματικά διαθέσιμα (μετρητά, χρεόγραφα, καταθέσεις κλπ) όπως εμφανίζονται στις ως άνω οικονομικές καταστάσεις (Πετρίδης Ν.,1985).

Σύμφωνα με τους συγκριτικούς δείκτες της αγοράς μια τιμή 0,5 θεωρείται πολύ καλή (Πετρίδης Ν.,1985) .

$$\text{Δείκτης Ταμειακής ρευστότητας} = \frac{\text{Διαθέσιμο Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

(Πετρίδης Ν.,1985)

1. Ο Επίκουρος καθηγητής Καλαντώνης Π., (<http://eclass.teipir.gr/opene/class/modules/document/file.php/BUSI115/III.%20Αριθμοδείκτες%20Ρευστότητας.pdf>) αναφέρει ότι « ο Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας
- Δείχνει τη σχέση των ρευστοποιήσιμων κυκλοφοριακών στοιχείων του ενεργητικού με τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ».

- Ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκριθεί στις τρέχουσες υποχρεώσεις της.

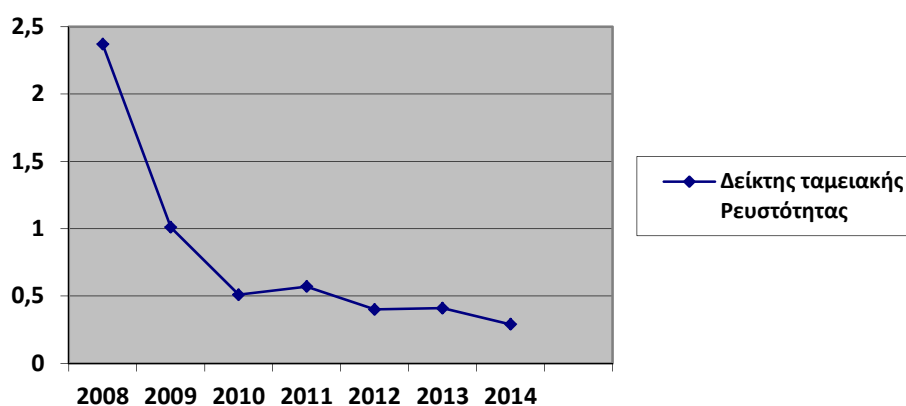
(Προκειμένου να θεωρείται ικανοποιητική η άμεση ρευστότητα ο δείκτης πρέπει να παίρνει τιμή μεγαλύτερη από 1)».

Σύμφωνα με τη Specisoft A.E. (http://www.specisoft.gr/home/news/docs/arthro_ermania_d_refstotita.pdf) στην πραγματικότητα « ο Δείκτης αυτός δείχνει πόσες φορές τα διαθέσιμα περιουσιακά στοιχεία μιας επιχείρησης καλύπτουν τις τρέχουσες και ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Η Τιμή του δείκτη είναι συνήθως < 1, ακόμα και οι Τράπεζες δεν εμφανίζουν ταμιακή ρευστότητα μεγαλύτερη της μονάδας.»

Διαχρονικά είδαμε τα παρακάτω του σχετικού πίνακα:

ΕΤΟΣ	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
ΤΙΜΗ	0,29	0,41	0,40	0,57	0,51	1,01	2,37

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΕΙΚΤΗ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ



Όπως εμφανίζεται στον παραπάνω πίνακα, ο Συνεταιρισμός ήταν σε θέση, το 2008 να καταβάλει με τα χρηματικά της διαθέσιμα (Ρευστό) 2,37 φορές τις ληξιπρόθεσμες – βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Έκτοτε και κάτω από τις νέες συνθήκες αγοράς που επέβαλε η οικονομική κρίση, η ικανότητα αυτή μειώθηκε κατακόρυφα. Έτσι το 2014 εμφανίζει ανεπάρκεια χρηματικών διαθεσίμων. Σκοπός του Συνεταιρισμού θα πρέπει να είναι η ύπαρξη επαρκούς ρευστότητας, η οποία επιτυγχάνεται μέσω της μετατροπής των αποθεμάτων σε πωλήσεις, των πωλήσεων σε απαιτήσεις και των απαιτήσεων σε μετρητά, κατά άμεσο τρόπο.

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ**

Αυτός ο αριθμοδείκτης αποτελεί ένα γενικό μέτρο του βαθμού ρευστότητας. Ελέγξαμε τη σύνθεση του Κυκλοφορούντος Ενεργητικού σε επίπεδο ρευστότητας, δηλαδή την ικανότητα μετατροπής σε ρευστό των κυκλοφοριακών στοιχείων (Αποθεμάτων και Απαιτήσεων) σε συνάρτηση με τη λήξη των υποχρεώσεων του Συνεταιρισμού και το βαθμό επάρκειας κεφαλαίων κίνησης. Ο δείκτης αυτός είναι ενδεικτικός και εξετάζεται με άλλους συμπληρωματικούς δείκτες που θα δούμε παρακάτω καθώς δε δύναται από μόνος του να παρουσιαστεί ο βαθμός ρευστότητας παρά μόνο συνδυαστικά (Πετρίδης Ν., 1985).

$$\text{Δείκτης Γενικής Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

(Πετρίδης Ν., 1985)

2. Ο Επίκουρος καθηγητής Καλαντώνης Π., (<http://eclass.teipir.gr/opene/class/modules/document/file.php/BUSI115/III.%20Αριθμοδείκτες%20Ρευστότητας.pdf>) αναφέρει ότι ο Δείκτης Γενικής Ρευστότητας:

- «Δείχνει τη σχέση των κυκλοφοριακών περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού με τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

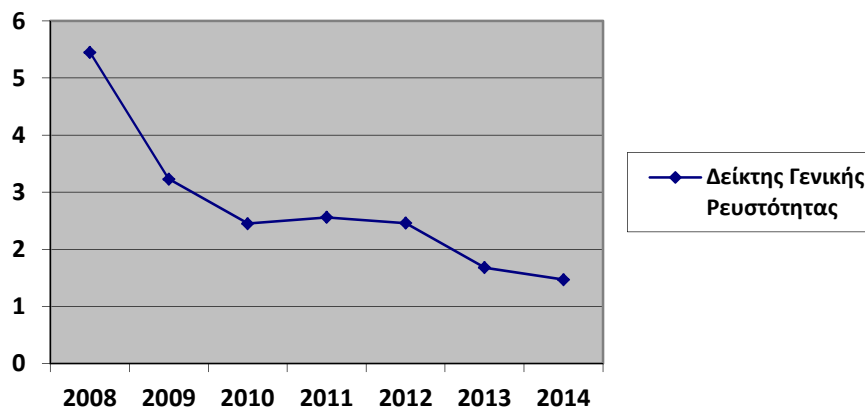
- **Ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκριθεί στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της χρησιμοποιώντας στοιχεία του ενεργητικού που μπορούν να μετατραπούν σε μετρητά εντός της περιόδου λήξης των υποχρεώσεων.**
- **Χαρακτηρίζει την επιχειρηματική προσωπικότητα της επιχείρησης (επιθετική ή συντηρητική).**
- **Δείχνει αν η επιχείρηση δύναται να αντιμετωπίσει μια ανεπιθύμητη εξέλιξη στη ροή του κεφαλαίου κίνησης.**

(Κεφάλαιο Κίνησης = Κυκλοφορούν Ενεργητικό – Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις)

Προκειμένου να θεωρείται ικανοποιητική η γενική ρευστότητα ο δείκτης πρέπει να παίρνει τιμή μεγαλύτερη από 2.»

ΕΤΟΣ	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ΤΙΜΗ	5,45	3,23	2,45	2,56	2,46	1,68	1,47

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΕΙΚΤΗ ΓΕΝΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ



Από τον παραπάνω πίνακα φαίνεται ότι οι υψηλές τιμές του δείκτη πάνω από 2 αποτελούν ένδειξη ανεκμετάλλευστων κυκλοφοριακών στοιχείων, το οποίο οδηγεί σε χαμηλότερα κέρδη από εκείνα στην περίπτωση μιας αποδοτικής τοποθέτησης των κεφαλαίων της. Μετά το 2013 οι τιμές του δείκτη κυμαίνονται σε κανονικά επίπεδα . Σε περίπτωση που ο δείκτης αυτός μειωθεί κάτω από το 1 τότε ο Συνεταιρισμός θα έχει μεταβεί σε επίπεδα ανεπάρκειας κεφαλαίων κίνησης, καθώς με την μετατροπή του κυκλοφορούντος ενεργητικού δε θα δύναται να καλύψει τις άμεσες βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις. Σύμφωνα όμως με τα στοιχεία του τελευταίου ισολογισμού η γενική ρευστότητα του Συνεταιρισμού εμφανίζεται απλά καλή με πτωτική τάση.

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ (ΣΧΕΤΙΚΗΣ) ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ**

$$\text{Δείκτης Πραγματικής (σχετικής) Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό - Αποθέματα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

(Πετρίδης Ν., 1985)

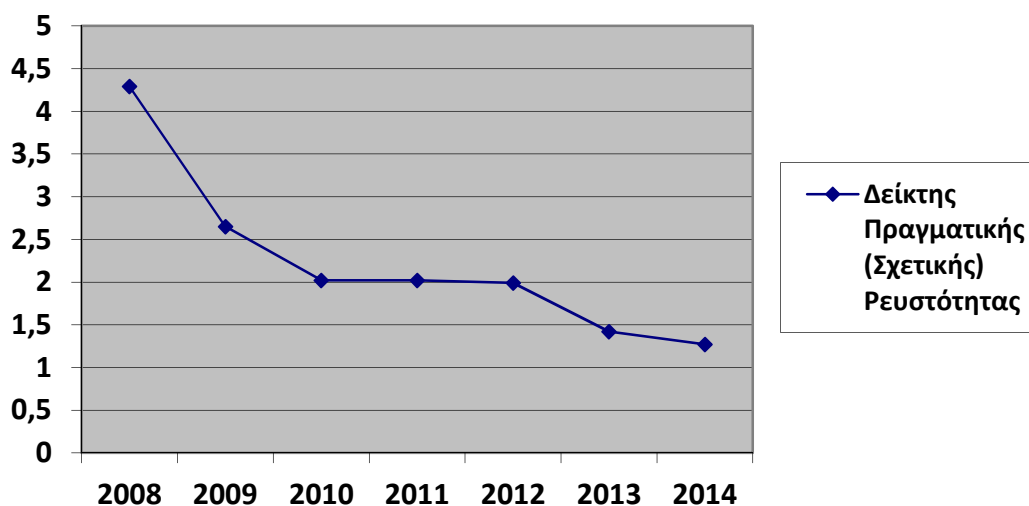
Εξετάζοντας τον αριθμοδείκτη πραγματικής ρευστότητας των Ισολογισμών του Συνεταιρισμού διαπιστώθηκε επίσης ότι ο Συνεταιρισμός μέχρι το 2013 παρουσίαζε υπερέπάρκεια ρευστότητας, μάλλον λόγω συσσώρευσης ανεκμετάλλευστων ευκόλως ρευστοποιούμενων στοιχείων γεγονός που θα έπρεπε να

επιβάλλει τον έλεγχο αποδοτικότητας κεφαλαίων. Έκτοτε όμως, ο δείκτης αυτός παρουσιάζεται σε κανονικά επίπεδα.

Αναλυτικότερα, σύμφωνα με τα στοιχεία των Ισολογισμών έχουμε:

ΕΤΗ	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ΤΙΜΗ	4,29	2,65	2,02	2,02	1,99	1,42	1,27

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΕΙΚΤΗ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ



Λόγω της κατακόρυφης πτώσης του παραπάνω δείκτη θα εξετάσουμε και τους επόμενους 4 δείκτης βραχυχρόνια οικονομικής κατάστασης για να προβούμε σε πιο ασφαλή συμπεράσματα.

- **ΣΥΝΟΨΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ**

3. Για τους παραπάνω δείκτες ο Επίκουρος καθηγητής Καλαντώνης Π., (<http://eclass.teipir.gr/openeclasse/modules/document/file.php/BUSI115/III.%20Αριθμοδείκτες%20Ρευστότητας.pdf>) ισχυρίζεται ότι:

- «Οι δείκτες ρευστότητας πρέπει να αξιολογώ σε σχέση με τον αντίστοιχο δείκτη των κλάδου ή ομοειδών επιχειρήσεων.
- Αξιολόγηση ικανότητας επιχείρησης να αντεπεξέλθει στις τρέχουσες υποχρεώσεις της.
- Ένδειξη για την βιωσιμότητα της επιχείρησης αλλά όχι η αιτία, η οποία εντοπίζεται στην κεφαλαιακή δομή της επιχείρησης.»

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ**

Με το δείκτη αυτό ελέγξαμε πόσο κατά μέσο όρο, δημιουργήθηκαν και εισπράχθηκαν οι απαιτήσεις ανά έτος. Όσο μεγαλύτερος παρουσιάζεται ο δείκτης αυτός τόσο το καλύτερο, καθώς αντικατοπτρίζει μεγαλύτερη ευκολία μετατροπής των απαιτήσεων σε ρευστό διαχρονικά και εμφανίζεται το αν δεσμεύονται κεφάλαια σε απαιτήσεις. Επιπροσθέτως, συμπεραίνουμε τυχόν αδυναμία κανονικής είσπραξης των απαιτήσεων ή αν υπάρχει αδυναμία χορήγησης πιστώσεων στους πελάτες με κίνδυνο την απώλεια πιστώσεων (Πετρίδης Ν., 1985).

$$\text{Δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας Απαιτήσεων} = \frac{\text{Πωλήσεις}}{\text{Μέσος όρος απαιτήσεων}}$$

(Πετρίδης Ν., 1985)

1. Σύμφωνα με τον Επίκουρο καθηγητή Καλαντώνη Π.,(<http://eclass.teipir.gr/openeclass/modules/document/file.php/BUSI115/III.%20Αριθμοδείκτες%20Ρευστότητας.pdf>) ο δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας Απαιτήσεων:

- « Σχέση πωλήσεων και απαιτήσεων
- Αξιολόγηση ικανότητας της επιχείρησης να εισπράττει τις οφειλές των πελατών της προς αυτή.
- Αξιολόγηση πολιτικής πωλήσεων και πιστώσεων προς τους πελάτες

Προκειμένου να θεωρείται ικανοποιητική η Κυκλοφοριακή Ταχύτητα ή Ανακύκλωση Απαιτήσεων ο δείκτης πρέπει να παίρνει τιμή 3-4».

Από τους Ισολογισμούς και τις Οικονομικές Καταστάσεις των τριών τελευταίων χρήσεων που μας δόθηκαν βλέπουμε :

ΕΤΗ	2012	2013	2014
ΤΙΜΗ ΔΕΙΚΤΗ	8,88	7,61	6,96

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΕΙΚΤΗ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

Παρουσιάζεται πτωτική τάση. Η τάση αυτή δικαιολογείται με την οικονομική κρίση καθώς υπάρχει γενικότερη δυσκολία μετατροπής των απαιτήσεων σε ρευστό στην αγορά και το γενικότερο κλάδο όπου δραστηριοποιείται ο Συνεταιρισμός.

Σημειώνουμε ότι, ο παραπάνω υπολογισμός έγινε μετά την αφαίρεση επισφαλών και επίδικων απαιτήσεων και σφραγισμένων επιταγών που

παρουσιάστηκαν το έτος 2009 και έχουν παγιοποιηθεί ως σήμερα, χωρίς να παρουσιάζεται και αύξησή τους.

Θα πρέπει όμως να γίνει υπολογισμός του μέσου χρόνου είσπραξης των απαιτήσεων (σε ημέρες) και παράλληλη σύγκριση με την κυκλοφορία των υποχρεώσεων προκειμένου να διεξάγουμε ασφαλή συμπεράσματα.

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΕΣΟΥ ΧΡΟΝΟΥ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ (σε ημέρες).**

Με τον δείκτη αυτό είδαμε πόσος είναι ο χρόνος που απαιτείται από τη δημιουργία μέχρι την είσπραξη των απαιτήσεων κατά μέσο όρο (Πετρίδης Ν., 1985). Αφαιρέθηκαν οι επισφαλείς και επίδικες απαιτήσεις καθώς και τα ποσά των σφραγισμένων επιταγών τα οποία σύρονται από τον Ισολογισμό της 31/12/2009 προκειμένου να παρουσιάσουμε πιο αξιόπιστα αποτελέσματα.

$$\text{Δείκτης μέσου χρόνου είσπραξης απαιτήσεων} = \frac{\text{Μέσος όρος απαιτήσεων Χ360}}{\text{Πωλήσεις}}$$

(Πετρίδης Ν., 1985)

ΕΤΗ	2012	2013	2014
ΤΙΜΗ ΔΕΙΚΤΗ ΣΕ ΗΜΕΡΕΣ	40,54	47,26	51,71

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΕΙΚΤΗ ΜΕΣΟΥ ΧΡΟΝΟΥ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

Σημείωση: Οι δυο παραπάνω αριθμοδείκτες είναι ενδεικτικοί καθώς από τις οικονομικές καταστάσεις δεν προκύπτει διαχωρισμός πωλήσεων μετρητοίς ή επί πιστώσει.

Παρουσιάζεται αυξητική τάση. Στο παρελθόν ο Συνεταιρισμός εισέπραττε τις απαιτήσεις του κατά μέσο όρο το 2012 σε 40 ημέρες και στο τέλος του 2014 στις 52 ημέρες , όπως φαίνεται από τις οικονομικές καταστάσεις. Όμως, κατά δήλωση του Συνεταιρισμού , σήμερα η δυνατότητα είσπραξης των απαιτήσεων έχει ανέλθει στους 5μήνες ήτοι 150 ημέρες περίπου. Εάν η δήλωση αυτή είναι αληθινή επιβάλλεται ο έλεγχος του μέσου χρόνου πληρωμής των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων του μετατροπής είσπραξης των απαιτήσεων σε πληρωμές υποχρεώσεων.

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ**

Εδώ ισχύει κάτι ανάλογο με τις απαιτήσεις, δηλαδή ο αριθμοδείκτης είναι ενδεικτικός καθώς δε δύναται από τις οικονομικές καταστάσεις να διαχωριστούν αγορές επί πιστώσει ή μετρητοίς.

$$\text{Δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας υποχρεώσεων} = \frac{\text{Αγορές Περιόδου}}{\text{Μέσες βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

(όπου μέσες βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις = Προμηθευτές , Γραμμάτια Πληρωτέα κλπ- ήτοι ότι πληρώνεται μέσα στο έτος) (Πετρίδης Ν., 1985).

Η εταιρία Specisoft Α.Ε. (http://www.specisoft.gr/home/news/docs/arthro_ermania_d_refstotita.pdf) αναφέρει ότι « ο δείκτης αυτός μας δείχνει πόσες φορές μέσα στην χρήση ανανεώθηκαν οι ληφθείσες από την επιχείρηση πιστώσεις. Η παρακολούθηση του δείκτη αυτού για σειρά ετών μας δείχνει εάν υπάρχει μεταβολή στην πιστοληπτική πολιτική της επιχείρησης.»

Αναφερόμαστε μόνο στο έτος 2014 καθώς μας δόθηκαν καταστάσεις Γενικής Εκμετάλλευσης μόνο γι' αυτό το έτος.

Ταχύτητα κυκλοφορίας υποχρεώσεων 2014: 3,35

Ταχύτητα κυκλοφορίας πληρωμής υποχρεώσεων 2014 < Ταχύτητα κυκλοφορίας είσπραξης απαιτήσεων (3,35<6,96).

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΜΕΣΟΥ ΧΡΟΝΟΥ ΕΞΟΦΛΗΣΗΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ**

Με το δείκτη αυτό απεικονίζεται πόσος χρόνος σε ημέρες μεσολαβεί από τη δημιουργία υποχρεώσεων μέχρι την πληρωμή τους (Πετρίδης Ν., 1985).

Αναφερόμαστε μόνο στο έτος 2014 καθώς μας δόθηκαν καταστάσεις Γενικής Εκμετάλλευσης μόνο γι' αυτό το έτος.

Μέσος χρόνος εξόφλησης υποχρεώσεων 2014: 107,42 ημέρες ήτοι 3,5 μήνες.

$$\text{Μέσος χρόνος εξόφλησης υποχρεώσεων} = \frac{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις X360}}{\text{Αγορές Περιόδου}}$$

(Πετρίδης Ν., 1985)

Η Specisoft A.E. (http://www.specisoft.gr/home/news/docs/arthro_ermينيا_d_refstotita.pdf) θεωρεί ότι « ο δείκτης αυτός μας δείχνει σε πόσες ημέρες η επιχείρηση πληρώνει τους βραχυπρόθεσμους πιστωτές της. Σε συνδυασμό με τις ημέρες είσπραξης των απαιτήσεών της από τους πελάτες της γίνεται φανερό η διαμορφούμενη ρευστότητα της επιχείρησης αλλά και η πιστοληπτική της ικανότητα. Εάν η επιχείρηση παρακολουθεί στενά την περίοδο πληρωμής των υποχρεώσεων της, τότε προσπαθεί να έχει ισορροπία ανάμεσα στην ανάγκη να έχει ταμιακά διαθέσιμα και να κρατά ευχαριστημένους τους προμηθευτές της. Εάν ο χρόνος πληρωμής των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων είναι μεγαλύτερος από τον χρόνο είσπραξης των απαιτήσεων, τότε η επιχείρηση έχει δημιουργήσει μια πηγή χρηματοδότησης που αποτελεί μια αποτελεσματική χρησιμοποίηση ξένων κεφαλαίων».

Κατά δήλωση του Συνεταιρισμού σήμερα είναι οι 3μήνες ήτοι 90 ημέρες.

Μέσος χρόνος εξόφλησης των υποχρεώσεων < Μέσος χρόνος είσπραξης απαιτήσεων (90<150).

- **ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΙΝΗΣΗΣ**

$$\text{Ταχύτητα Κυκλοφορίας Κεφαλαίων Κίνησης} = \frac{\text{Πωλήσεις}}{\text{Καθαρά Κεφάλαια Κίνησης}}$$

(όπου καθαρά κεφάλαια κίνησης :κυκλοφοριακό ενεργητικό –βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις) (Πετρίδης Ν., 1985)

Διαχρονικός πίνακας καθαρών κεφαλαίων κίνησης και ταχύτητας κυκλοφορίας κεφαλαίων κίνησης:

ΕΤΗ	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΙΝΗΣΗΣ	2.609.374,1 5	2.031.446,6 4	1.647.506,7 8	1.615.712,4 6	1.651.129,1 4	1.593.641,5 4	1.098.600,3 3
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ Σ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΙΝΗΣΗΣ					4,58	4,66	6,45

Στην παρούσα φάση από τα παραπάνω συνάδει ότι, υπάρχει επάρκεια κεφαλαίων κίνησης, γεγονός που μαρτυρεί η καλή υγεία του Συνεταιρισμού, δηλαδή ο Συνεταιρισμός διατηρεί επαρκή αποθέματα «βραχυπρόθεσμα» και ανταποκρίνεται στις τρέχουσες υποχρεώσεις του, δύναται να επιτυγχάνει ταμειακές εκπτώσεις πάνω

στις αγορές και να παρέχει ευνοϊκούς όρους πωλήσεων προς τους πελάτες του (όπως χορήγηση πιστώσεων κλπ).

Πρέπει όμως να φανεί προσεκτικός στην είσπραξη των απαιτήσεων και πληρωμή των υποχρεώσεών του. Αν λάβουμε υπ' όψιν όλους τους παραπάνω αριθμοδείκτες παρατηρούμε ότι η εξέλιξή τους είναι καλή, με την προϋπόθεση ότι δε θα συνεχίσουν την πτωτική πορεία.

Σε συνάρτηση με τον επόμενο αριθμοδείκτη, όπου φαίνεται πως ο Συνεταιρισμός εμφανίζει συνεχή ζημία, θα πρέπει να γίνει μακροχρόνιος έλεγχος της οικονομικής του πορείας. Θα πρέπει να επαναφέρει τους χρόνους πιστώσεων μεταξύ απαιτήσεων και υποχρεώσεων.

2014: Απαιτήσεις 52 ημέρες, Υποχρεώσεις 107 ημέρες.

2016: (κατά δήλωση του Συνεταιρισμού) Απαιτήσεις 150 ημέρες, Υποχρεώσεις 90 ημέρες.

- **ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (Profitability).**

Ο δείκτης αποδοτικότητας απεικονίζει την κερδοφόρα δυναμικότητα μιας επιχείρησης και παρέχει ένδειξη κατά πόσο επιτεύχθηκε ο στόχος πραγματοποίησης ενός ικανοποιητικού αποτελέσματος από τη χρήση κεφαλαίων των συνεταίρων (Κάντζος Κ, 2002).

Με άλλα λόγια μετρά την αποτελεσματικότητα με την οποία τα καθαρά κεφάλαια της επιχείρησης απασχολούνται σε αυτήν. Αποτελεί το βασικό δείκτη τον οποίο η διοίκηση μιας εταιρίας, σε περίπτωση θετικού αποτελέσματος τείνει να προβάλλει με τον επιφανή τρόπο έτος χρήσης (Κάντζος Κ., 2002).

Υπολογίζεται ως

$$\text{Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων}^{**} = \frac{\text{Καθαρά κέρδη χρήσης}}{\text{Σύνολο ιδίων κεφαλαίων}}$$

(Κάντζος Κ., 2002)

Κατά τον έλεγχο για διατήρηση και επαύξηση της καθαρής περιουσίας (θέσης) του Συνεταιρισμού διαπιστώθηκε ότι τα Αποτελέσματα εις νέο παρουσιάζονται θετικά με αρνητική τάση.

Ο Συνεταιρισμός παρουσιάζει ζημιές επί μια επταετία τουλάχιστον με αποτέλεσμα η καθαρή θέση του να μειώνεται.

****Σημείωση:** Επειδή η επιχείρηση μέχρι σήμερα εμφανίζει μόνο ζημιές, δεν μπορούμε να χρησιμοποιήσουμε τον τύπο του Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων. Συγκεκριμένα, η επιχείρηση δεν διαθέτει καθαρά κέρδη έως τώρα.

Το Συνεταιριστικό Κεφάλαιο καθώς και το Αποθεματικό Κεφάλαιο εμφανίζονται σταθερά. Παραθέτουμε διαχρονικό πίνακα εξέλιξης αποτελέσματος εις νέο και αποτελεσμάτων του Συνεταιρισμού (Ζημιές).

ΕΤΗ	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ΑΠΟΤ/ΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟ	3.591.405,48	2.736.814,94	2.103.731,74	2.021,388,27	1.914.197,92	1.744.615,69	1.213.881,78
ΖΗΜΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ		854.590,54	633.083,20	82.34,47	97.817,76	169.582,23	530.733,91

4.2 Β. ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΟΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΑΣΕΩΝ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΖΕΤΙΑΣ ΜΕ ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ ΤΟ 2012:

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΕΙΚΤΗ	ΕΤΟΣ 2012 (ΒΑΣΗΣ)	ΕΤΟΣ 2014	ΤΑΣΗ/ΑΠΟΚΛΗΣΗ
ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	0,40	0,29	-27,50%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	1,99	1,27	-36,18%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	2,46	1,47	-40,24%
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	8,88	6,96	-21,22%
ΜΕΣΟΣ ΧΡΟΝΟΣ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	41 ημέρες	52 ημέρες	+26,82%
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	4,58	6,45	+40,83%

ΚΙΝΗΣΗΣ			
ΖΗΜΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ	97.817,76	530.733,91	+442,57 %
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟ	1.914.197,92	1.213.881,78	+36,58 %

Κατά δήλωση του Συνεταιρισμού: 2014 2016 Τάση/ απόκλιση

Ταχύτητα Κυκλοφορίας Υποχρεώσεων 107ημ 150ημ +40%

Οι μεγάλες μεταβολές δημιουργούν ανησυχία σε περίπτωση που συνεχιστούν κατά την ίδια φορά.

4.3 Γ. ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Η εκτίμηση της μακροχρόνιας οικονομικής κατάστασης του Συνεταιρισμού διαφέρει σημαντικά από την εκτίμηση της βραχυχρόνιας . Αυτό συμβαίνει γιατί στη βραχυχρόνια ανάλυση τα πράγματα είναι περιορισμένα και έτσι, είναι δυνατή η πρόβλεψη των στοιχείων εκείνων που την προσδιορίζουν, ενώ δε συμβαίνει το ίδιο για μια μεγάλη χρονική περίοδο και μάλιστα όταν δραστηριοποιείται μια εποχή οικονομικής ύφεσης και τα δεδομένα της αγοράς είναι νέα. Ακόμη περισσότερο για μια επιχείρηση η οποία παρουσιάζει ζημία από το έτος 2008 τουλάχιστον, ελαχιστοποιώντας σημαντικά κατά έτος το λογαριασμό αποτελεσμάτων εις νέο.

Η σπουδαιότητα της διάρθρωσης των κεφαλαίων του Συνεταιρισμού έγκειται στην ουσιαστική διαφορά που υπάρχει ανάμεσα στα ίδια και τα δανειακά κεφάλαια. Ο Συνεταιρισμός δεν παρουσιάζει δάνεια μακροπρόθεσμα. Τα ίδια κεφάλαιά του επωμίζονται όλο τον επιχειρηματικό κίνδυνο, δεν έχουν ορισμένο χρόνο επιστροφής και δεν έχουν εξασφαλισμένη απόδοση, αφού η διανομή του συνεταιριστικού

κεφαλαίου στους συνεταίρους εξαρτάται από την απόφαση της διοίκησης και της Γενικής Συνέλευσης των συνεταιρισμένων.

Έτσι κρίνεται σκόπιμο να γίνει εκτίμηση της δομής του Κεφαλαίου και της δυνατότητας Αυτοχρηματοδότησης.

4.4 ΔΟΜΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

- ΔΕΙΚΤΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ

$$\begin{aligned} \text{Δείκτης Ιδιοκτησίας} &= \frac{\text{Ίδια κεφάλαια}}{\text{Συνολικό Κεφάλαιο}} = \\ &= \frac{\text{Συνεταιριστικό κεφ + αποθέματα + αποτελέσματα εις νέο}}{\text{Ίδια κεφάλαια + Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις + Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}} \end{aligned}$$

(Πετρίδης Ν., 1985)

Εκφράζει τη σχέση του ίδιου κεφαλαίου με το σύνολο των Κεφαλαίων που είναι διαθέσιμα στην επιχείρηση (Κάντζος Κ., 2002 ~ Ζαχαροπούλου Α, 2010).

Ένας υψηλός δείκτης δεν προδιαθέτει αρνητικά για τη ρευστότητα στα επόμενα χρόνια, αφού από την πλευρά των ξένων κεφαλαίων η πίεση για ταμειακές εκροές για την εξυπηρέτηση τους θα είναι χαμηλή και αντιμετωπίσιμη. Ο δείκτης δείχνει το βαθμό και εικόνα της αυτονομίας που μπορεί να έχει μια επιχείρηση και της ανεξαρτησίας της από δανεικά κεφάλαια και άλλους πιστωτές (Κάντζος Κ., 2002 ~ Ζαχαροπούλου Α, 2010).

ΕΤΗ	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014

ΤΙΜΗ ΔΕΙΚΤΗ	0,92	0,87	0,81	0,82	0,85	0,77	0,75
----------------	------	------	------	------	------	------	------

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΕΙΚΤΗ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ

Όταν η τιμή του δείκτη είναι άνω του 0,5 συνεπάγεται πως η επιχείρηση έχει την ικανότητα δανεισμού και εξασφάλισης των πιστωτών. Σε αντίθετη περίπτωση, όταν ο δείκτης φτάνει στο 0,5 φτάνει στον κορεσμό της δανειοληπτικής ικανότητας, ενώ όταν είναι κάτω από 0,5 δε δύναται να δανειοδοτηθεί ή εάν πετύχει δανεισμό με επαχθείς όρους (Πετρίδης Ν., 1985).

Η συμμετοχή των ίδιων κεφαλαίων του Συνεταιρισμού στο σύνολο των κεφαλαίων του είναι ικανοποιητικός, με πτωτική τάση. Φαίνεται από τιμές αυτές ότι η διοίκηση του διαθέτει αυτονομία στη λήψη των αποφάσεων (Πετρίδης Ν., 1985).

- **ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΥΤΟΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ**

$$\text{Δείκτης Αυτοχρηματοδότησης} = \frac{\text{Αποθεματικό Κεφάλαιο}}{\text{Συνεταιριστικό Κεφάλαιο}}$$

(Πετρίδης Ν., 1985)

Ο αριθμοδείκτης αυτός εμφανίζει τι ποσοστό Συνεταιριστικού Κεφαλαίου αποτελεί το Αποθεματικό Κεφάλαιο, δηλαδή κέρδη που δεν έχουν διανεμηθεί. Σε μια επιχείρηση η ύπαρξη αποθεματικού κεφαλαίου αποτελεί σοβαρό πλεονέκτημα για την επιχείρηση προκειμένου να είναι σε θέση να αντιμετωπίσει μελλοντικές ζημιές δηλαδή αποδεικνύει τη δυνατότητα αυτοχρηματοδότησης (Πετρίδης Ν., 1985)

ΕΤΗ	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

ΤΙΜΗ ΔΕΙΚΤΗ	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12
--------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΕΙΚΤΗ ΑΥΤΟΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

Η Ζαχαροπούλου Α. (2010) αναφέρει ότι «όσο μεγαλύτερος είναι αυτός ο δείκτης από τον αντίστοιχο προηγούμενου χρόνου τόσο καλύτερος είναι.

Γενικότερα, η αποθεματοποίηση αυξάνει το ίδιο κεφάλαιο και συγχρόνως βελτιώνει τη θέση στην οποία βρίσκεται η επιχείρηση, διότι η ενίσχυση των επιχειρήσεων με δικά τους κεφάλαια μειώνει την εξάρτηση που έχουν από τα ξένα κεφάλαια».

Ο Συντελεστής αυτός παρουσιάζεται πολύ χαμηλός. Από το 2008 τουλάχιστον, δεν έχει προβεί σε αύξηση του Αποθεματικού Κεφαλαίου, τα δε αποτελέσματα έχουν διανεμηθεί στους Συνεταίρους και παρουσιάζει ζημία επί σειρά ετών , όπως αναφέρουμε και παραπάνω.

Ως προς την μακροχρόνια οικονομική εξέλιξη ο δείκτης φανερώνει ανησυχία ως προς τη δυνατότητα αυτοχρηματοδότησης σε περίπτωση κινδύνου. Οφείλει η Διοίκηση του Συνεταιρισμού να λάβει υπ' όψιν τον παράγοντα αυτό λαμβάνοντας νέες αποφάσεις θέτοντας υπ' όψιν του, τις νέες συνθήκες της αγοράς. Θα πρέπει δε, να ελέγξει μακροπρόθεσμα την αποδοτικότητα των Ίδιων Κεφαλαίων του και την διαχρονική απαξίωση των παγίων στοιχείων του (μηχανήματα, μεταφορικά μέσα κλπ) λόγω παλαιότητας και ανάπτυξης της σύγχρονης τεχνολογίας. Όλα αυτά προϋποθέτουν την ενίσχυση του δείκτη αυτοχρηματοδότησης ή τον έλεγχο του δείκτη πίεσης ξένου κεφαλαίου καθιστώντας τον ικανό για δανεισμό μακράς διάρκειας .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

5 ΕΡΕΥΝΑ

5.1 ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ

Ως εργαλείο συλλογής των παραπάνω δεδομένων για την παρούσα εργασία, αξιοποιήθηκε η συνέντευξη. Πιο συγκεκριμένα, το είδος της συνέντευξης που επιλέχθηκε ήταν η ημιδομημένη. Με άλλα λόγια, υπήρχαν προκαθορισμένες ερωτήσεις για τη διερεύνηση του συνεταιρισμού «ΠΡΩΤΟ», αλλά παράλληλα αξιοποιήθηκαν στοιχεία από τον αυθόρμητο λόγο των υποκειμένων. Για την αποτελεσματική καταγραφή των δεδομένων, προβλέφθηκε η παρουσία δύο συνεντευκτών με δύο ρόλους. Ειδικότερα, ο ένας συνεντευκτής ανέλαβε τη συνομιλία με τα υποκείμενα, ενώ ο άλλος ανέλαβε την καταγραφή των δεδομένων που προέκυπταν από τη συνομιλία (Στασινάκης Π., 2012).

5.2 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΕΩΣ

Για την ολοκλήρωση της έρευνας, χρειάστηκαν δύο δια ζώσης και πέντε τηλεφωνικές συνεντεύξεις.

Φροντίσαμε να είναι άνετο το περιβάλλον ξεκινώντας συζήτηση για ένα θέμα που δεν αφορούσε το συνεταιρισμό ώστε να χαλαρώσουν και οι δύο πλευρές και ξεκαθαρίζοντας ότι πρόκειται για μια εργασία που έχει σκοπό να αναδείξει την αξία των συνεταιρισμών και ειδικότερα το δικό τους συνεταιρισμό.

Οι δύο πρώτες συνεντεύξεις πραγματοποιήθηκαν στο περιβάλλον του εργοστασίου ΣΥΝ. ΠΕ «ΠΡΩΤΟ». Η πρώτη επίσκεψη στο χώρο του συνεταιρισμού,

πραγματοποιήθηκε στις 10 Ιανουαρίου 2018 και διήρκησε περίπου τρεις ώρες. Υποκείμενα της συνομιλίας ήταν ο Πρόεδρος του συνεταιρισμού, ο οποίος επικεντρώθηκε κυρίως στην πορεία του συνεταιρισμού από τη λειτουργία του μέχρι και σήμερα, ο υπεύθυνος του λογιστηρίου, ο οποίος απάντησε σε ερωτήσεις που αφορούν την οικονομική εξέλιξη του εργοστασίου. Ακολούθησε ο προϊστάμενος του χημείου, που φρόντισε να αναλύσει διεξοδικά τη διαδικασία ελέγχου του γάλακτος στο χημείο και ο προϊστάμενος παραγωγής, ο οποίος, μιλώντας για την επεξεργασία του γάλακτος μέχρι να παραχθεί το τελικό προϊόν, ασχολήθηκε με την ξενάγηση στους χώρους επεξεργασίας του βασικού προϊόντος. Στο εργοστάσιο συναντήσαμε ορισμένους αγελαδοτρόφους, με τους οποίους ακολούθησε τηλεφωνική επικοινωνία για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το συνεταιρισμό και την παραγωγή του γάλακτος.

Η δεύτερη επίσκεψη διεξήχθη στις 30 Ιανουαρίου 2018 και διήρκησε σχεδόν μία ώρα. Σκοπός της επίσκεψης αυτής ήταν η συλλογή περισσότερων στοιχείων για το συνεταιρισμό, κυρίως στον τομέα του μάρκετινγκ και της οικονομίας. Υποκείμενα της συζήτησης ήταν ο υπεύθυνος του λογιστηρίου και ο προϊστάμενος μάρκετινγκ, με τους οποίους δε χρειάστηκαν ιδιαίτερες ερωτήσεις, καθώς δόθηκαν αυτοβούλως επαρκείς πληροφορίες, σχετικά με τον οικονομικό τομέα και τον τομέα του μάρκετινγκ.

Έχοντας επεξεργαστεί τα δεδομένα που συλλέχθηκαν από το συνεταιρισμό, πραγματοποιήθηκαν δύο τηλεφωνικές συνεντεύξεις για τη συγκέντρωση περισσότερων στοιχείων και για την διεξοδικότερη ανάλυση των στοιχείων που είχαν ήδη συγκεντρωθεί. Η πρώτη συνομιλία τελέστηκε στις 5 Φεβρουαρίου 2018, έχοντας ως συνομιλητή τον προϊστάμενο παραγωγής του συνεταιρισμού. Η επικοινωνία διήρκησε περίπου 20 λεπτά. Η δεύτερη συνομιλία πραγματοποιήθηκε στις 7 Φεβρουαρίου, με συνομιλητή τον υπεύθυνο του λογιστηρίου και διάρκεια περίπου 10 λεπτών.

Ακόμα, στις 18 Ιανουαρίου 2018 πραγματοποιήθηκαν τρεις τηλεφωνικές συνεντεύξεις με αγελαδοτρόφους του συνεταιρισμού, οι οποίοι φρόντισαν για την πληροφόρηση σχετικά με το ρόλο του συνεταιρισμού στη ζωή τους και τη διατήρηση και την εξέλιξη των στάβλων από το 1961 έως και σήμερα.

5.3 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Ο Συνεταιρισμός Αγελαδοτρόφων «Πρώτο» ιδρύθηκε το 1961 έχοντας ως σκοπό την άσκηση παρεμβατικής πολιτικής στην τιμή του γάλακτος και τη διασφάλιση του εισοδήματος των κτηνοτρόφων της περιοχής μας με την παράλληλη παραγωγή προϊόντων υψηλής ποιότητας και προδιαγραφών.

Αρχικά, το εργοστάσιο συνεργαζόταν μόνο με παραγωγούς του Ν. Αχαΐας. Λόγω των εξεζητημένων απαιτήσεων του κράτους, πολλοί στάβλοι αδυνατούσαν να συντηρηθούν και έτσι είτε συγχωνεύτηκαν με άλλους, είτε χάθηκαν. Αυτό ανάγκασε το εργοστάσιο να επεκτείνει τη συνεργασία του και με κτηνοτρόφους εκτός Αχαΐας.

Αποτελεί μια σύγχρονη καθετοποιημένη μονάδα παραγωγής γάλακτος και γιαουρτιού, η οποία από το 1961 μέχρι σήμερα δίνει τη δυνατότητα στους Πατρινούς να έχουν φρέσκο, τοπικό γάλα καθημερινά στο σπίτι τους.

Ιδρύθηκε από τα μέλη του οι τα οποία αρχικά ανέρχονταν στους 200 αγελαδοτρόφους από το νομό Αχαΐας. Σήμερα τα μέλη του Συνεταιρισμού απαριθμούνται στα 70 και απασχολεί 44 άτομα προσωπικό, προσφέροντας απασχόληση στους ντόπιους και έχει δυναμικότητα 25-30 τόνους γάλακτος ημερησίως.

Το εργοστάσιο είναι οικονομικά εύρωστο και καταβάλλει κάθε δυνατή προσπάθεια για την λειτουργία του.

Στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις του Εργοστασίου συγκεντρώνεται το γάλα καθημερινά από παραγωγούς της ευρύτερης περιοχής και περνάει ποιοτικό έλεγχο. Στη συνέχεια παστεριώνεται και εμφιαλώνεται κάτω τα πρότυπα πιστοποίησης ISO 22000 2005.

Ζητά από την πολιτεία να διαφυλάξει τον κλάδο, με τη διεξαγωγή εντατικών ελέγχων σε όλο το φάσμα της παραγωγής φρέσκου γάλακτος προς όφελος τόσο των κτηνοτρόφων όσο και για τη διασφάλιση της υγείας των καταναλωτών. Διαθέτει φρέσκα τα προϊόντα της στην αγορά και δεν προωθεί γάλα μακράς λήξης.

Μέχρι την τελευταία διετία, οι Συνεταιρισμοί τελούσαν υπό ιδιαίτερο φορολογικό καθεστώς όπου ήταν αφορολόγητο. Σήμερα η κυβερνητική πολιτική επέβαλε φορολόγηση των συνεταιρισμών.

τελεί υπό το καθεστώς της κείμενης νομοθεσίας.

Επιτελεί κοινωνικό ρόλο στον τομέα της απασχόλησης αλλά και συνεισφέρει με χορηγίες σε Ιδρύματα, Σωματεία, σχολεία και στις αδύναμες κοινωνικά ομάδες που πλήττονται κατά την περίοδο της οικονομικής κρίσης αλλά και προ αυτής.

Σήμερα με την ένταξή μας στην Ευρωπαϊκή Κοινότητα προτίμησε να απέχει από το Τραπεζικό Σύστημα καθώς αυτό πέρασε σε Ιδιωτικά χέρια, τα κρατικά κονδύλια της Ένωσης επέβαλαν σκληρά ανταλλάγματα, πραγματοποιήθηκε αλλαγή του προνομιακού καθεστώτος και μια τιμολογιακή πολιτική ασύμφορη που από τη μια χορηγεί κεφάλαια με προνομιακά πακέτα που δεν επαρκούν και από την άλλη συνοδεύονται με συμπληρωματικό δανεισμό με σκληρούς όρους και υποσχέσεις που δε δύναται να ικανοποιήσει η τραπεζική αγορά καθώς η καθυστέρηση των εκταμιεύσεων και ο τρόπος καταβολής τους έχει ως αποτέλεσμα να πλήξει και όχι να στηρίξει τις επιχειρήσεις.

Ο Συνεταιρισμός στηρίζεται στα μέλη της. Τα μέλη της, τοπικοί παραγωγοί, έχουν οργανωθεί στον συνεταιρισμό και έχουν εγκαταλείψει την ατομική παραγωγική δραστηριότητα. Τα μέλη δε δύναται να παράγουν όπως παλαιότερα καθώς η Κρατική μηχανή και οι Τράπεζες έχουν κλείσει τις στρόφιγγες χρηματοδότησης, ο Τραπεζικός δανεισμός κατέστη αδύνατος και οι κρατικές ενισχύσεις και επιδοτήσεις είναι πλέον ανύπαρκτες.

Ο Συνεταιρισμός «ΠΡΩΤΟ» προσανατολίζει τις δραστηριότητές στην παραγωγή και διάθεση φρέσκων προϊόντων. Συγκεκριμένα ασχολείται με την αποκλειστική παραγωγή και διάθεση συμβατικών προϊόντων γάλακτος και γιαουρτιού.

Παρότι η εποχή μας χαρακτηρίζεται από τη διάθεση προϊόντων βιολογικής παραγωγής, το εργοστάσιο «ΠΡΩΤΟ» δεν έχει στραφεί στην Παραγωγή Βιολογικών Προϊόντων αλλά συνεχίζει σταθερά την παράδοσή της.

Τα παράγωγα του γάλακτος όπως τυρί, βούτυρο κλπ, δεν ανήκουν στην ομάδα δραστηριοτήτων του, αλλά ενδιαφέρεται για τη διάθεση φρέσκου γάλακτος, μη ανακυκλώσιμου και γιαουρτιού. Το γάλα το οποίο επεξεργάζεται προς διάθεση είναι αποκλειστικά γάλα αγελάδας. Για το λόγο αυτό δεν έχει αποκτήσει και πιστοποίηση για την παραγωγή παραγώγων γάλακτος.

Από τον έλεγχο της βραχυπρόθεσμης οικονομικής κατάστασης βρέθηκε ότι:

Διαθέτει επάρκεια κεφαλαίων κίνησης, γεγονός που μαρτυρεί η καλή υγεία του Συνεταιρισμού, δηλαδή ο Συνεταιρισμός διατηρεί επαρκεί αποθέματα «βραχυπρόθεσμα» και ανταποκρίνεται στις τρέχουσες υποχρεώσεις του. Έτσι έχει τη δυνατότητα να επιτυγχάνει ταμειακές εκπτώσεις πάνω στις αγορές και να παρέχει ευνοϊκούς όρους πωλήσεων προς τους πελάτες του (όπως χορήγηση πιστώσεων κλπ).

Η συμμετοχή των ίδιων κεφαλαίων του Συνεταιρισμού στο σύνολο των κεφαλαίων του είναι ικανοποιητικός, με πτωτική τάση. Αυτό επιτρέπει στη διοίκηση του να διαθέτει αυτονομία στη λήψη των αποφάσεων.

Όμως παρ' όλα τα παραπάνω παρουσιάζει όμως ζημιές επί μια επταετία τουλάχιστον με αποτέλεσμα η καθαρή θέση του να μειώνεται.

Το Συνεταιριστικό Κεφάλαιο καθώς και το Αποθεματικό Κεφάλαιο εμφανίζονται σταθερά επί σειρά ετών.

Ως προς την μακροχρόνια οικονομική εξέλιξη εκφράζεται ανησυχία ως προς τη δυνατότητα αυτοχρηματοδότησης σε περίπτωση κινδύνου. Οφείλει η Διοίκηση του Συνεταιρισμού να λάβει υπ' όψιν τον παράγοντα αυτό λαμβάνοντας νέες αποφάσεις θέτοντας υπ' όψιν του, τις νέες συνθήκες της αγοράς. Θα πρέπει δε ,να ελέγξει μακροπρόθεσμα την αποδοτικότητα των Ίδιων Κεφαλαίων του και την διαχρονική απαξίωση των παγίων στοιχείων του (μηχανήματα, μεταφορικά μέσα κλπ) λόγω παλαιότητας και ανάπτυξης της σύγχρονης τεχνολογίας. Όλα αυτά προϋποθέτουν την ενίσχυση του δείκτη αυτοχρηματοδότησης ή τον έλεγχο του δείκτη πίεσης ξένου κεφαλαίου καθιστώντας τον ικανό για δανεισμό μακράς διάρκειας.

Παρά τις δυσκολίες που αντιμετωπίζει φορολογικά, από τις οικονομικές συνέπειες στην αγορά λόγω κρίσης, αλλά και τον «πόλεμο» που έχει δεχτεί το φρέσκο αγελαδινό γάλα, οι άνθρωποι του Συνεταιρισμού εμφανίζονται αποφασισμένοι να συνεχίσουν τη θετική τους πορεία.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

2. Καμενίδης Χ. (2005), «*ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ. ΑΡΧΕΣ – ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ – ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ – ΟΡΓΑΝΩΣΗ – ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ*», Δεύτερη Βελτιωμένη Έκδοση, Θεσσαλονίκη: Εκδοτικός Οίκος Αδελφών Κυριακίδη Α. Ε.
3. Κλήμης, Α.Ν. (1988). «*Οι συνεταιρισμοί στην Ελλάδα*», Τόμος Γ. ΠΑΣΕΓΕΣ: Αθήνα.
4. Κοσμόπουλος Δ. (1995) «*Οι αγροτικές συνεταιριστικές οργανώσεις στην Ελλάδα*», Αθήνα: COOP ΕΚΔΟΤΙΚΗ.
5. Κλήμης Α.(1985), «*Οι Συνεταιρισμοί στην Ελλάδα* », Αθήνα: Εκδόσεις ΠΙΤΣΙΛΟΣ.
6. Πετρίδης Ν. (1985). Σημειώσεις Τ.Ε.Ι στο μάθημα «*Ανάλυση Ισολογισμών – Αριθμοδείκτες*», Τ.Ε.Ι Πάτρας, Τμήμα Λογιστικής: Πάτρα.
7. Κάντζος Κ. (2002), «*Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων*», Αθήνα: Interbooks.
8. Ζαχαροπούλου Α. (2010). «*Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων*». (Πτυχιακή Εργασία), Ηράκλειο: Σχολή Διοίκησης και οικονομίας.
9. Στασινάκης Π. (2012), «*Διερεύνηση συνιστωσών της Παιδαγωγικής Γνώσης Περιεχομένου (ΠΓΠ) ανάμεσα σε εκπαιδευτικούς της Βθμιας εκπαίδευσης ως προς τη διδασκαλία της εξέλιξης μέσω φυσικής επιλογής, σε συνδυασμό με διδακτικές της εφαρμογές μέσω Νέων Τεχνολογιών*». (Διδακτορική Διατριβή), Αθήνα: Σχολή Παιδαγωγικών Επιστημών.

Διαδίκτυο

10. Ν. 4384/2016, «*Αγροτικοί Συνεταιρισμοί, μορφές συλλογικής οργάνωσης του αγροτικού χώρου και άλλες διατάξεις.*», Επίκαιρη νομοθεσία, (ΦΕΚ Α 78/26.04.2016) Ανακτήθηκε στις 02/02/2018 από: <http://www.dsanet.gr/>

11. ΠΡΩΤΟ ΓΑΛΑ | ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΠΑΤΡΩΝ (2016), ΠΡΟΪΟΝΤΑ, Ανακτήθηκε από: <http://www.proto.com.gr/>

12. Πέτρος Καλαντώνης (Χ.Χ). Πανεπιστημιακές σημειώσεις στο μάθημα «*Ανάλυση Λογιστικών Καταστάσεων | Ενότητα #3: Χρηματοοικονομικοί Αριθμοδείκτες (Εισαγωγή - Αριθμοδείκτες Ρευστότητας)*». Ανώτατο Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Τεχνολογικού Τομέα, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων: Πανεπιστήμιο Πειραιά. Ανακτήθηκε στις 30/04/2018 από: <http://eclass.teipir.gr/openeclass/modules/document/file.php/BUSI115/III.%20Αριθμοδείκτες%20Ρευστότητας.pdf>

13. Specisoft Α.Ε. (Χ.Χ.) «*ΕΡΜΗΝΕΙΑ – ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΕΙΚΤΩΝ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ*». Ανακτήθηκε στις 30/ 04/ 2018 από: http://www.specisoft.gr/home/news/docs/arthro_erminia_d_refstotita.pdf

14. Ν. 2810/2000, «*Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις*», Εφημερίδα της Κυβερνήσεως της Ελληνικής Δημοκρατίας, (ΦΕΚ Α 61/9.03.2000). Ανακτήθηκε στις 02/02/2018 από: <https://www.e-forologia.gr/lawbank/document.aspx?digest=69566160AC8F6CCE.1D031AE A53&version=2000/03/09>

15. Ν. 4015/2011, «*Θεσμικό πλαίσιο για τους αγροτικούς συνεταιρισμούς, τις συλλογικές οργανώσεις και την επιχειρηματικότητα του αγροτικού κόσμου - Οργάνωση της εποπτείας του Κράτους.*», Επίκαιρη νομοθεσία, (ΦΕΚ Α 210/21.09.2011) Ανακτήθηκε στις 02/02/2018 από: <http://www.dsanet.gr/>

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι : ΧΗΜΕΙΟ

ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΩΝ ΠΕΡ. ΠΑΤΡΩΝ «ΠΡΩΤΟ»	ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΟΤΗΤΑΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΣΗΜΕΙΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ (HACCP) ΣΧΕΔΙΟ HACCP
Εγκριση από : Ισχύει από : 2/10/2009	Έκδοση : 2 ^η Σελίδα 23 από 85

5.3.2 Περιγραφές προϊόντων

ΠΡΟΪΟΝ Πλήρες γάλα
ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ Προϊόν παστερίωσης αγελαδινού γάλακτος

ΣΥΣΤΑΤΙΚΑ
Δεν περιέχει επιπρόσθετες ουσίες

ΦΥΣΙΚΟΧΗΜΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Λακτόζη	4,5-4,9%
Λίπος	3,5% (min)
Οξύτητα	0,15-0,18%
pH	6,6-6,8
Ανασταλτικές ουσίες	σύμφωνα με τον Κώδικα Τροφίμων και Ποτών

ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Ολική μικροβιακή χλωρίδα	<50000 ανά ml
Coliformes	< 1 ανά ml
Enterobacteriaceae	< 1 ανά ml
E. coli	< 1 ανά ml
Staphylococcus aureus	< 1 ανά ml
Salmonella	απουσία σε 25 ml
Listeria monocytogenes	απουσία σε 25 ml

ΤΑ ΠΑΡΑΠΑΝΩ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΜΕ ΔΕΙΓΜΑΤΟΛΗΠΤΙΚΟΥΣ ΕΛΕΓΧΟΥΣ

ΧΡΟΝΟΣ ΖΩΗΣ / ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ
4 ημέρες σε θερμοκρασία 1-6°C

ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ
Διατίθεται προσυσκευασμένο αεροστεγώς σε χάρτινη συσκευασία (τετραπακ) ή σε πλαστικό μπουκάλι μιας χρήσης κατάλληλο για τρόφιμα

ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΗ

Όνομασία πωλήσεως	ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ
Καθαρή ποσότητα προϊόντος	Προορίζεται για άμεση κατανάλωση από το γενικό κοινωνικό σύνολο πλην των πληθυσμιακών ομάδων που παρουσιάζουν αλλεργικές αντιδράσεις στο γάλα ή σε προϊόντα με βάση το γάλα
Τελική ημερομηνία ανάλωσης (ανάλωση μέχρι)	
Συνθήκες διατήρησης	
Κωδικός παρτίδας	
Ημερομηνία παστερίωσης	

ΜΕΘΟΔΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗΣ
Διανέμεται με οχήματα αυτοδύναμου ψύξεως σε θερμοκρασίας 1-6°C

Έγκριση από :

Έκδοση : 2^η

Ισχύει από : 2/10/2009

Σελίδα 24 από 85

ΠΡΟΪΟΝ
ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ

Γάλα ημιαποβουτυρωμένο
Προϊόν παστερίωσης αγελαδινού γάλακτος

ΣΥΣΤΑΤΙΚΑ

Δεν περιέχει επιπρόσθετες ουσίες

ΦΥΣΙΚΟΧΗΜΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Λακτόζη 4,5-4,9%
Λίπος 1,5%
Οξύτητα 0,15-0,18%
pH 6,6-6,8
Ανασταλτικές ουσίες σύμφωνα με τον Κώδικα Τροφίμων και Ποτών

ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Ολική μικροβιακή χλωρίδα <50000 ανά ml
Coliformes < 1 ανά ml
Enterobacteriaceae < 1 ανά ml
E. coli < 1 ανά ml
Staphylococcus aureus < 1 ανά ml
Salmonella απουσία σε 25 ml
Listeria monocytogenes απουσία σε 25 ml

ΤΑ ΠΑΡΑΠΑΝΩ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΜΕ ΔΕΙΓΜΑΤΟΛΗΠΤΙΚΟΥΣ ΕΛΕΓΧΟΥΣ

ΧΡΟΝΟΣ ΖΩΗΣ / ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ

4 ημέρες σε θερμοκρασία 1-6°C

ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ

Διατίθεται προσυσκευασμένο αεροστεγώς σε χάρτινη συσκευασία (τετραπακ) κατάλληλη για τρόφιμα

ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΗ

Ονομασία πωλήσεως
Καθαρή ποσότητα προϊόντος
Τελική ημερομηνία ανάλωσης (ανάληψη μέχρι)
Συνθήκες διατήρησης
Κωδικός παρτίδας
Ημερομηνία παστερίωσης

ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Προορίζεται για άμεση κατανάλωση από το γενικό κοινωνικό σύνολο πλην των πληθυσμιακών ομάδων που παρουσιάζουν αλλεργικές αντιδράσεις στο γάλα ή σε προϊόντα με βάση το γάλα

ΜΕΘΟΔΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Διανέμεται με οχήματα αυτοδύναμου ψύξεως σε θερμοκρασίας 1-6°C

**ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΩΝ
ΠΑΤΡΩΝ «ΠΡΩΤΟ»**

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΟΤΗΤΑΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ
ΣΗΜΕΙΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ (HACCP)

ΣΧΕΔΙΟ HACCP

Έγκριση από :

Έκδοση : 2^η

Ισχύει από : 2/10/2009

Σελίδα 25 από 85

**ΠΡΟΪΟΝ
ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ**

Πλήρες γάλα με κακάο
Προϊόν παστερίωσης αγελαδινού γάλακτος

ΣΥΣΤΑΤΙΚΑ

Ζάχαρη	6,8%	Σταθεροποιητής (E407)	0,025%
Κακάο	1,8%	Βανιλίνη	0,01%

ΦΥΣΙΚΟΧΗΜΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Λακτόζη	4,5-4,9%
Λίπος	3,5% (min)
Οξύτητα	0,15-0,18%
pH	6,6-6,8
Ανασταλτικές ουσίες	σύμφωνα με τον Κώδικα Τροφίμων και Ποτών

ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Ολική μικροβιακή χλωρίδα	<50000 ανά ml
Coliformes	< 1 ανά ml
Enterobacteriaceae	< 1 ανά ml
E. coli	< 1 ανά ml
Staphylococcus aureus	< 1 ανά ml
Salmonella	απουσία σε 25 ml
Listeria monocytogenes	απουσία σε 25 ml

ΤΑ ΠΑΡΑΠΑΝΩ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΜΕ ΔΕΙΓΜΑΤΟΛΗΠΤΙΚΟΥΣ ΕΛΕΓΧΟΥΣ

ΧΡΟΝΟΣ ΖΩΗΣ / ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ

4 ημέρες σε θερμοκρασία 1-6°C

ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ

Διατίθεται προσυσκευασμένο αεροστεγώς σε χάρτινη συσκευασία (τετραπακ)
κατάλληλη για τρόφιμα

ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΗ

Ονομασία πωλήσεως
Καθαρή ποσότητα προϊόντος
Συστατικά
Τελική ημερομηνία ανάλωσης (ανάλωση
μέχρι)
Συνθήκες διατήρησης
Κωδικός παρτίδας
Ημερομηνία παστερίωσης

ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Προορίζεται για άμεση
κατανάλωση από το γενικό
κοινωνικό σύνολο πλην των
πληθυσμιακών ομάδων που
παρουσιάζουν αλλεργικές
αντιδράσεις στο γάλα ή σε προϊόντα
με βάση το γάλα

ΜΕΘΟΔΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Διανέμεται με οχήματα αυτοδύναμου ψύξεως σε θερμοκρασίας 1-6°C

ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΩΝ
ΠΑΤΡΩΝ «ΠΡΩΤΟ»

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΟΤΗΤΑΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ
ΣΗΜΕΙΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ (HACCP)

ΣΧΕΔΙΟ HACCP

Έγκριση από :

Ισχύει από : 2/10/2009

Έκδοση : 2^η

Σελίδα 26 από 85

**ΠΡΟΪΟΝ
ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ**

Γιαούρτη
Προϊόν ζύμωσης παστεριωμένου αγελαδινού γάλακτος

ΣΥΣΤΑΤΙΚΑ

Δεν περιέχει πρόσθετες ουσίες

ΦΥΣΙΚΟΧΗΜΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

pH 3,8-4,4
Λίπος 3,85%
Ανασταλτικές ουσίες σύμφωνα με τον Κώδικα Τροφίμων και Ποτών

ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Coliformes < 10 ανά g
E. coli < 10 ανά g
Staphylococcus aureus < 10 ανά g
Salmonella απουσία σε 25 g
Listeria monocytogenes απουσία σε 25 g

ΤΑ ΠΑΡΑΠΑΝΩ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΕΠΙΒΕΒΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΜΕ ΔΕΙΓΜΑΤΟΛΗΠΤΙΚΟΥΣ ΕΛΕΓΧΟΥΣ

ΧΡΟΝΟΣ ΖΩΗΣ / ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ

4 ημέρες σε θερμοκρασία 1-6°C

ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ

Διατίθεται προσσκευασμένο σε κεσεδάκια μιας χρήσης κατάλληλα για τρόφιμα που φέρουν ανάλογα καλύμματα

ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΗ

Όνομασία πωλήσεως
Καθαρή ποσότητα προϊόντος
Συστατικά
Τελική ημερομηνία ανάλωσης (ανάληψη μέχρι)
Συνθήκες διατήρησης
Περιεκτικότητα σε λίπος

ΠΡΟΟΡΙΖΟΜΕΝΗ ΧΡΗΣΗ

Προορίζεται για άμεση κατανάλωση από το γενικό κοινωνικό σύνολο πλην των πληθυσμιακών ομάδων που παρουσιάζουν αλλεργικές αντιδράσεις στο γάλα ή σε προϊόντα με βάση το γάλα

ΜΕΘΟΔΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Διανέμεται με οχήματα αυτοδύναμου ψύξεως σε θερμοκρασίας 1-6°C

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ : ΠΑΡΑΓΩΓΗ

ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΓΕΛΑΔΟΤΡΟΦΩΝ
ΠΕΡ. ΠΑΤΡΩΝ «ΠΡΩΤΟ»

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΟΤΗΤΑΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ
ΣΗΜΕΙΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ (HACCP)

ΣΧΕΔΙΟ HACCP

Έγκριση από :

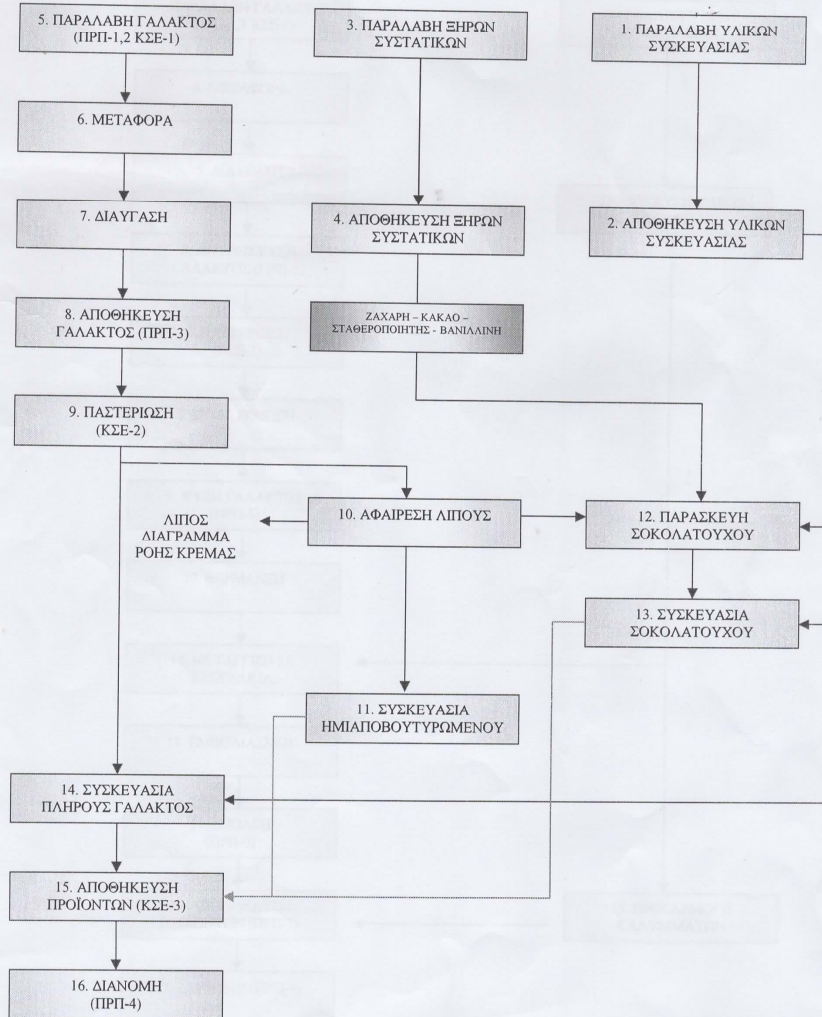
Έκδοση : 2^η

Ισχύει από : 2/10/2009

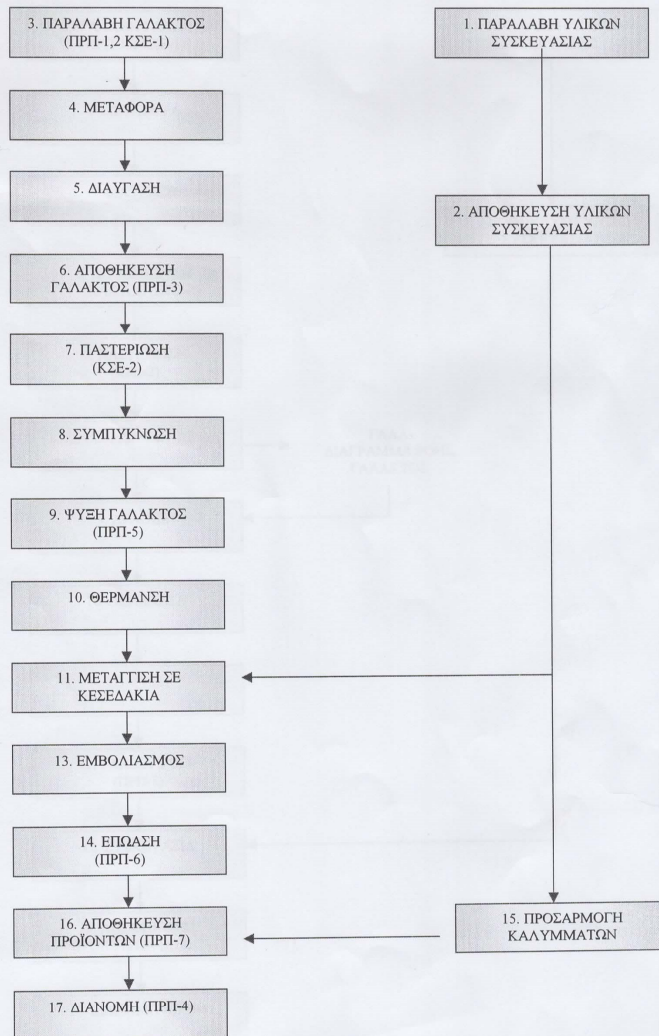
Σελίδα 33 από 85

5.3.8 Διαγράμματα ροής

Παραγωγή παστεριωμένου γάλακτος



Παραγωγή γιαούρτης



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ : ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΓΕΛΦΩΝ ΠΕΡΙΦ. ΠΑΤΡΩΝ ΣΥΝ. Π.Ε.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31-12-2009

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2009		Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2008		Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2008
	Αξία Κτηνίων	Αποβέσεις	Αξία Κτηνίων	Αποβέσεις	
Β ΕΣΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΓΕΔΕΣ					
Εσοδα από πωλήσεις ενέργειας	299.542,09	296.513,42	3.028,87	299.989,77	29.552,32
Γ ΠΑΘΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Η Ενομήσιμες Ανομήσιμες					
1 Γη/εδαφικά	1.402.049,17	1.402.049,17	1.402.049,17	1.402.049,17	1.104.765,46
3 Κτίρια - Τεχνικά έργα	790.495,80	407.251,68	393.244,12	778.495,80	432.478,78
4 Μηχανήματα & λοιπά μηχανικά εξαρτήματα	2.347.251,11	1.769.927,76	577.323,35	2.301.357,34	804.506,35
5 Μεταφορικά μέσα	237.827,45	187.205,42	50.422,03	208.147,45	33.972,36
6 Έπιπλα και λοιπά εξαρτήματα	271.742,37	233.861,63	37.880,74	238.025,86	28.052,13
Σύνολο	5.049.165,90	2.598.246,49	2.450.919,41	4.928.075,62	2.701.058,79
ΙΙ Συμμετοχές και άλλες παρεμφερείς απαιτήσεις					
7 Συμμετοχές σε εταιρείες					
8 Άλλα παθητικά ενεργήματα					
Α ΚΥΚΛΟΦΟΡΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Α Αποβλήσιμα					
1 Εμπορεύματα	211.760,49	2.697,22	2.697,22	2.697,22	
2 Προϊόντα έτοιμα και ημιτέλη	34.833,71	2.453.516,63			
4 Τρόφιμα και βοοηθικά αναλώσιμα υλικά, ανταλλακτικά & άλλα οικονομικά	119.846,88				
5 Προκαταβολές για αγοράς απαιτήσεων	0,00				
Β Απαιτήσεις					
9 Πιστώσεις	903.749,33				
31 Επισφάλια απαιτήσεις (πληρωτέα)	45.000,00				
38 Επισφάλια σε καθυστερήματα (ΣΥΜΒΟΛΗ)	45.000,00				
10 Επισφάλια - Επιδόματα πελατών & χρωστίες	22.014,32				
11 Χρωστίες διάφορα	215.894,95				
Σύνολο	1.662.378,90				
ΙΙΙ Διαθέσιμα					
1 Ταμείο	38.413,41				
3 Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας	597.853,24				
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΙΙ)	626.266,65				
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ)	2.852.087,33				
	5.108.632,63				
ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑΤΑΞΕΩΣ					
Αξία Κτηνίων	299.542,09	299.542,09	299.542,09	299.542,09	299.542,09
Αποβέσεις	296.513,42	296.513,42	299.989,77	299.989,77	29.552,32
Α ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΑ					
1 Κεφάλαιο ανατοριστικό	1.104.765,46				1.104.765,46
2 Σύνταγμα κεφάλαιο	1.104.765,46				1.104.765,46
Β Διαφορές ανατοριστικής - Επηρεασμένης επένδυσης					
1 Διαφορά από ανατοριστική αξία λοιπών περιουσιακών στοιχείων	479.420,22				479.420,22
Γ Αποβλήσιμα κεφάλαια					
1 Ταμείο αποθεμάτων	105.182,98				105.182,98
2 Είδη αποθεμάτων	26.164,53				26.164,53
4 Εκκρεμά αποθεμάτων	5.710,03				5.710,03
Δ Απαιτήσεις					
1 Απαιτήσεις από τρίτους	137.897,54				137.897,54
2 Άλλες απαιτήσεις	2.736.814,94				3.591.405,46
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΔΙ + ΔΙΙ+ΔΙΙΙ+ΔΙ)	2.736.814,94				3.591.405,46
Ε ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΑΛΩΝΟΣ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ					
2 Λοιπές προβλέψεις	4.458.051,16				5.312.548,70
Σύνολο προβλέψεων	4.458.051,16				5.312.548,70
Σύνολο υπολοίπων (Α+Β+Γ)	29.833,78				29.833,78
Σύνολο υπολοίπων (Α+Β+Γ)	29.833,78				29.833,78
Γ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
1 Επηρεασμένης υποχρέωσης	973.686,96				179.796,00
2 Τρόφιμα λοιπά βιομηχανικά υποχρ.	405.896,97				3.996,29
5 Υποχρέωση από έσοδα - τόκο	0,00				93.146,59
6 Ανεπληρωτά Οργανωτικά	258.099,06				97.107,66
11 Παρωχίες διάφορα	1.637.692,89				9.892,94
Σύνολο υποχρεώσεων (Γ - ΓΙ)	55.091,29				381.999,48
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ)	850.716,53				5.724.571,96
Σύνολο υποχρεώσεων (Γ - ΓΙ)	905.809,82				381.999,48
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ)	2.911.363,63				5.724.571,96

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΚΑΙΜΑΚΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΑΔΤ 4Ε222276

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΑΙΜΑΚΑΣ
ΑΔΤ 4Ε096909

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΑΓΕΛΦΟΝ ΠΕΡΙΦ. ΠΑΤΡΩΝ ΣΥΝ. Π.Ε

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		Ποσά αλφαιβητικά χρονοσ 2011		Ποσά αλφαιβητικά χρονοσ 2010		Ποσά αλφαιβητικά χρονοσ 2011	
	Αναπ. Αξία	Αξία Κτησης	Αξία Κτησης	Αναπ. Αξία	Αξία Κτησης	Αναπ. Αξία	Αξία Κτησης
Β ΕΣΟΔΑ ΕΚΔΑΤΑΣΤΑΞΕΩΣ		299.687,29	299.687,02	0,07	299.687,09	148,67	
1 Εσοδα ίδιων και πρώτης ενστάσης							
Γ ΔΑΠΑΝΕΣ							
ΙΙ ΠΑΛΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
ΙΙΙ ΠΡΟΣΑΡΤΗΡΙΑΙΣΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΑ							
1 Γηραιά οικόπεδα	1.402.049,17	1.402.049,17	1.402.049,17	1.402.049,17	1.402.049,17	1.402.049,17	
3 Κτήρια - Τραπεζικά	814.465,30	462.803,61	801.995,80	451.460,58	350.535,22	350.535,22	
4 Μηχανήματα & λοιπά μηχανολ. εξοπλισμός	2.498.332,87	2.108.693,47	2.486.230,76	2.071.602,35	390.388,18	390.388,18	
5 Μητρονομά μίση	247.430,76	220.830,41	268.800,36	267.577,75	42.863,01	42.863,01	
6 Έπιπλα και λοιπά εξοπλισμός	324.148,11	310.717,20	13.440,91	308.140,10	18.790,49	18.790,49	
Σύνολο	5.286.446,51	3.132.190,99	2.154.255,52	5.116.416,94	2.911.760,87	2.204.656,07	
Σύνολο	5.286.446,51	3.132.190,99	2.154.255,52	5.116.416,94	2.911.760,87	2.204.656,07	
ΙΙΙ ΣΧΗΜΑΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΘΑΛΑΣΣΙΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ							
7 Λοιπές μεταρρυθμιστικές απαιτήσεις	2.597,22					2.597,22	
Σύνολο	2.597,22					2.597,22	
Δ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΣΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
1 Επισκευασμένα							
2 Προσάρτημα και ημερήσια	177.632,33					177.632,33	
4 Πρωτόκολλο και βιβλίο εκκαθάρισης	6.857,92					6.857,92	
5 Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	123.790,12					123.790,12	
Σύνολο	410.774,79					410.774,79	
ΙΙ ΑΠΟΡΡΙΣΕΙΣ							
1 Πλάστης	881.114,97					881.114,97	
3α Επιταγές εισπραξιές (μετασφω)	301.891,22					301.891,22	
3β Επιταγές σε καθυστέρηση (απορρυθμιζόμενες)	51.757,72					51.757,72	
10 Επισκευαστικά - Επισκευαστικά & χρωστικές	22.014,32					22.014,32	
11 Χρωστικές διαφορά	268.570,08					268.570,08	
Σύνολο	1.525.348,29					1.525.348,29	
ΙV ΔΑΠΑΝΕΣ							
1 Πλάστης	20.002,11					20.002,11	
3 Καταβάσεις, φόροι & προμήθειες	413.230,41					413.230,41	
Σύνολο	433.232,52					433.232,52	
Σύνολο κυκλοφορούντων ενεργητικών (ΔΗ-ΔΠΗ+ΔΠΗ)	2.369.856,68					2.369.856,68	
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ)	4.526.286,47					4.526.286,47	
Α							
Α ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ							
Ι Κεφάλαιο συνταρακτικό							
1 Συνταρακτικό κεφάλαιο	1.104.765,46					1.104.765,46	
ΙΙ Διαφορές αναπροσαρμογής -							
1 Διαφορές από αναπροσαρμογή τόκων, λοιπών προσαρμογών αποθέμων	479.420,22					479.420,22	
ΙV Αποθεματικά κεφάλαια							
1 Τραπεζικό αποθεματικό	105.162,98					105.162,98	
3 Εξέλιξη αποθεματικό	26.164,53					26.164,53	
4 Έκτακτη αποθεματικά	137.697,54					137.697,54	
Σύνολο	2.021.388,27					2.021.388,27	
Αποταμίευση νέου							
Υπόλοιπο κερδών χρονοσών εκ νέου	2.103.731,74					2.103.731,74	
Σύνολο όλων κεφαλαίων (Α1 + ΑΠΗ+ΑΠΗ+ΑΠΗ)	3.742.631,49					3.742.631,49	
Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΗΤΟΥΣ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ							
2 Λοιπές προβλέψεις	29.933,78					29.933,78	
Σύνολο	29.933,78					29.933,78	
Γ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ							
ΙΙ Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις							
1 Προμήθειες	181.042,00					181.042,00	
2 Τραπεζικές κληθείσες βραχυπρόθεσμων υποχρ.	402.137,04					402.137,04	
2α Επιταγές πληρωτέες (υποχρεωτημένες)	34.172,50					34.172,50	
5 Υποχρεώσεις από φόρους - Τέλη	59.796,61					59.796,61	
6 Ασφαλιστικά Οργανισμοί	75.869,52					75.869,52	
11 Πληρωτέες Διαφορές	10.324,37					10.324,37	
Σύνολο υποχρεώσεων (Γ1 - Γ1)	753.643,20					753.643,20	
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ(Α+Β+Γ)	4.694.107,32					4.694.107,32	

Ο ΠΡΕΣΒΥΤΕΡΟΣ
ΛΟΪΤΕΡΗΡΙΟΥ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΑΙΜΑΚΑΣ
ΑΔΤ Χ809509

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΚΑΙΜΑΚΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ
ΑΔΤ ΑΕ222276

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ		
	Ποσά κλειόμενης χρήσεως	Ποσά προηγ. χρήσεως
	2013	2012
Καθαρά αποτελέσματα (ζημία) χρήσεως	-169.582,23	-97.817,76
Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (κέρδη) προηγούμενων χρήσεων.	1.914.197,92	2.021.388,27
Σύνολο:	1.744.615,69	1.923.570,51
Κέρδη προς ιάθεση	1.744.615,69	1.923.570,51
Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:		
ΜΕΙΟΝ		
2 Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι		9.372,59
8 Υπόλοιπο κερδη εις νέο.	1.744.615,69	1.914.197,92
	1.744.615,69	1.923.570,51

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓ/ΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013.			
	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2012	
I ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΕΩΣ			
Κύκλος εργασιών (Πωλήσεις)	7.429.965,95	7.565.585,92	
Μείον: Κόστος πωλήσεων	6.219.896,23	6.443.222,20	
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως	1.210.069,72	1.122.363,72	
Πλέον: 1 Άλλα έσοδα εκμίσσεως	96.237,24	0,00	
Σύνολο	1.306.306,96	1.122.363,72	
ΜΕΙΟΝ:			
1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	516.971,88	369.795,13	
3 Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	904.005,60	729.998,92	
	1.420.977,48	1.099.794,05	
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως	-114.670,52	22.569,67	
ΠΛΕΟΝ:			
4 Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	1.019,56	1.232,84	
Μείον:			
3 Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	29.868,15	25.420,29	-24.187,45
Ολικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλεύσεως	-143.519,11	-1.617,78	
II ΜΕΙΟΝ Έκτακτα αποτελέσματα			
1 Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	820,67	0,00	
Μείον:			
1 Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	26.883,79	1.100,54	
2 Έκτακτες ζημιές	26.063,12	95.099,44	96.199,98
Όργανικά & έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)	-169.582,23	-97.817,76	
ΜΕΙΟΝ:			
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	158.784,69	186.391,95	
Μείον: Οι ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	158.784,69	186.391,95	
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΖΗΜΙΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ	-169.582,23	-97.817,76	

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓ/ΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014.

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014		Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013	
I ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΕΩΣ				
Κύκλος εργασιών (Πωλήσεις)		7.090.113,85		7.429.965,95
Μείον: Κόστος πωλήσεων		6.468.323,65		6.219.896,23
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως		621.790,20		1.210.069,72
Πλέον: 1 Άλλα έσοδα εκμ/σεως		5.491,47		96.237,24
Σύνολο		627.281,67		1.306.306,96
ΜΕΙΟΝ: 1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	414.527,39		516.971,88	
3 Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	684.369,78		904.005,60	
		1.098.897,17		1.420.977,48
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) χρήσεως		-471.615,50		-114.670,52
ΠΛΕΟΝ: 4 Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	274,09		1.019,56	
Μείον:				
3 Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	48.827,78	-48.553,69	29.868,15	-28.848,59
Ολικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμεταλεύσεως		-520.169,19		-143.519,11
II ΜΕΙΟΝ Έκτακτα αποτελέσματα				
1 Έκτακτα & ανόργανα έσοδα			820,67	
Μείον:				
1 Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	10.564,72		26.883,79	
2 Έκτακτες ζημιές		10.564,72		26.063,12
Οργανικά & έκτακτα αποτελέσματα (κέρδη)		-530.733,91		-169.582,23
ΜΕΙΟΝ: Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	133.174,18		158.784,69	
Μείον: Οι ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	133.174,18	---	158.784,69	---
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΖΗΜΙΑ) ΧΡΗΣΕΩΣ		-530.733,91		-169.582,23

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	Ποσά κλειόμενης χρήσεως		Ποσά προηγ. χρήσεως	
	2014		2013	
Καθαρά αποτελέσματα (ζημία) χρήσεως	-530.733,91		-169.582,23	
Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (κέρδη) προηγούμενων χρήσεων.		1.744.615,69		1.914.197,92
Σύνολο:		1.213.881,78		1.744.615,69
Κέρδη προς ιάθεση		1.213.881,78		1.744.615,69
Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:				
ΜΕΙΟΝ				
2 Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι				
8 Υπόλοιπο κερδη εις νέο.		1.213.881,78		1.744.615,69
		1.213.881,78		1.744.615,69

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2014		Ποσά κλειόμενης χρήσεως 2013	
	Αξία Κτίσις	Αναπτ. Αξία	Αξία Κτίσις	Αποσβέσεις	Αναπτ. Αξία
Β ΕΞΟΔΑ ΕΠΙΧΑΡΑΤΑΞΕΩΣ					
1 Έξοδα ίδρυσεως & τμήσης Εγκλισης	299.687,09	0,07	299.687,09	299.687,02	0,07
Γ ΠΛΗΤΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
II ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ					
1 Γηπέδο-οικόπεδα	2.748.016,38	2.748.016,38	2.748.016,38	2.748.016,38	2.748.016,38
3 Κτίρια - Τεχνικά έργα	1.060.402,82	367.274,62	1.060.402,82	655.356,84	405.045,98
4 Μηχανήματα & λοιπάς μηχανολ. εξοπλισμούς	2.506.113,90	115.900,50	2.504.113,91	2.317.954,23	186.159,68
5 Μεταφορικά μέσα	300.630,76	245.065,73	247.430,76	237.948,73	9.481,03
6 Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	391.623,36	26.455,00	379.138,07	349.850,72	29.287,35
	7.006.767,22	3.312.501,53	6.939.101,94	3.561.111,52	3.377.990,42
	7.006.767,22	3.312.501,53	6.939.101,94	3.561.111,52	3.377.990,42
III ΣΥΜΠΛΗΡΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΆΛΛΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΪΟΝΤΑ					
7 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		32.392,69			2.597,22
		3.344.894,22			3.380.587,64
Δ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
I Αποθέματα					
1 Εμπορεύματα		94.181,80			111.398,14
2 Προϊόντα έτοιμα και ημιτέλη		41.984,74			44.075,42
4 Πρώτες και βοηθ. ύλες, αναλώσιμα υλικά, αναλλακτικά & είδη συσκευασίας		110.438,14			135.680,87
5 Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων		286.193,13			96.406,83
					367.561,26
II Απαιτήσεις					
1 Πελάτες	1.086.166,29			1.156.088,95	
Μείον προβλεπές	29.833,78			29.933,78	
3α Επιταγές εισπρακτέες (μεταχρον.)		1.056.232,51		1.128.124,57	
3β Επιταγές πληρωτέες (μεταχρον.)		539.591,17		526.787,56	
3γ Επιταγές σε καθυστέρηση (Σφραγισμένες)		51.757,72		51.757,72	
10 Επισφαλείς - Επιδόκιμα πελάτες & χρεώστες		22.014,32		22.014,32	
11 Χρεώστες διάφοροι		166.774,95		333.373,79	
		1.836.370,67		2.062.057,96	
IV Διεκδίκηση					
1 Τομείο		98.970,13		26.476,91	
3 Καταθέσεις δικασίας & προθεσμίας		319.892,79		572.535,36	
		418.862,92		599.012,27	
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΙΙ)		2.542.226,72		3.048.629,49	
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ)		5.887.121,01		6.499.217,20	
ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
A ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
I Κεφάλαιο συνεταιριστικό					
1 Συνεταιριστικό κεφάλαιο				1.104.765,46	1.104.765,46
				1.104.765,46	1.104.765,46
III Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων					
1 Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων				1.987.790,56	1.987.790,56
IV Αποθεματικά κεφάλαια					
1 Τακτικό αποθεματικό				105.182,98	105.182,98
3 Ειδικά αποθεματικά				26.164,53	26.164,53
4 Εκτακτα αποθεματικά				5.710,03	5.710,03
				137.057,54	137.057,54
V Αποσβέσματα εις νέο					
Υπόλοιπα κερδών χρήσεων εις νέο				1.213.881,78	1.744.615,69
				1.213.881,78	1.744.615,69
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ + ΑΙΙ+ΑΙΙΙ+ΑΙV)				4.443.495,24	4.974.229,25
II Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
1 Προμηθευτές				399.268,23	325.816,54
2α Επιταγές πληρωτέες (μεταχρον.)				97.576,83	203.073,78
3 Τράπεζες λογ/μιο βραχυπρόθεσμων υποχρ.				772.654,49	697.586,02
4 Προκαταβολές πελατών				1.135,70	4.438,08
5 Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη				71.881,30	133.829,30
6 Ασφαλιστική Οργανισμοί				59.304,69	62.721,00
11 Πιστωτές διάφοροι				41.804,43	27.522,23
				1.443.625,67	1.454.987,95
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ - ΠΙ)				1.443.625,67	1.454.987,95
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ)				5.887.121,01	6.499.217,20

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΓΕΝΙΚΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2014(Λ/80)

Χ Ρ Ε Ω Σ Η				Π Ι Σ Τ Ω Σ Η	
1. Αποθέματα ενάρξεως χρήσεως				1. Πωλήσεις	
20	- Εμπορεύματα	111.398,14		- Εμπορευμάτων	690.746,22
21	- Προϊόντα	44.075,42		- Προϊόντων	6.399.367,63
24	- Πρώτες και βοηθητικές ύλες - υλικά συσκευασίας	118.991,35		- Πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων	0,00
25	- Αναλώσιμα υλικά - Είδη Συσκευασίας	16.689,52	291.154,43	- Πωλήσεις υπηρεσιών	5.491,47
					7.095.605,32
2. Αγορές χρήσεως				2.	
20	- Εμπορεύματα	526.209,45		Λοιπά οργανικά έσοδα	
24	- Πρώτες και βοηθητικές ύλες - υλικά συσκευασίας	4.093.986,65		- Έσοδα κεφαλαίων	274,09
25	- Αναλώσιμα υλικά - Είδη Συσκευασίας	237.040,94	4.857.237,04	- Ιδιοπαραγωγή παγίων	0,00
					274,09
3. ΜΕΙΟΝ: Αποθέματα τέλους χρήσεως					
20	- Εμπορεύματα	94.181,80			
21	- Προϊόντα	41.984,74			
24	- Πρώτες και βοηθητικές ύλες - υλικά συσκευασίας	99.474,08			
25	- Αναλώσιμα υλικά - Είδη Συσκευασίας	10.964,06	246.604,68		
4. Οργανικά έξοδα					
60	- Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	1.386.573,84			
61	- Αμοιβές και έξοδα τρίτων	41.939,45			
62	- Παροχές τρίτων	253.579,62			
63	- Φόροι - τέλη (πλην των μη ενσωματωμένων στο λειτουργικό κόστος φόρων)	38.667,45			
64	- Διάφορα έξοδα				
64.00	- Έξοδα μεταφορών	524.666,99			
64.01	- Έξοδα ταξιδίων	410,30			
64.02	- Έξοδα ταξιδίων	15.765,06			
64.05	- Συνδρομές - Εισφορές	1.648,07			
64.06	- Δωρεές - Επιχορηγήσεις	112.630,78			
64.07	- Εντυπτα και γραφική ύλη	14.570,85			
64.08	- Υλικά καθαριότητας	3.048,23			
64.98	- Διάφορα	138.759,21			
65	- Τόκοι και συναφή έξοδα	48.827,78			
66	- Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	133.174,18	2.714.261,81		
	Συνολικό κόστος		7.616.048,60		
80.00	Κέρδη εκμεταλλεύσεως		-520.169,19		
			7.095.879,41		7.095.879,41

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ V: ΓΕΝΙΚΑ ΓΙΑ ΤΟ ΓΑΛΑ

Η σύνθεση και ο χαρακτήρας του γάλακτος εξαρτώνται από πολλούς παράγοντες, σπουδαιότερος από τους οποίους είναι το είδος του ζώου από το οποίο προέρχεται. Έτσι, το αγελαδινό γάλα είναι διαφορετικό στη σύνθεσή του από το γάλα της κατσίκας, το οποίο είναι διαφορετικό από το γάλα της προβατίνας κλπ. Η σύνθεση όμως του γάλακτος είναι δυνατό να διαφέρει και στο ίδιο το ζώο, ανάλογα με την τροφή που έχει φάει ή ακόμη και την ώρα που έγινε το άρμεγμα. Στις αγελάδες, κατά κανόνα, το πρωινό γάλα έχει μεγαλύτερο ποσοστό λίπους από εκείνο που αρμέγεται το βράδυ. Ιδιαίτερα το αγελαδινό γάλα περιέχει πρωτεΐνες, υδατάνθρακες, βιταμίνες, ασβέστιο και φώσφορο σε τεράστιες ποσότητες. Ειδικά οι πρωτεΐνες αποτελούν το βασικό δομικό συστατικό του οργανισμού. Διασφαλίζουν τη σωστή λειτουργία του καθώς και την ανάπτυξη των μυών.

Πριν από αρκετά χρόνια το γάλα ήταν για την αγροτική οικονομία δευτερεύον προϊόν. Βασικό προϊόν ήταν π.χ. το μοσχάρι ή το αρνί. Σήμερα το γάλα αποτελεί έναν από τους στυλοβάτες της αγροτικής οικονομίας. Όλες οι φυλές, ιδιαίτερα των βοοειδών, έχουν βελτιωθεί για να παράγουν όσο το δυνατόν περισσότερο γάλα. Σήμερα μια αγελάδα μπορεί να παράγει το χρόνο γύρω στα 3.500 κιλά γάλα κατά μέσο όρο. Υπάρχουν φυσικά και αγελάδες που παράγουν και πάνω από 10.000 κιλά το χρόνο. Το γάλα των αγελάδων αρμέγεται με αρμεκτικές μηχανές, και στέλνεται στα εργοστάσια για περαιτέρω κατεργασία.

Στα εργοστάσια, αφού αφαιρεθεί ένα μέρος από το λίπος, αρχίζει η διαδικασία της παστερίωσης, η οποία αποβλέπει στο να καταστρέψει τους μικροοργανισμούς που περιέχει το γάλα. Η παστερίωση γίνεται μέσα σε ειδικές εγκαταστάσεις. Η θερμοκρασία και η διάρκεια της παστερίωσης γίνεται ανάλογα με το βαθμό μόλυνσης που μπορεί να έχει το γάλα, την πίεση που δημιουργείται μέσα στις εγκαταστάσεις κλπ Επεξεργασία γάλακτος και παραγόμενα προϊόντα.

Το γάλα που διατίθεται για κατανάλωση παστεριώνεται από τις βιομηχανίες ώστε να είναι ασφαλές για κατανάλωση. Το γάλα μπορεί να χρησιμοποιηθεί σε υγρή κατάσταση, μπορεί όμως να επεξεργαστεί και σε διάφορες άλλες μορφές. Μια από τις πιο γνωστές είναι και το συμπυκνωμένο γάλα με ζάχαρη ή χωρίς ζάχαρη. Το γάλα αυτό έχει περάσει από μια ειδική διαδικασία και συγκεκριμένα από κλίβανο υπό πίεση, στη διάρκεια της οποίας εξατμίστηκε ένα μέρος από το νερό που περιείχε. Η σκόνη γάλακτος είναι και αυτή γάλα, μόνο που έχει εξατμιστεί όλο το νερό που περιείχε. Η εξατμηση γίνεται με το ράντισμα του γάλακτος πάνω σε πολύ ζεστές επιφάνειες.

Ακόμη, το γάλα μπορεί να χρησιμοποιηθεί και για την παρασκευή διάφορων γαλακτοκομικών προϊόντων. Τέτοια γαλακτοκομικά προϊόντα είναι το γιαούρτι, τα τυριά κλπ. Η παρασκευή του γιαουρτιού και των τυριών γίνεται με τη βοήθεια ειδικών ενζύμων, που προκαλούν την πήξη των πρωτεϊνών που περιέχει το γάλα.

Τόσο το γάλα, όσο και τα προϊόντα του είναι πρώτης τάξης τροφές για τον άνθρωπο. Εξασφαλίζουν τις απαραίτητες θρεπτικές ουσίες, όπως είναι το λίπος, το γαλακτικό ζάχαρο και οι πρωτεΐνες, αλλά περιέχουν και μεγάλη ποσότητα από ασβέστιο και φώσφορο, που είναι πολύ απαραίτητα για τη δημιουργία του σκελετού. Περιέχει ακόμη και αρκετή ποσότητα από βιταμίνες Α και D.

Πνευματικά δικαιώματα

Copyright © ΤΕΙ Δυτικής Ελλάδας. Με επιφύλαξη παντός δικαιώματος. All rights reserved.

Δηλώνω ρητά ότι, σύμφωνα με το άρθρο 8 του Ν. 1599/1988 και τα άρθρα 2,4,6 παρ. 3 του Ν. 1256/1982, η παρούσα εργασία αποτελεί αποκλειστικά προϊόν προσωπικής εργασίας και δεν προσβάλλει κάθε μορφής πνευματικά δικαιώματα τρίτων και δεν είναι προϊόν μερικής ή ολικής αντιγραφής, οι πηγές δε που χρησιμοποιήθηκαν περιορίζονται στις βιβλιογραφικές αναφορές και μόνον.